

公司代码：600018

公司简称：上港集团

# 上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人于福林、主管会计工作负责人宋晓东及会计机构负责人（会计主管人员）姜丽丽声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第三届董事会第六十六次会议审议通过，公司2025年年度利润分配方案拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币1.45元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本为23,279,960,504股，以此计算合计拟派发现金红利人民币33.76亿元（含税）。本年度公司现金分红（包括2025年半年度已分配的现金红利）总额为人民币45.40亿元（含税），占2025年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为33.47%。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。同时，公司董事会提请股东会授权董事会在符合利润分配条件的情况下决定公司2026年中期（半年度或前三季度）利润分配方案并实施。

上述公司2025年年度利润分配方案及2026年中期利润分配授权事项尚须提交公司股东会审议。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

**九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性**

否

**十、重大风险提示**

公司已在本报告中描述了可能存在的相关风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“可能面对的风险”的内容。

**十一、其他**

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	44
第五节	重要事项.....	70
第六节	股份变动及股东情况.....	86
第七节	债券相关情况.....	98
第八节	财务报告.....	106

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在上海证券交易所网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、上港集团	指	上海国际港务（集团）股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
上交所网站	指	上海证券交易所网站（ <a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a> ）
上海市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
中登公司上海分公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
普华永道中天	指	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
上海国投公司	指	上海国有资本投资有限公司
久事集团	指	上海久事（集团）有限公司
国际集团	指	上海国际集团有限公司
同盛集团	指	上海同盛投资（集团）有限公司
中远海控	指	中远海运控股股份有限公司
邮储银行	指	中国邮政储蓄银行股份有限公司
上海银行	指	上海银行股份有限公司
锦江航运	指	上海锦江航运（集团）股份有限公司
国客中心	指	上海港国际客运中心开发有限公司
《公司章程》	指	《上海国际港务（集团）股份有限公司章程》
LNG	指	Liquefied Natural Gas（液化天然气）
小洋山北作业区项目	指	上海国际航运中心洋山深水港区小洋山北作业区集装箱码头及配套工程
“1+3”战略体系	指	致力于建设世界一流航运枢纽，实现在科技、区域、业态三个方面的新突破，稳健发展核心主业、适度多元化，形成高质量发展的良好局面。
《激励计划》、本激励计划	指	《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》
本次分拆上市	指	上海国际港务（集团）股份有限公司分拆所属子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司至上海证券交易所主板上市
标准箱、TEU	指	标准集装箱，系集装箱运量统计单位，以长 20 英尺的集装箱为标准
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	上海国际港务（集团）股份有限公司
公司的中文简称	上港集团
公司的外文名称	Shanghai International Port (Group) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	SIPG
公司的法定代表人	于福林

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	于福林（代行董事会秘书职责）	/
联系地址	上海市虹口区东大名路 358 号（国际港务大厦）	/
电话	021-55333388	/
传真	021-35308688	/
电子信箱	dongmi@portshanghai.com.cn	/

### 三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区同汇路 1 号综合大楼 A 区 4 楼
公司注册地址的历史变更情况	2019 年 8 月 16 日，公司注册地址由“上海市浦东新区芦潮港镇同汇路 1 号综合大楼 4 楼”变更为“中国（上海）自由贸易试验区同汇路 1 号综合大楼 A 区 4 楼”；2024 年 8 月 6 日，公司注册地址由“中国（上海）自由贸易试验区同汇路 1 号综合大楼 A 区 4 楼”变更为“中国（上海）自由贸易试验区临港新片区同汇路 1 号综合大楼 A 区 4 楼”。变更情况分别详见公司 2019-050 公告、2024-024 公告。
公司办公地址	上海市虹口区东大名路 358 号（国际港务大厦）
公司办公地址的邮政编码	200080
公司网址	<a href="http://www.portshanghai.com.cn">http://www.portshanghai.com.cn</a>
电子信箱	600018@portshanghai.com.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上港集团	600018	/

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国上海市浦东新区东育路 588 号前滩中心 42 层
	签字会计师姓名	张炜彬、王凯

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### （一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	39,611,497,351.53	38,116,972,285.82	3.92	37,551,570,005.56
利润总额	18,210,725,308.28	18,716,152,788.92	-2.70	16,246,855,824.88
归属于上市公司股东的净利润	13,564,589,175.03	14,954,353,821.25	-9.29	13,203,137,528.87
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,201,008,971.89	13,277,027,736.82	-8.10	12,569,819,846.12
经营活动产生的现金流量净额	11,803,101,933.55	9,221,353,632.25	28.00	13,414,585,346.32
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	140,941,511,746.60	133,306,892,061.01	5.73	123,175,440,180.88
总资产	221,735,642,992.73	212,055,541,073.03	4.56	203,575,515,172.97

### （二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益（元/股）	0.5837	0.6440	-9.36	0.5691
稀释每股收益（元/股）	0.5834	0.6436	-9.35	0.5688
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.5250	0.5717	-8.17	0.5418
加权平均净资产收益率（%）	9.8790	11.6690	减少1.79个百分点	11.2484
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	8.8859	10.3602	减少1.4743个百分点	10.7088

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

## 九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	9,518,353,410.15	10,050,872,306.39	10,379,674,681.47	9,662,596,953.52
归属于上市公司股东的净利润	3,907,450,687.02	4,132,108,636.19	3,232,975,385.60	2,292,054,466.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	3,795,588,184.92	3,573,264,169.88	3,123,891,130.10	1,708,265,486.99
经营活动产生的现金流量净额	2,887,380,790.96	3,398,002,491.00	3,564,974,268.92	1,952,744,382.67

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、 非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	445,525,645.88	/	502,667,139.71	-6,552,612.10
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准	320,463,492.15	/	485,350,403.98	558,912,892.31

享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	144,464,149.62	/	246,844,894.13	139,972,932.12
对外委托贷款取得的损益	30,590,566.02	/	32,427,329.33	46,815,529.44
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,100,061.81	/	20,409,540.77	0
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	444,306,200.88	/	682,837,854.00	0
债务重组损益	0	/	-25,824,514.65	0
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	118,803,286.10	/	26,841,562.41	52,720,282.19
其他符合非经常性损益定义的损益项目	149,360,574.49	主要是金融资产取得的分红以及分步购买实现非同一控制下企业合并产生的收益。	9,619,684.10	5,086,425.85
减：所得税影响额	234,410,039.16	/	246,533,365.97	124,645,546.19
少数股东权益影响额（税后）	56,623,734.65	/	57,314,443.38	38,992,220.87
合计	1,363,580,203.14	/	1,677,326,084.43	633,317,682.75

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	14,989,041,506.62	16,133,587,665.85	-7.09	14,094,610,726.55

### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	80,000.00	80,000.00	0	0
其他非流动金融资产-交通银行	2,363,097.87	2,204,949.75	-158,148.12	-118,611.09
其他非流动金融资产-申万宏源	8,187,409.95	8,064,981.39	-122,428.56	-91,821.42
其他非流动金融资产-宝鼎投资	40,256.00	40,256.00	0	0
其他非流动金融资产-广发银行	164,673,610.05	164,673,610.05	0	0
其他非流动金融资产-利群股份	343,200.00	343,200.00	0	0
其他非流动金融资产-科创一期基金	1,299,464,173.19	1,244,508,178.34	-54,955,994.85	39,321,807.52
其他非流动金融资产-中金科创基金	208,166,457.50	191,658,752.29	-16,507,705.21	3,971,820.36
其他非流动金融资产-HASCO JAPAN	1,771,476.75	3,049,375.99	1,277,899.24	1,340,266.75
其他非流动金融资产-上海人工智能基金	214,960,120.76	228,423,831.82	13,463,711.06	12,350,043.75
其他非流动金融资产-国联民生	191,951,356.48	174,766,812.48	-17,184,544.00	-12,888,408.00
其他非流动金融资产-国企混改基金	778,866,494.96	816,692,736.23	37,826,241.27	28,369,680.95
其他非流动金融资产-科创二期基金	445,627,913.55	512,649,421.86	67,021,508.31	24,113,981.92
其他非流动金融资产-中谷物流3351206	71,936,723.60	73,698,439.28	1,761,715.68	1,321,286.76
其他非流动金融资产-东曦致行基金	300,019,280.10	300,013,704.54	-5,575.56	-4,181.67
其他非流动金融资产-钟鼎6号	91,501,048.36	121,031,875.64	29,530,827.28	8,002,888.38
其他非流动金融资产-临港国君科技	192,459,230.42	195,727,560.92	3,268,330.50	2,451,247.88
交易性金融资产-安通控股115790	327,685.70	639,160.80	311,475.10	311,475.10
其他非流动金融资产-国盛新申(诸暨)	201,404,255.51	200,658,530.72	-745,724.79	604,162.79

其他非流动金融资产-友道智途	31,250,000.00	31,250,000.00	0	0
其他非流动金融资产-中国金融信息中心	200,000,000.00	200,000,000.00	0	0
其他非流动金融资产-三期基金	0	95,607,210.27	95,607,210.27	-294,592.30
合计	4,405,393,790.75	4,565,782,588.37	160,388,797.62	108,761,047.68

### 十三、其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的业务情况

上海港位于中国大陆东海岸的中部、“黄金水道”长江与沿海运输通道构成的“T”字型水运网络的交汇点，前通中国南、北沿海和世界各大洋，后贯长江流域、江浙皖内河及太湖水系。公路、铁路网纵横交错，集疏运渠道畅通，地理位置重要，自然条件优越，腹地经济发达。

上港集团是于 2003 年 1 月由原上海港务局改制后成立的大型专业化集团企业，是上海港公共码头运营商。2005 年 6 月，上港集团完成股份制改造，成立了股份有限公司，2006 年 10 月 26 日在上交所上市，成为全国首家整体上市的港口股份制企业，目前是我国最大的港口类上市公司，也是全球最大的港口公司之一。公司主要从事港口相关业务，主营业务分为：集装箱板块、散杂货板块、港口物流板块和港口服务板块。

公司经营范围主要为：国内外货物（含集装箱）装卸（含过驳）、储存、中转和水陆运输；集装箱拆拼箱、清洗、修理、制造和租赁；国际航运、仓储、保管、加工、配送及物流信息管理；为国际旅客提供候船和上下船舶设施和服务；船舶引水、拖带，船务代理，货运代理；为船舶提供燃物料、生活品供应等船舶港口服务；港口设施租赁；港口信息、技术咨询服务；港口码头建设、管理和经营；港口起重设备、搬运机械、机电设备及配件的批发及进出口。

公司经营模式主要为：为客户提供港口及相关服务，收取港口作业包干费、库场使用费和港口其他收费。

公司主要业绩驱动因素为：一方面，宏观经济发展状况及发展趋势对港口行业的发展具有重要影响。另一方面，港口进出口货物需求总量与腹地经济发展状况也是密切相关，腹地经济发展状况会对集装箱货源的生成及流向产生重要作用，并直接影响到港口货物吞吐量的增减。上海港的经济腹地主要是由上海市、江苏省、浙江省、安徽省形成的长江三角洲地区，其辐射力可沿江上溯至中国广大的内陆地区，并可拓展至淮河流域，上述地区能否保持经济持续快速稳定增长的态势对上海港货物吞吐量，特别是集装箱吞吐量的增长至关重要。综上，公司港口主业业务量的增减将直接影响到公司的经营业绩。

2025 年，公司母港集装箱吞吐量达到 5506.3 万标准箱，连续十六年保持世界第一，主要经营指标居行业前列。随着公司可持续发展能力和服务水平的提升，依托长三角和长江流域及淮河经济腹地，辐射“一带一路”和长江经济带的主枢纽港地位不断巩固提升，上海港外贸航线连通度蝉联全球第一，高密度、高质量航班密度集聚效应不断凸显，吸引了全球班轮公司纷纷将上海港作为其航线网络的核心枢纽，提升了上海国际航运中心的全球航运资源配置能力。公司坚持融入大局谋发展，持续提升服务国家战略能级，公司通过管理、资本和技术输出，大力推进“南联北融西拓”，持续优化高效、便捷、经济、韧性、绿色的集疏运体系，通过大力发展水水、海铁、空铁等多式联运，提升腹地港航物流服务能级，服务辐射长三角、长江经济带和全国的“龙头”作用进一步增强，上海港作为双循环战略链接桥头堡和“一带一路”战略支点的作用持续突显。公司锚定世界一流航运枢纽目标，以“智慧、绿色、科技、效率”港口为发展方向，立足“1+3”战略体系，不断谋求“新科技、新区域、新业态”新突破，提升企业价值创造能力，着力做强做优做大港口作业、港口投资和港口物流服务核心主业，构筑可持续高质量发展能力，全力当好上海国际航运中心能级跃升

的主力军，为服务国家战略和上海“五个中心”建设发挥更加重要的作用。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司从事的港口行业属于国民经济基础产业，整个行业的发展水平与宏观经济的发展息息相关。2025年，受全球贸易形势复杂多变，地缘政治冲突频发和红海危机持续扰动，贸易保护主义抬头，美国“对等关税”冲击导致海运提前出货等因素影响，全球供应链加速重构，我国进出口总体趋稳但区域分化显著，中美贸易受贸易摩擦升级剧烈波动，我国对“一带一路”地区出口保持韧性，市场多元稳定。国际航运市场剧烈波动，面临地缘政治不确定性风险加剧，全球航运格局加速重塑，港际竞合关系进入新阶段。同时，行业在大船化、数字化、智能化、绿色化的驱动下，港口主业发展面临新的机遇与挑战并存。

根据交通运输部公告的统计数据显示，2025年，全国港口完成货物吞吐量183.4亿吨，同比增长4.2%，其中沿海港口完成116.3亿吨，同比增长3.7%；全国港口完成集装箱吞吐量3.5亿标准箱，同比增长6.8%，其中沿海港口完成3.1亿标准箱，同比增长7.0%。

从航运发展现状和趋势来看，2025年，集运市场供需处于弱平衡，集运货量需求小幅回升，红海危机迫使欧线船舶继续绕行好望角，导致更大运力船舶部署，新造集装箱船交付运力持续处于高位，北欧港口持续拥堵，欧线运价波动下降后上涨，美线运价呈现显著波动，全球航线网络和联盟深刻调整，集运市场格局加速重塑。长期来看，国际航运市场集中度仍将保持高位，船舶大型化、运营联盟化、航运数字化智能化绿色化、物流全程化的发展趋势仍将持续，班轮公司加大并购和运力扩张进行整合，这将对港口发展产生长期深远影响，特别是对国际枢纽港进一步提升服务能级，打造智慧、绿色、科技、效率、韧性港口，拓展物流新业态和高端航运服务业都提出了更高的要求。

从港口行业本身的发展来看，2025年，尽管面临外贸不确定风险挑战，我国进出口仍保持稳定增长，我国港口吞吐量保持增长，特别是外贸集装箱吞吐量增长较快。长期来看，受全球地缘政治冲突、经贸摩擦等因素的影响，全球经济贸易增长不确定性风险加大，中国经济长期向好的基本面不变，全球产业链供应链持续重塑将催生新的贸易走廊，增加区域内贸易的重要性，我国和“一带一路”国家经贸将持续发展，我国进出口结构也将不断优化，对港口行业产生直接影响；船公司联盟化、船舶大型化、绿色化将进一步突显枢纽港的地位，加剧国际枢纽港的全方位竞争；港口与腹地的多式联运协同效应将加强，港际间将建立稳定的竞合关系，共同推动区域港航贸高质量发展；港航物流新业态的发展方兴未艾，港口在数字化平台业务、电商物流、新型贸易、清洁能源供应等新业态发展具有较大空间；新科技在港航物流领域的应用链将进一步扩大，依托5G、人工智能、云计算、物联网、大数据、区块链等新一代信息技术，将进一步提升港口数字化、智能化水平，推动港航数字生态圈建设，赋能港口行业高质量发展。

## 三、经营情况讨论与分析

“十四五”期间，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神及关于交通强国、

航运强国的重要指示批示精神，在上海市委、市政府、市国资两委和公司党委、董事会的正确领导下，积极服务国家重大战略，全港职工奋勇拼搏，推动上海国际航运中心基本建成，聚焦“数字化、智能化、绿色化”转型发展，助力上海国际航运中心能级全面跃升。

五年来，集装箱吞吐量稳居世界首位，集疏运网络互联互通水平显著提升。“十四五”前期，统筹疫情防控与保通保畅，确保国际航运中心核心功能稳定运转；“十四五”后期，有效应对外部环境变化与风险挑战，上海港成为全球首个年吞吐量超过 5000 万标准箱的世界大港，集装箱吞吐量较“十三五”末增长 26.6%，港口连通度连续 16 年居全球首位。上海海通品牌汽车滚装业务量从 2020 年的 147 万辆增长至 398 万辆。水水中转比例保持高位，国际中转箱量大幅增长，海铁联运突破 100 万标准箱，沿海捎带业务试点落地，海运跨境电商稳步发展，枢纽港集疏运体系持续完善。

五年来，主要经济指标创历史新高，综合盈利能力行业领先。公司总资产由“十三五”末 1559.2 亿元增至 2217.4 亿元，归母净利润连续四年超百亿元，累计营业收入和归母净利润分别达到 1868.5 亿元、736.3 亿元，较“十三五”期间分别增长 10.5%和 59.6%，完成锦江航运分拆上市，实现连云港等重要区域枢纽港的资本布局等。

五年来，抢抓数字化、智能化、绿色化转型机遇，保持领先地位。公司为国际航运公司提供的“船-船”LNG 加注量位居全球港口前列，自完成中国首单绿色甲醇“船-船”同步加注以来，绿色甲醇加注已实现常态化运营，上海港成为全球少数几个同时具备 LNG 和甲醇“船到船”加注能力的港口之一。集装箱码头实现岸电全覆盖，推进设备低碳化改造，建设光伏发电，集装箱码头碳排放强度持续下降。海法新港智慧码头、罗泾港区改造一期建成投产，小洋山北作业区项目开工并按节点目标扎实推进。自主研发的全自动码头智能系统（ITOS）在秘鲁钱凯港等国内外 14 个码头实现推广应用。

2025 年是“十四五”规划圆满收官之年，是“十五五”规划谋篇布局之年，也是在应对深刻复杂变化中承压前行的一年。2025 年，全港干部职工勇毅前行，在逆境中抢抓机遇，有效应对国际贸易冲击挑战，交出了一份振奋人心的“答卷”。

**一是主要指标稳中有进，发展韧性持续增强。**2025 年，公司母港货物吞吐量完成 6.0 亿吨，同比增长 3.4%；母港集装箱吞吐量完成 5506.3 万标准箱，同比增长 6.9%，连续十六年保持世界首位；母港散杂货吞吐量完成 8160.7 万吨，同比下降 6.5%；上海海通品牌汽车滚装业务量连续第二年位居世界第一，全年完成 398 万辆，同比增长 9.6%。公司完成营业收入 396.1 亿元，同比增长 3.9%；实现利润总额 182.1 亿元，同比下降 2.7%；实现归属于母公司股东的净利润 135.6 亿元，同比下降 9.3%，剔除投资收益后的主业利润保持增长，在承压中保持了稳健的盈利韧性。

**二是港口运营效率全球领先，服务保障持续提升。**洋山港区连续三年位列全球集装箱港口绩效指数（CPPI）榜首。公司与船公司积极打造港航业效率与服务的新标杆；有力保障“上海港—钱凯港”航线 23 天内两港间直航；克服百年罕见连续高温影响，三次刷新昼夜吞吐量纪录，月度集装箱吞吐量两次突破 500 万标准箱。

**三是市场拓展纵深推进，业务结构持续优化。**物流片区聚焦重点客户，在浙北、合肥、淮安等重点区域箱量显著增长；开通“三港一航”内贸精品航线，全年完成 3.1 万标准箱；海铁联运箱量完成 105 万标准箱，同比增长 16%，业务覆盖范围达 10 省 45 市；跨境电商业务全年完成 19680

标准箱；纸浆业务完成 280 万吨，同比增长 26%。

**四是安全生产形势稳定，风险防控扎实有效。**公司广泛开展急救培训，强化员工健康管理；上海应急港口救援队揭牌成立，危险货物高温季节防范措施严格落实；网络安全体系建设继续强化，全年无重大网络安全事件发生。

**五是绿色低碳转型加速推进，港口生态持续完善。**子公司上海盛东国际集装箱码头有限公司、上海冠东国际集装箱码头有限公司获评五星级“绿色港口”，上海海通国际汽车码头有限公司获评四星级“绿色港口”，洋山深水港区获评全国首批集装箱五星级“绿色港区”。LNG 加注量创新高，全年完成 LNG 加注 123 艘次，加注量 71.2 万立方米，同比增长 54%；甲醇加注进入常态化运营阶段，加注 19 艘次，加注量 6.25 万吨，其中绿色甲醇加注量 1 万吨。集装箱码头高压岸用电量持续增长，光伏发电减少二氧化碳排放 6000 吨以上。

**六是重大工程有序建设，基础设施持续推进。**小洋山北作业区各项工程建设按计划节点扎实推进，积极推动口岸开放；罗泾港区改造二期工程全面开工。九江城西港二期码头建成投运，创造长江内河同类型码头建设及验收的新纪录。洋山特殊综保区汽车分拨中心、洋山四期立体空箱堆场等能力提升项目按节点推进。

**七是智慧港口优质发展，数字化转型稳步深入。**加强新型工业网络数据底座建设，公司获批我国 26GHz 5G 毫米波创新试验首批场景专网频率许可，成为国内首个获此许可的港口企业；公司牵头制定的《集装箱电子单证》获评“上海标准”标识；区块链电子放货平台“扩围放量”，电子放货比例提升至 40%以上；传统集装箱码头自动化改造创新性研究项目运营效率大幅提升并形成可复制方案；制定落实数据中心 TOPS 超融合规划方案，搭建主备容灾体系。子公司哪吒港航智慧科技（上海）有限公司获国家专精特新“小巨人”企业称号，并向航空、铁路业务等多元交通枢纽领域拓展。

**八是国内外布局持续优化，协同发展取得新进展。**海法新港码头稳定运营，并积极开拓滚装件杂业务和海铁联运；锦江航运越南物流项目落地，船舶购置项目有序推进，新增东南亚全程联运服务，“航运+物流”服务体系不断完善；完成连云港上市公司 18%股权过户，公司成为其第二大股东；公司与长三角主要港口集团持续深化合作，推动相关港口资源整合，发挥上海港的辐射带动作用，加强长江沿线主要港口与上海港联动，提升协同效应，长江战略持续深化。

**九是多元业态拓展丰富，品牌影响力持续增强。**长滩项目招商进展顺利，观光塔“一尺花园”“乐营探索乐园”等新业态开业，成功打造北上海网红新地标；国客中心靠泊邮轮等各类船舶及出入港旅客持续增长，成为上海入境旅游的重要水上口岸；浦东港务大厦迁建项目完成施工招标、监理招标等工作；俱乐部在成立 20 周年之际生动诠释上海城市精神，获得队史第四座“火神杯”并成功实现中超联赛“三连冠”。

**十是内部管理持续规范，发展根基不断夯实。**公司积极推进审计集中管理，内部审计独立性、权威性、高效性进一步提升；监事会改革工作有效落实，完成公司及子公司监事会改革工作；持续做好应届毕业生录用，搭建“中青班—主管班—青年人才班”三级干部人才培养体系，重点加强中青年骨干队伍建设；国有企业薪酬改革稳步实施，子企业分类管理持续优化。

**十一是作风建设走深走实，厚植海港文化底蕴。**扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，一体推进“学查改促”。切实履行管党治党主体责任，认真抓好巡视巡察整改，深入推进“四责协同”机制建设。以学习教育为契机，强化以案为鉴，持续开展警示教育，锲而不舍落实中央

八项规定精神，推动作风建设常态长效。深化和谐家园建设，开展舞台剧《共生发展 强港担当》展演、微视频《凡人微光》展播、职工“大思政课”宣讲。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司依托优越的地理位置、发达的腹地经济、良好的发展环境、领先的行业科技和高效的经营管理，致力于持续强化核心竞争力。

##### 1、优越的地理位置

上海港位于我国海岸线与长江“黄金水道”“T”型交汇点，毗邻全球东西向国际航道主干线，以广袤富饶的长江三角洲和长江流域为主要经济腹地，地理位置得天独厚，集疏运网络四通八达。

##### 2、发达的腹地经济

上海港的核心货源腹地长江流域，是我国经济总量规模最大、极具发展活力和发展潜力的经济带，在国民经济发展中占有十分重要的地位。

##### 3、良好的发展环境

上海国际航运中心建设迈向高质量发展新阶段，根据 2025 年新华·波罗的海国际航运中心发展指数，上海连续六年位列全球第三，上海国际航运中心的国际地位日趋稳固，航运资源高度集聚、航运服务功能健全、航运市场环境优良、现代物流服务高效，全球航运资源配置能力不断增强。上海作为改革开放和创新发展排头兵、先行者，浦东“引领区”建设和“五个中心”建设不断提速，营商环境持续优化，国资国企改革全面深化、世界一流专业领军示范企业创建，均为公司深化改革和高质量发展提供了有利条件。同时，长三角区域高质量一体化发展、全国统一大市场 and 双循环新发展格局蕴含巨大发展空间，自由贸易试验区持续扩大开放、深化改革创新蕴含巨大发展潜能，科技创新赋能港航物流产业蕴含巨大发展动能。以上对于公司“新科技、新区域、新业态”发展将形成巨大推动作用，为公司推进战略深化、拓展业态领域、谋划长远规划进一步提供了良好的发展环境。

##### 4、领先的行业科技

公司全面推动科技高效赋能，致力成为全球港口行业科技先行者，聚焦相关领域科技前沿，立足行业高质量发展需求，积极承担参与国家、行业 and 上海市重大科技创新项目研发任务，依托以企业为主体、产学研用深度融合的科技创新体系聚力突破代表行业先进水平的技术课题，聚焦“数字化、智能化、绿色化”转型发展，助力上海国际航运中心能级全面跃升。

##### 5、高效的经营管理

公司拥有先进的港口基础设施和高效的经营管理。公司不断深化“1+3”战略体系，加快高质量发展，锚定打造世界一流航运枢纽，着力在科技、区域、业态三个方面实现新突破，以新科技赋能港口主业，新区域拓展母港辐射范围，新业态抢占价值新高地。公司始终致力于强化主业竞争优势，巩固提升枢纽港地位，着力构建服务于长江经济带发展的高效、便捷、经济、韧性、绿色的物流体系，深化“南联北融西拓”，逐步参与跨地区港口经营，提升“点、线、面”的港航物流一体化服务，强化母港协同效应，助力港航贸一体化发展。公司积极对标全球码头运营商，不断提升服务效率、质量和经营绩效，持续加强科技创新和企业文化建设，持续深化国资国企改革提升行动，创建世界一流专业领军示范企业，积极履行企业社会责任，始终保持行业领先地位。

## 五、报告期内主要经营情况

2025 年是“十四五”规划圆满收官之年，是“十五五”规划谋篇布局之年，也是在应对深刻复杂变化中承压前行的一年。2025 年，全港干部职工勇毅前行，在逆境中抢抓机遇，有效应对国际贸易冲击挑战，交出了一份振奋人心的“答卷”。

公司主要指标稳中有进，发展韧性持续增强。报告期内，公司母港货物吞吐量完成 6.0 亿吨，同比增长 3.4%；母港集装箱吞吐量完成 5506.3 万标准箱，同比增长 6.9%，连续十六年保持世界首位；母港散杂货吞吐量完成 8160.7 万吨，同比下降 6.5%。公司完成营业收入 396.1 亿元，同比增长 3.9%；实现利润总额 182.1 亿元，同比下降 2.7%；实现归属于母公司股东的净利润 135.6 亿元，同比下降 9.3%，剔除投资收益后的主业利润保持增长，在承压中保持了稳健的盈利韧性。

报告期内公司主要经营情况详见本节前述“三、经营情况讨论与分析”内容。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	39,611,497,351.53	38,116,972,285.82	3.92
营业成本	25,302,860,494.14	24,583,672,965.35	2.93
销售费用	78,878,143.38	112,328,930.53	-29.78
管理费用	3,228,023,792.84	3,236,322,732.52	-0.26
财务费用	630,411,404.37	504,486,954.24	24.96
研发费用	185,711,294.18	173,320,894.30	7.15
经营活动产生的现金流量净额	11,803,101,933.55	9,221,353,632.25	28.00
投资活动产生的现金流量净额	-5,230,422,732.46	-5,327,943,132.97	1.83
筹资活动产生的现金流量净额	-7,767,919,330.90	-6,772,139,680.13	-14.70

营业收入变动原因说明：主要原因是公司母港集装箱吞吐量同比增加，收入同比增加；同时下属航运公司集装箱承运总箱量增加及单箱收入上涨，收入同比增加；下属房产公司交房面积同比减少、房产销售收入减少。

营业成本变动原因说明：主要原因是公司母港集装箱吞吐量同比增加，成本同比增加；同时下属航运公司集装箱承运总箱量增加，成本同比增加；下属房产公司交房面积同比减少、房产销售成本减少。

销售费用变动原因说明：主要原因是公司下属房产公司销售费用同比减少。

管理费用变动原因说明：主要原因是公司费用支出减少。

财务费用变动原因说明：主要原因是利息净支出及汇兑损失同比增加。

研发费用变动原因说明：主要原因是公司投入研发项目支出同比增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因是公司销售取得资金同比增加及本期支付各项税费同比减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因是公司下属重要联营航运公司分红增加，小洋山北作业区项目和罗泾港区改造二期工程投入增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要原因是 2025 年中期票据和美元债集中到期归还，下属码头公司吸收少数股东增资同比减少。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

2025 年，公司实现营业收入 396.1 亿元，同比增加 3.9%，主要原因是公司母港集装箱吞吐量同比增加，收入同比增加；同时下属航运公司集装箱承运总箱量增加及单箱收入上涨，收入同比增加；下属房产公司交房面积同比减少、房产销售收入减少。公司营业成本 253.0 亿元，同比增加 2.9%，主要原因是公司母港集装箱吞吐量同比增加，成本同比增加；同时下属航运公司集装箱承运总箱量增加，成本同比增加；下属房产公司交房面积同比减少、房产销售成本减少。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
集装箱板块	17,335,387,241.70	9,664,929,418.23	44.25	10.24	5.43	增加 2.55 个百分点
散杂货板块	1,634,605,977.53	1,122,728,261.03	31.32	2.13	-4.93	增加 5.10 个百分点
港口物流板块	14,434,866,466.79	10,546,204,750.32	26.94	18.20	16.51	增加 1.06 个百分点
港口服务板块	7,245,370,144.71	5,770,839,930.80	20.35	18.16	18.57	减少 0.27 个百分点
其他	1,858,834,784.17	1,323,640,075.07	28.79	-62.45	-57.74	减少 7.93 个百分点
减：抵减	4,148,804,073.49	3,964,968,591.87	/	14.18	10.32	/
合计	38,360,260,541.41	24,463,373,843.58	36.23	3.72	2.77	增加 0.59 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	37,507,470,224.24	23,784,722,599.92	36.59	2.85	2.25	增加 0.37 个百分点
国外	852,790,317.17	678,651,243.66	20.42	64.25	24.65	增加 25.28 个百分点
合计	38,360,260,541.41	24,463,373,843.58	36.23	3.72	2.77	增加 0.59 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

分行业中“其他”部分的营业收入、营业成本同比减少，主要原因是公司下属上港集团瑞泰

发展有限责任公司开发建设的“上海长滩”项目地产住宅做收套数同比减少；上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司开发建设的“上港星江湾”项目地产住宅售罄。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
集装箱板块	主营业务成本	9,664,929,418.23	39.51	9,166,990,663.40	38.51	5.43	
散杂货板块	主营业务成本	1,122,728,261.03	4.59	1,180,907,820.62	4.96	-4.93	
港口物流板块	主营业务成本	10,546,204,750.32	43.11	9,051,728,120.12	38.02	16.51	
港口服务板块	主营业务成本	5,770,839,930.80	23.59	4,867,198,028.51	20.45	18.57	
其他	主营业务成本	1,323,640,075.07	5.41	3,132,168,697.53	13.16	-57.74	注
减：抵减	主营业务成本	3,964,968,591.87	16.21	3,593,918,861.97	15.10	10.32	
合计	主营业务成本	24,463,373,843.58	100.00	23,805,074,468.21	100.00	2.77	

成本分析其他情况说明

注：“其他”的主营业务成本较上年同期变动的的原因详见上表“主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况”的说明。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

2025 年末，公司纳入合并报表范围的企业有 174 家，其中分公司（含本部）15 家，二级合并单位 43 家，三级合并单位 73 家，四级合并单位 42 家。与 2024 年末相比，合并报表合并范围的变化主要如下：

1、新增合并单位 9 家，分别为：上港集团蕴通国际集装箱服务（上海）有限公司、上海长滩之光商业管理有限公司、上海新港集装箱物流有限公司、上海日来计算机科技有限公司、扬州远扬国际集装箱码头有限公司、SUPER CONCERTO SHIPPING (HONG KONG) LIMITED、SUPER TONE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED、SUPER RANGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED、锦江航运物流（越南）有限公司。

2、减少合并单位 1 家，系集团下属分支机构，于 2025 年 01 月办妥注销，本期不再纳入合并范围。

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司不存在前五名客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算情况。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户取得的主营业务收入为 639,221.37 万元，占年度主营业务收入的比例为 16.66%；其中前五名客户主营业务收入中关联方主营业务收入为 103,447.75 万元，占年度主营业务收入的比例为 2.70%。

前五名供应商采购额 382,012.13 万元，占年度采购总额 71.46%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

**B. 报告期内向单个客户取得的主营业务收入比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

公司主业主要为客户提供服务，采购主要涉及材料、燃润料、水电能耗等。

### 3、费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动幅度超 30%的情况说明
销售费用	78,878,143.38	112,328,930.53	-29.78	/
管理费用	3,228,023,792.84	3,236,322,732.52	-0.26	/
研发费用	185,711,294.18	173,320,894.30	7.15	/
财务费用	630,411,404.37	504,486,954.24	24.96	/
所得税	3,257,029,262.19	2,652,365,896.79	22.80	/

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	185,711,294.18
本期资本化研发投入	21,844,647.19
研发投入合计	207,555,941.37
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.52
研发投入资本化的比重 (%)	10.52

#### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	703
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	5.4
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	11
硕士研究生	128
本科	504
专科	56
高中及以下	4
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	146
30-40岁（含30岁，不含40岁）	184
40-50岁（含40岁，不含50岁）	271
50-60岁（含50岁，不含60岁）	98

**(3). 情况说明**

适用 不适用

公司锚定打造世界一流枢纽港口目标，坚定信心、奋楫争先，奋力抓住数字化智能化绿色化转型机遇，有序推动智能港口纵深发展，加快打造绿色低碳应用场景，加快推动科技强港战略深入实施和科技创新赋能全面强化，努力实现以科技创新引领新质生产力发展。

一是有序实施国家和本市在研重大项目。公司牵头承担的国家重点研发计划“综合交通运输与智能交通”重点专项“大型集装箱港口智能绿色交通系统关键技术与示范”项目高分通过了由国家自然科学基金委高技术中心组织的综合绩效评价；国家科技创新 2030-“新一代人工智能”重大项目“全域多场景智能化码头关键技术与应用”有序推进各项研究任务并为 2026 年结题验收做好相关准备。公司及所属企业牵头承担的“基于新一代空间信息技术的码头无人化装备协同作业研究与示范”等 3 项上海市重大科研项目均已高质量通过市科委组织的项目综合绩效评价。

二是推进传统码头改造等公司重点项目。传统集装箱码头自动化改造创新性研究项目运营效率大幅提升并形成可复制方案；洋山智能重卡示范运营项目完成公路集疏运场景下全链路专用道时段内无驾驶人示范运营技术落地验证，全年完成超 20 万标准箱，历年总运量近 65 万标准箱。

三是有序推进成果奖项申报等科技活动。公司及所属单位荣获第八届中国（上海）国际发明展览会 14 金、10 银、1 铜奖，参展和获奖项目均再创历史新高；荣获第三届“浙港杯”长三角智能交通创新技术应用大赛一等奖、二等奖和优秀奖各 1 项；荣获 2025 年度中国港口协会科技进步特等奖 1 项、一等奖 2 项、二等奖 5 项。公司牵头制定的中国港口协会团体标准《集装箱电子单证》首次荣获“上海标准”标识。

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

**5、 现金流**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)	变动幅度超 30% 的情况说明
经营活动产生的现金流量净额	11,803,101,933.55	9,221,353,632.25	28.00	/
投资活动产生的现金流量净额	-5,230,422,732.46	-5,327,943,132.97	1.83	/
筹资活动产生的现金流量净额	-7,767,919,330.90	-6,772,139,680.13	-14.70	/

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	639,160.80	0.00	327,685.70	0.00	95.05	主要是股票公允价值变动。
合同资产	41,411,402.10	0.02	25,403,975.37	0.01	63.01	主要是暂估应收增加。
一年内到期的非流动资产	92,898,192.42	0.04	133,949,046.74	0.06	-30.65	主要一年内到期应收融资租赁款减少。
长期应收款	56,256,665.37	0.03	145,186,622.18	0.07	-61.25	主要是一年以上应收融资租赁款减少。
在建工程	11,096,574,093.20	5.00	6,862,233,788.91	3.24	61.70	主要是小洋北和罗二期工程的建设投入。
使用权资产	1,452,535,761.28	0.66	827,330,301.32	0.39	75.57	主要是下属航运公司租赁船舶增加。
开发支出	10,247,712.47	0.00	4,024,433.97	0.00	154.64	主要是资本性开发支出较年初增加。
递延所得税资产	941,232,910.45	0.42	1,440,340,391.65	0.68	-34.65	主要是子公司业务变动导致的递延所得税资产确认的减少。
其他非流动资产	1,441,115,262.57	0.65	3,184,463,415.39	1.50	-54.75	主要是去年末预付股权款及股权交易保证金，于本年完成了股权转让手续。
短期借款	268,302,581.34	0.12	88,713,200.22	0.04	202.44	主要是信用借款及委托贷款增加
预收款项	37,498,968.76	0.02	188,579,692.42	0.09	-80.12	主要是预收资产处置款减少。
合同负债	339,717,454.90	0.15	491,543,381.65	0.23	-30.89	主要是上海长滩部分交房，造成合同负债较年初减少。
应付职工薪酬	962,651,892.54	0.43	982,565,051.74	0.46	-2.03	主要是计提应付职工薪酬减少
其他应付款	5,926,551,527.02	2.67	3,194,155,978.15	1.51	85.54	主要是应付工程设备款、应付股利等增加。
应付股利	1,219,799,730.30	0.55	402,564,543.59	0.19	203.01	主要是宣告的2025年半年度利润分配，于2026年初完成支付。
其他流动	14,379,085.91	0.01	22,205,585.97	0.01	-35.25	主要是“待转销

负债						项税额”减少。
租赁负债	647,052,370.98	0.29	333,584,925.78	0.16	93.97	主要是下属航运公司租赁船舶增加。
预计负债	2,469,782.86	0.00	5,032,990.55	0.00	-50.93	暂估质保费用减少。
库存股	51,566,483.69	0.02	115,645,598.77	0.05	-55.41	主要是限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期、预留授予部分第一个限售期解除限售。
专项储备	22,273,119.73	0.01	13,940,124.25	0.01	59.78	根据收入比例计提的专项储备尚未使用金额增加。
总资产	221,735,642,992.73	100.00	212,055,541,073.03	100.00	4.56	/

其他说明：  
无。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产 504.44（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 22.67%。

公司的境外资产主要是公司下属全资子公司上港集团（香港）有限公司、以及上海锦江航运（集团）有限公司拥有的部分境外资产等。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日，公司主要资产受限情况具体如下表所示：

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	31,568,005.85	存入保证金、资金冻结等
固定资产	459,671,658.53	抵押
无形资产	53,081,595.98	抵押
其他非流动资产	3,000,000.00	存入保证金
合计	547,321,260.36	/

## 4、其他说明

适用 不适用

#### （四）行业经营性信息分析

√适用 □不适用

根据交通运输部公告的统计数据显示，2025 年，全国港口完成货物吞吐量 183.4 亿吨，同比增长 4.2%，其中沿海港口完成 116.3 亿吨，同比增长 3.7%；全国港口完成集装箱吞吐量 3.5 亿标准箱，同比增长 6.8%，其中沿海港口完成 3.1 亿标准箱，同比增长 7.0%。

报告期内行业经营性信息分析详见本节前述“二、报告期内公司所处行业情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（一）行业格局和趋势”内容。

**(五) 投资状况分析**

**对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

报告期内投资额	59.72
投资额增减变动数	3.75
上年同期投资额	55.97
投资额增减幅度	6.70%

**被投资的公司情况**

被投资的公司名称	主要经营活动	报告期末持股比例	备注
上海港罗东集装箱码头有限公司	港口经营；装卸搬运；国际船舶代理等。	上港集团持股 60%	2023 年，公司与上海中谷物流股份有限公司、安通控股股份有限公司合资设立上海港罗东集装箱码头有限公司，该公司注册资本为人民币 30 亿元，公司以现金认缴注册资本人民币 18 亿元，持股比例为 60%。2024 年公司出资到位人民币 12 亿元。报告期内公司出资到位人民币 6 亿元。
上港集团能源（上海）有限公司	石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）等。	上港集团持股 100%	2023 年，公司设立全资子公司上港集团能源（上海）有限公司，注册资本为人民币 4 亿元。报告期内，公司对其进行增资，该公司注册资本由人民币 4 亿元增加至人民币 5.625 亿元。报告期内，公司出资到位人民币 2.365 亿元，累计实缴出资人民币 2.965 亿元。
上港集团蕴通国际集装箱服务（上海）有限公司	国内集装箱货物运输代理；装卸搬运；海上国际货物运输代理等。	上港集团持股 100%	报告期内，公司以现金人民币 4.1 亿元出资设立全资子公司上港集团蕴通国际集装箱服务（上海）有限公司，该公司注册资本为人民币 4.1 亿元。
江苏连云港港口股份有限公司	码头和其他港口设施经营等。	上港集团持股 18%	报告期内，公司以现金人民币 7.44 亿元协议受让连云港港口集团有限公司持有的江苏连云港港口股份有限公司 18% 股权，并于 2025 年 6 月完成股份过户登记。
江苏沪通集装箱码头有限公司	港口经营、港口货物装卸搬运等。	上港集团持股 40%	2022 年，公司与江苏省港口集团有限公司、南通港口集团有限公司合资设立江苏沪通集装箱码头有限公司。该公司注册资本为人民币 10 亿元，公司以现金认缴注册资本人民币 4 亿元，持股比例为 40%。2022 年公司出资到位

			人民币 4,000 万元，报告期内公司出资到位人民币 800 万元。
上海国茂控股有限公司	国内贸易代理；货物进出口；供应链管理服务等。	上港集团持股 15.38%	报告期内，公司与上海国际集团有限公司等多家企业共同投资设立上海国茂控股有限公司。该公司注册资本为人民币 130 亿元，公司以现金认缴注册资本人民币 20 亿元，持股比例为 15.38%。报告期内公司出资到位人民币 10 亿元。
中国邮政储蓄银行股份有限公司	吸收公众存款；发放短期、中期、长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑和贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券等。	上港集团持股 3.62%	报告期内，公司通过沪港通增持邮储银行 25,208.90 万股 H 股股票，合计金额为人民币 11.52 亿元。截至报告期末，公司直接持有邮储银行 1.13 亿股 A 股股票，通过沪港通持有邮储银行 8.69 亿股 H 股股票，通过下属境外全资子公司间接持有邮储银行 33.66 亿股 H 股股票，合计持股比例为 3.62%。
上海银行股份有限公司	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内外结算；办理票据承兑与贴现；发行金融债券；代理发行、代理兑付、承销政府债券等。	上港集团持股 8.57%	报告期内，公司增持上海银行 3,503.75 万股 A 股股票，合计金额为人民币 3.57 亿元。截至报告期末，公司直接持有上海银行 12.14 亿股 A 股股票，通过下属公司持有上海银行 362.02 万股 A 股股票，合计持股比例为 8.57%。
国联民生证券股份有限公司	证券业务，证券投资咨询等。	上港集团持股 0.3%	2024 年，公司与国联民生证券股份有限公司（曾用名：“国联证券股份有限公司”）签署《发行股份购买资产协议》，协议约定由国联民生证券股份有限公司通过发行 A 股 17,184,544 股股份的方式收购公司持有的民生证券股份有限公司 73,475,386 股股份，交易对价为人民币 19,195.14 万元。报告期内，国联民生证券股份有限公司 A 股 17,184,544 股股份完成过户登记。
上海科创中心二期私募投资基金合伙企业（有限合伙）	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动。	上港集团持股 7.67%	2021 年，公司与上海国际集团有限公司等多家合伙人共同投资设立上海科创中心二期私募投资基金合伙企业（有限合伙），截至报告期末，该基金募集总额为人民币 60.01 亿元。公司认缴人民币 4.6 亿元，其中 2021 年出资到位人民币 1.38 亿元，2022 年出资到位人民币 1.38 亿元，2023 年出资到位人民币 0.92 亿元，2024 年出资到位人民币 0.46 亿元，报告期内公司出资到位人民币 0.46 亿元。

太仓市钟鼎六号股权投资合伙企业（有限合伙）	股权投资。	上港集团持股 1.39%	2022 年，公司参与投资了太仓市钟鼎六号股权投资合伙企业（有限合伙），截至报告期末，该基金募集总额为人民币 72.01 亿元。公司认缴人民币 1 亿元，2022 年内出资到位人民币 6,000 万元，2023 年内出资到位人民币 2,000 万元，报告期内出资到位人民币 2,000 万元。
上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）	创业投资。	上港集团持股 11.70%	报告期内，公司参与投资了上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）。截至报告期末，该基金募集总额为人民币 41.01 亿元。公司认缴出资人民币 4.8 亿元，报告期内出资到位人民币 9,600 万元。
上海申创申晖私募基金合伙企业（有限合伙）	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动。	上港集团持股 10.27%	2023 年，公司参与投资了上海申创申晖私募基金合伙企业（有限合伙），该基金募集总额为人民币 29.2 亿元。公司认缴出资人民币 3 亿元，2023 年出资到位人民币 6,000 万元，2024 年出资到位人民币 9,000 万元，报告期内出资到位人民币 7,500 万元。
上海申创申晖企业管理合伙企业（有限合伙）	企业管理。	上港集团持股 6.67%	2023 年，公司参与投资了上海申创申晖企业管理合伙企业（有限合伙），该合伙企业规模为人民币 4,000 万元。公司认缴出资人民币 266.668 万元，2023 年出资到位人民币 53.3336 万元，2024 年出资到位人民币 80.0004 万元，报告期内出资到位人民币 66.667 万元。
扬州远扬国际集装箱码头有限公司	港口经营、港口货物装卸搬运等。	上港集团下属全资子公司上港集团长江港口物流有限公司持股 49%	报告期内，公司全资子公司上港集团长江港口物流有限公司以现金人民币 2.5 亿元收购扬州远扬国际码头有限公司持有的扬州远扬国际集装箱码头有限公司 49% 股权。
上港集团长江物流湖北有限公司	货物进出口；国际、国内船舶代理，集装箱货物运输代理。	上港集团下属全资子公司上港集团长江港口物流有限公司持股 50%	报告期内，公司全资子公司上港集团长江港口物流有限公司以上港集团长江物流湖北有限公司法定盈余公积 150 万元转增注册资本，完成后该公司注册资本为人民币 1,550 万元。
上海港致远燃料有限公司	化工产品销售（不含许可类化工产品）；货物进出口等。	上港集团下属全资子公司上港集团能源（上海）有限公司持股 100%	2023 年，公司全资子公司上港集团能源（上海）有限公司设立全资子公司上海港致远燃料有限公司，该公司注册资本为人民币 2 亿元。报告期内，上港集团能源（上海）有限公司对上海港致远燃料有限公司出资到位人民币 5,400 万元，累计实缴出资人民币 8,400 万元。
上海上港能源服务有限公司	石油天然气技术服务等。	上港集团下属全资子公司上港集团能源（上海）有限公司持股 65%	报告期内，公司全资子公司上港集团能源（上海）有限公司以现金人民币 1.625 亿元对上海上港能源服务有限公司增资。增资后，该公司注册资本为人民币 8.5 亿元。

上海吉远绿色能源有限公司	生物质能技术服务,发电、输电及供电业务等。	上港集团下属全资子公司上港集团能源（上海）有限公司持股 10%	2024 年,公司全资子公司上港集团能源（上海）有限公司与吉林电力股份有限公司、中远海运国际（香港）有限公司合资设立上海吉远绿色能源有限公司,注册资本为人民币 10 亿元。上港集团能源（上海）有限公司以现金认缴注册资本人民币 1 亿元,持股比例为 10%。报告期内出资到位人民币 1,673.6 万元,累计实缴出资人民币 1,773.6 万元。
锦江航运物流（越南）有限公司	仓储和可供装运及其他运输支持活动（包括货运代理服务）	上港集团子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司下属子公司锦江航运投资（香港）有限公司持股 75%	报告期内,公司子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司下属锦江航运投资（香港）有限公司与 Pacific Marine Company Limited 合资设立锦江航运物流（越南）有限公司,该公司注册资本为越南盾 310 亿元。锦江航运投资（香港）有限公司持股比例为 75%,报告期内出资到位越南盾 232.5 亿元。
香港满强航运有限公司	水上运输服务; 货运代理业务等。	上港集团子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司持股 100%	报告期内,公司子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司以现金人民币 5.34 亿元对香港满强航运有限公司增资。增资后,该公司注册资本为人民币 9.69 亿元及港币 150 万元。
上海影瑞同创影院管理有限公司	物业管理; 电影放映等。	上港集团下属全资子公司上港集团瑞泰发展有限责任公司持股 20%	报告期内,公司全资子公司上港集团瑞泰发展有限责任公司与上海电影股份有限公司共同投资设立上海影瑞同创影院管理有限公司。该公司注册资本为人民币 5,000 万元,公司以现金认缴注册资本 1,000 万元,持股比例为 20%。报告期内公司出资到位人民币 1,000 万元。

## 1、重大的股权投资

适用 不适用

## 2、重大的非股权投资

适用 不适用

### （1）上海长滩项目

根据上海市的城市发展规划及黄浦江沿岸老港区功能结构调整的需要,公司实施了上港十四区功能结构调整的整体转型开发,项目名称为“上海长滩”（又名“上港滨江城”）。该项目预计出资 220.49 亿元,报告期内投入 2.17 亿元,累计投入 208.48 亿元,已完成计划的 94.55%。该项目资金来源为自有资金,目前正在建设之中,报告期内实现收益为 635.06 万元。

该地产开发项目由公司全资子公司上港集团瑞泰发展有限责任公司进行开发建设，具体开发投资情况为：项目地处上海，经营业态主要为住宅、写字楼、商城，目前属于基本建成项目，用地面积为 28.67 万平方米，规划计容建筑面积为 86.48 万平方米，总建筑面积为 146.12 万平方米，已竣工面积为 146.12 万平方米。报告期内，该项目：06#地块盛东苑计容面积为 12.16 万平方米，住宅预售许可证面积 9.14 万平方米，已售面积为 9.14 万平方米；07#地块冠东苑计容面积为 13.40 万平方米，住宅预售许可证面积 11.75 万平方米，已售面积为 11.75 万平方米；05#地块明东苑计容面积为 17.19 万平方米，住宅预售许可证面积 15.81 万平方米，已售面积为 14.14 万平方米；04#地块振东苑计容面积为 13.86 万平方米，住宅预售许可证面积 9.21 万平方米，已售面积为 4.83 万平方米；01#地块宜东苑计容面积为 16.01 万平方米，住宅预售许可证面积 3.81 万平方米，已售面积为 0.05 万平方米。

#### （2）上海国际航运中心洋山深水港区小洋山北作业区集装箱码头及配套工程

为深入贯彻落实“一带一路”倡议、长江经济带及长三角一体化等国家战略，提升上海国际航运中心地位，根据沪浙两省市人民政府于 2022 年 6 月 15 日正式签署的《进一步深化小洋山区域合作开发框架协议》，上港集团以控股子公司上海盛东国际集装箱码头有限公司作为项目主体，投资建设上海国际航运中心洋山深水港区小洋山北作业区集装箱码头及配套工程项目，项目位于长江口与杭州湾交接处崎岖列岛海区小洋山北侧，包括 7 个 7 万吨级和 15 个 2 万吨级集装箱泊位及工作船码头、防波堤、航道、锚地等配套工程，码头岸线总长 6100 米（其中集装箱码头岸线长 5500 米，工作船码头长 600 米），防波堤长 7500 米，设计年通过能力为 1,160 万标准箱。项目于 2022 年 11 月开工建设，并将根据 LNG 管线搬迁以及市场业务发展实际需求，采取分段建设运营模式。

根据浙江省、上海市发展改革委批复的项目核准，项目投资总额约 513 亿元，报告期内投入 45.74 亿元，累计投入 100.08 亿元，已完成计划的 19.51%。项目资金来源为自有资金和政策性开发性金融工具，目前正在建设之中，报告期内未产生收益。

#### （3）上海港罗泾港区集装箱码头改造二期工程

为进一步提高上海港集装箱通过能力，提升内贸集装箱码头等级，并更好地服务长江经济带发展，发挥上海港的龙头引领作用，公司投资建设上海港罗泾港区集装箱码头改造二期工程，根据董事会决议，项目投资总额不超过 48 亿元，报告期内投入 14.48 亿元，累计投入 20.18 亿元，已完成计划的 42.04%。项目资金来源为自有资金。罗泾港区集装箱码头改造二期工程泊位总长 1202.9 米，设计年通过能力 141 万标准箱。报告期内未产生收益。

#### （4）2025 年公司技术改造合计投资 232,691.89 万元。

### 3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	82,814,917.12	-15,391,929.90	0	0	0	0	191,951,356.48	259,374,343.70
私募基金	3,763,718,974.35	158,515,812.77	0	0	162,000,000.00	146,012,984.49		3,938,221,802.63
其他	558,859,899.28	1,340,266.75	0	0	0	0	-192,013,723.99	368,186,442.04
合计	4,405,393,790.75	144,464,149.62	0	0	162,000,000.00	146,012,984.49	-62,367.51	4,565,782,588.37

#### 证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601328	交通银行	450,787.50	自有资金	2,363,097.87	-158,148.12	0	0	0	162,801.33	2,204,949.75	其他非流动金融资产
股票	000166	申万宏源	1,400,000.00	自有资金	8,187,409.95	-122,428.56	0	0	0	123,958.91	8,064,981.39	其他非流动金融资产
股票	603565	中谷物流	99,999,987.04	自有资金	71,936,723.60	1,761,715.68	0	0	0	8,955,388.04	73,698,439.28	其他非流动金融资产
股票	600179	安通控股	1,100,000.00	自有资金	327,685.70	311,475.10	0	0	0	0	639,160.80	交易性金融资产
股票	601456	国联民生	191,951,356.48	自有资金	191,951,356.48	-17,184,544.00	0	0	0	962,334.46	174,766,812.48	其他非流动金融资产
合计	/	/	294,902,131.02	/	274,766,273.60	-15,391,929.90				10,204,482.74	259,374,343.70	/

#### 证券投资情况的说明

√适用 □不适用

公司于 2024 年与国联民生证券股份有限公司（曾用名：“国联证券股份有限公司”，证券简称：“国联民生”）签署《发行股份购买资产协议》，协议约定由国联民生证券股份有限公司通过发行 A 股 17,184,544 股股份的方式收购公司持有的民生证券股份有限公司 73,475,386 股股份，交易对价为人民币 19,195.14 万元。2025 年，国联民生证券股份有限公司 A 股 17,184,544 股股份完成过户登记。

#### 私募基金投资情况

适用 不适用

报告期内，公司参与投资设立了上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）。截至本报告期末，公司对外投资的私募基金有上海科创中心一期股权投资基金合伙企业（有限合伙）、中金共赢启江（上海）科创股权投资基金合伙企业（有限合伙）、上海人工智能产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）、中国国有企业混合所有制改革基金有限公司、上海科创中心二期私募投资基金合伙企业（有限合伙）、嘉兴东曦致行股权投资合伙企业（有限合伙）、上海申创产城私募基金合伙企业（有限合伙）、太仓市钟鼎六号股权投资合伙企业（有限合伙）、上海临港国泰君安科技前沿产业私募基金合伙企业（有限合伙）、上海市国有资本投资母基金有限公司、国盛新申（诸暨）股权投资合伙企业（有限合伙）、上海申创申晖私募基金合伙企业（有限合伙）、上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）。具体情况详见本报告第八节财务报告中“合并财务报表项目注释”中“长期股权投资”及“其他非流动金融资产”内容。

#### 衍生品投资情况

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

##### (七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海盛东国际集装箱码头有限公司	子公司	集装箱装卸、储存、拆装箱，货运代理等	1,251,250.00	2,396,553.08	1,741,650.47	306,654.75	125,352.96	93,387.83
上海冠东国际集装箱码头有限公司	子公司	集装箱装卸、储存、拆装箱业务等	650,000.00	1,070,505.29	1,009,595.78	270,083.27	97,591.87	71,923.18
上海明东集装箱码头有限公司	子公司	国际、国内航线的集装箱装卸业务等	400,000.00	647,345.16	463,764.56	227,460.47	74,250.94	55,139.20
上港集团瑞泰发展有限责任公司	子公司	房地产开发、经营，港口码头建设、管理和经营等	150,000.00	859,093.49	160,524.81	56,940.71	645.27	635.06
上海锦江航运（集团）股份有限公司	子公司	船舶集装箱运输；国际、国内货物运输等	129,412.00	1,192,531.17	942,140.84	701,045.27	194,808.48	150,031.72
上港集团物流有限公司	子公司	国际运输代理业务等	250,000.00	900,347.17	456,272.41	458,778.07	136,730.60	112,185.57
上海浦东国际集装箱码头有限公司	子公司	国际、国内航线的集装箱装卸业务等	190,000.00	236,792.21	229,303.10	110,000.39	52,538.04	38,835.42
上海同盛物流园区投资开发有限公司	子公司	现代物流投资及开发；仓储；国际货运代理等	85,000.00	322,316.50	142,972.66	71,384.88	-77,532.22	-80,715.99
上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司	子公司	房地产开发；港口经营；港口信息科技领域内从事技术咨询；物业管理等。	215,000.00	326,831.81	162,611.07	6,562.86	-30,524.34	-63,146.02

上海沪东集装箱码头有限公司	子公司	国际、国内航线的集装箱装卸业务等	110,000.00	568,008.01	138,609.15	153,899.52	41,347.23	30,572.19
上海港国际客运中心开发有限公司	子公司	客运中心开发、房地产开发、物业管理等	150,000.00	151,338.80	112,439.50	29,255.02	4,802.73	4,524.85
上港集团长江港口物流有限公司	子公司	国际货运代理业务，港口装卸业务等	60,000.00	328,100.88	159,907.85	188,325.69	31,300.94	18,693.92
上海港复兴船务有限公司	子公司	拖轮服务，船舶修造，货物运输等	15,000.00	92,819.58	41,451.71	93,286.97	22,672.35	16,913.59
上海集装箱码头有限公司	子公司	集装箱装卸、储运等	20,000.00	111,278.58	70,737.47	6,632.58	6,279.04	4,704.69
上港集团平湖独山港码头有限公司	子公司	集装箱装卸、储存、拆装箱业务等	78,000.00	69,202.65	45,485.59	10,602.92	-1,218.21	-1,233.04
上海海勃数科技术有限公司	子公司	计算机信息系统软件开发、制作、销售等	1,000.00	93,606.72	43,482.64	68,545.08	23,989.32	20,730.63
上港集团九江港务有限公司	子公司	国内外货物（含集装箱）装卸、储存等	81,420.00	127,306.39	101,828.82	9,325.82	40,366.04	30,429.75
上港集团能源（上海）有限公司	子公司	石油制品销售（不含危险化学品）；成品油批发（不含危险化学品）等	40,000.00	207,157.71	112,614.19	364,963.03	206.59	85.78
上海外轮理货有限公司	子公司	国际、国内航线船舶的理货业务等	5,000.00	44,304.27	40,151.12	96,095.88	39,290.71	29,133.64
上海深水港船务	子公司	拖轮服务、水上	20,000.00	36,526.16	29,505.82	42,424.48	4,368.64	3,251.31

有限公司		起运，打捞业务，船舶修理等						
上港集团（香港）有限公司	子公司	承办国际货运代理等；从事货物及技术的进出口业务等	5.11亿美元	4,920,288.76	3,661,383.64	131,317.93	348,505.35	337,669.41
上海港瑞禾房地产发展有限公司	子公司	房地产开发经营等	60,000.00	59,942.98	59,915.30	0	-45.60	-45.60
上海共享投资发展有限公司	子公司	商务咨询，仓储，从事货物及技术进出口业务等	32,300.00	24,030.99	23,630.99	0	-71.35	-74.39
上海临港产业区港口发展有限公司	子公司	国际、国内货物运输代理，在港区内提供货物装卸服务等	78,800.00	273,984.42	91,029.07	22,961.60	9,268.01	6,942.89
上海港罗东集装箱码头有限公司	子公司	港口经营；装卸搬运；国际船舶代理等	300,000.00	272,314.95	271,048.74	11,688.34	-17,516.43	-17,514.25
哪吒智慧科技（上海）股份有限公司	子公司	技术服务、软件开发等	9,486.10	56,474.27	32,777.94	33,237.97	2,194.48	2,021.55
上海长滩之光商业管理有限公司	子公司	非居住房地产租赁、酒店管理、餐饮管理、旅游开发项目策划咨询等	240,000.00	245,736.75	239,925.77	10.48	-74.30	-74.23
上港集团蕴通国际集装箱服务（上海）有限公司	子公司	国内集装箱货物运输代理；装卸搬运；国内货物运输代理；海上国际货物运输代理；国际货物运输代理；国内船	41,000.00	44,240.51	41,704.67	2,157.57	939.84	704.67

		舶代理；普通货物仓储服务等							
中远海运物流供应链有限公司	参股公司	国际货物运输代理；无船承运业务；报关业务；报检业务等	163,797.83	2,628,691.00	1,605,585.00	2,665,527.00	98,879.00	65,866.00	
太仓正和国际集装箱码头有限公司	参股公司	为船舶提供码头设施，在港区内提供货物装卸等	452,197.32	469,977.86	462,564.70	40,341.78	4,707.37	3,476.22	
重庆果园集装箱码头有限公司	参股公司	货物装卸等	199,962.00	520,094.49	479,948.41	35,304.27	13,793.75	10,220.89	
南京港股份有限公司	参股公司	原油、成品油、液体化工产品装卸、储存等港口服务	48,794.70	540,420.54	341,616.33	106,915.16	30,779.43	18,560.83	
中集世联达物流科技（集团）股份有限公司	参股公司	国际货物运输代理；国内货物运输代理；无船承运业务等。	174,110.62	808,916.16	262,351.20	2,679,159.18	45,527.83	27,399.73	
中建港航局集团有限公司	参股公司	港口及航道工程施工及房屋建筑工程施工等	133,333.33	1,407,393.92	243,474.87	1,365,561.71	39,702.84	28,956.80	
民生轮船股份有限公司	参股公司	货物运输等	20,500.00	302,338.28	165,549.41	452,739.16	5,695.72	5,932.14	
武汉港务集团有限公司	参股公司	港口装卸、仓储、运输、修理等	106,492.30	391,833.66	168,303.22	153,011.29	3,850.74	3,814.93	
芜湖港务有限责任公司	参股公司	为船舶提供码头、过驳锚地设施，集装箱装卸	93,700.00	145,878.89	110,680.79	28,655.12	8,106.55	7,067.54	

		等							
湖南城陵矶国际港务集团有限公司	参股公司	港口码头及配套设施的投资、建设、管理和经营；国内外货物装卸、储存、中转和水陆运输等	80,000.00	109,317.85	87,076.12	25,342.31	131.33	-296.93	
上海港航股权投资有限公司	参股公司	股权投资等	30,000.00	83,185.52	77,127.67	0.00	1,332.23	1,577.65	
江阴苏南国际集装箱码头有限公司	参股公司	码头和其他港口设施经营等	40,000.00	67,460.20	66,741.24	11,299.80	2,475.70	1,807.78	
武汉港集装箱有限公司	参股公司	集装箱装卸、存储等	40,000.00	72,276.81	63,536.54	14,012.01	3,346.36	2,514.68	
上海海通国际汽车码头有限公司	参股公司	码头装卸（含汽车滚装）和仓储等	800万美元	440,425.57	119,294.41	212,180.71	78,607.41	57,191.74	
湖州上港国际港务有限公司	参股公司	在港区内提供货物装卸、仓储服务，集装箱堆放、拆拼箱等	40,000.00	39,120.81	37,506.03	8,959.30	-1,727.32	-1,721.12	
上海泛亚航运有限公司	参股公司	船舶集装箱运输等	153,656.57	1,316,266.34	401,947.83	2,145,954.49	59,373.53	43,459.72	
安吉上港国际港务有限公司	参股公司	货物运输等	20,000.00	33,505.70	31,465.39	15,322.90	174.44	175.28	
上港（淮安）国际集装箱码头有限公司	参股公司	普通货物仓储服务、装卸搬运等	20,000.00	20,690.44	20,231.14	4,308.50	199.05	111.05	
江苏盐城港上港国际港务有限公司	参股公司	承办海运、陆运、空运进出口货	15,984.03	19,444.12	16,678.14	4,921.80	164.00	20.30	

司		物的国际运输代理业务；集装箱装卸搬运等							
上港外运集装箱仓储服务有限公司	参股公司	集装箱保养、修理、堆存、装卸，进出口货物的国际运输代理业务等	10,000.00	35,737.87	12,854.76	25,088.41	565.88	275.86	
上海港海铁联运有限公司	参股公司	货物运输代理，货物仓储等	10,000.00	24,665.31	14,598.30	71,416.90	658.50	483.38	
上海亿通国际股份有限公司	参股公司	电子数据交换，电子商务，信息系统集成等	10,000.00	68,315.10	33,068.97	29,807.46	4,350.47	2,558.03	
上海国茂控股有限公司	参股公司	国内贸易代理；货物进出口；供应链管理服务等	1,300,000.00	650,463.63	650,463.63	0	55.47	41.55	
上海银行股份有限公司	参股公司	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理结算等	1,420,652.87	330,875,200.00	25,620,000.00	5,476,100.00	2,839,400.00	2,419,300.00	
宁波舟山港股份有限公司	参股公司	码头开发经营、管理；港口货物的装卸、堆存、仓储等	1,945,438.84	12,362,905.70	8,074,999.10	3,105,883.70	720,821.70	516,770.80	
江苏连云港港口股份有限公司	参股公司	码头开发经营、管理；港口货物的装卸、堆存、仓储等	124,063.80	1,316,113.24	419,802.30	254,109.26	35,977.66	18,294.04	

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
上海新港集装箱物流有限公司	股权购买实现非同一控制下企业合并	无重大影响
锦江航运物流（越南）有限公司	投资设立	无重大影响
SUPER CONCERTO SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	投资设立	无重大影响
SUPER TONE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	投资设立	无重大影响
SUPER RANGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	投资设立	无重大影响
上港集团蕴通国际集装箱服务（上海）有限公司	投资设立	无重大影响
上海长滩之光商业管理有限公司	投资设立	无重大影响
扬州远扬国际码头有限公司	投资设立	无重大影响
上海日来计算机科技有限公司	股权投资	无重大影响

其他说明

√适用 □不适用

（1）单个子公司净利润或单个参股公司的投资收益对公司净利润影响达 10%以上的公司：上港集团（香港）有限公司、上海银行股份有限公司。

（2）公司下属联营企业上海银行股份有限公司、宁波舟山港股份有限公司、南京港股份有限公司为 A 股上市公司，其 2025 年年度报告披露日在本公司之后，其财务数据摘自其发布的 2025 年度业绩快报公告，具体信息请见其发布的年度报告。

（3）上海锦江航运（集团）股份有限公司为上港集团控股子公司，报告期内其归母净利润实现 15.0 亿元，同比增长 47.0%，主要原因是报告期内锦江航运传统优势航线继续凭借稳定优质的服务保持品牌竞争力，其中上海日本航线、上海两岸间航线稳居市场占有率第一，航线整体盈利能力稳中有升，为锦江航运业绩提供了稳健支撑。同时，锦江航运聚力拓展新区域市场，箱量规模持续提升，东南亚航线区域持续打造精品航线，强化区域航线联动，航线盈利能力进一步提升，继续增厚公司经营业绩。

（4）上表中“净资产”指“归母净资产”，“净利润”指“归母净利润”。

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

展望新的一年，中央经济工作会议全面分析了当前经济形势，“五个必须”体现了党对做好经济工作规律性认识的深化，为扎实做好 2026 年经济工作，确保“十五五”开好局、起好步指明了努力方向、提供了根本遵循。

从航运市场来看，全球经贸仍处于低速增长区间，地缘政治风险加剧，导致全球贸易的不确定性和碎片化进一步加剧。海运运力供给将持续释放，而海运需求进一步放缓，供需失衡加剧，红海复航后的运力过剩和港口拥堵风险加大。海运联盟化运营持续深化，将呈现更多元化的形态，船舶大型化、航运绿色化、数字化趋势延续，航运格局正在发生深刻变革。公司将积极应对，把握机遇，提升枢纽港服务能级，构筑新业态、新赛道竞争优势。

从港口行业发展来看，全球经济贸易增长的不确定因素增加，贸易保护主义抬头，地缘政治风险加剧，中国经济增长和出口仍具韧性，全球产业链供应链正向本土化、区域化、多元化、短链化加速重构；全球港口发展呈现区域分化，全球产业转移、地缘危机、关税战、贸易战等对港口行业产生深刻影响；同时，枢纽港的竞争更加激烈，正转向以数字化、绿色化、韧性为核心驱动的综合物流体系竞争。新一代信息技术的全面赋能成为行业亮点，包括 5G、人工智能、物联网、云计算、大数据、区块链等技术更深层次地植入港口运营与管理，将进一步推动港航数字生态圈建设，实现智慧化、精细化管理。顺应航运绿色低碳发展，港口清洁能源供应与应用需求潜力巨大。数字技术、绿色技术的加速赋能，将加速港口向数字化、智能化、绿色化转型升级，为我国港口行业高质量发展注入更多动能。

### (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司编制了上港集团“十五五”发展规划，描绘了未来五年的发展蓝图。

在“十五五”期间，公司以“成为全球卓越的码头运营商和港口物流服务商”为总体愿景，进一步凸显“数字、智能、绿色、韧性”的高质量发展导向，进一步巩固港口主业的全球领先地位、积极推进多元新业务落地，建立全球标杆的港口生态体系。

公司将继续巩固集装箱吞吐量世界第一大港地位，综合服务水平、运营能力和科技应用保持全球领先；积极融入长三角一体化发展，巩固龙头地位，建成世界一流强港，助推上海“五个中心”建设；对国内国际双循环、“一带一路”等国家重大战略的服务和支撑作用显著增强；在收入规模、盈利能力等方面继续保持行业领先水平；港航物流服务能级和影响力显著提升；实现国有资产保值增值，为股东和员工带来高质量的可持续增长和价值创造机会。

公司致力于成为全球卓越的码头运营商和港口物流服务商，实现在科技、区域、业态三大战略方向上的新突破，稳健发展核心主业，大力培育港航新业态，积极探索“走出去”新模式，形成“科技支撑、区域协同、业态联动、绿色智慧”的高质量创新发展新格局。

#### (一) 成为全球卓越的码头运营商和港口物流服务商

优化港口功能布局，加快推进老码头设施设备更新升级和自动化改造，强化海陆双向辐射的港口服务网络，推进江海河和水公铁一体发展，提升港口综合服务能级，重点突破新能源加注中心建设、海铁联运业务拓展。推动物流平台与资源整合，积极推进上海国际集装箱运输服务平台

（集运 MaaS）功能拓展、航贸数字化相关工作，提升港航物流资源配置能力，提升“上港物流”品牌影响力，巩固长江流域和长三角的市场份额。加强航运物流体系建设，提升“锦江航运”品牌影响力和东南亚市场份额。

稳步推进新码头建设，完善面向长江流域及长三角市场的港口服务网络，提升港口综合服务能力，推进港口科技创新应用，全力建设长江港航区块链综合服务平台、长江经济带多式联运数据分中心，大力发展海铁联运、江（河）海直达业务，推进江海河和水公铁一体发展，巩固市场份额；增强国际国内两个扇面辐射；重点突破国际中转及沿海捎带业务，实现箱量稳中有增，巩固世界一流强港的领先地位。

## （二）新科技

以科技企业培育为核心，科创赋能，通过“技术、业务、市场、标准”协同发力，构建具有全球竞争力的港口科创生态圈。

## （三）新区域

拓展长江经济带和长三角经济腹地，按照“业务—管理—资本”三步走的思路，择机布局海外优质支线网络、码头、物流资产。

## （四）新业态

以上海港绿色能源加注中心建设、国际中转集拼、海运跨境电商、新能源汽车滚装等业务为突破口，大力培育港口新业态、新货类，孵化第二增长曲线。

## （三）经营计划

适用 不适用

2025 年，公司按照上年度报告中披露的经营计划开展各项工作，在全体员工的共同努力下，圆满完成了年初确定的各项目标任务。根据公司 2024 年年度股东大会确定的预算目标，报告期内，公司母港货物吞吐量完成 6.0 亿吨，完成全年预算目标的 103.4%；散杂货吞吐量完成 8160.7 万吨，完成全年预算目标的 103.3%；集装箱吞吐量完成 5506.3 万标准箱，完成全年预算目标的 105.9%。公司实现营业收入 396.1 亿元，完成全年预算目标的 107.9%；实现归属于母公司的净利润 135.6 亿元，完成全年预算目标的 110.3%。

2026 年，是中国共产党成立 105 周年，也是“十五五”规划开局之年，更是承接“十四五”收官成果、开启新一轮港口高质量发展的攻坚发力之年。做好全年各项工作对夯实“十五五”发展根基、巩固上海港航运枢纽地位意义重大。公司将以党中央对当前经济形势的科学判断和对 2026 年工作的系统部署统一思想、统一意志、统一行动，深刻领会“稳中求进、提质增效”的总要求，完整准确全面贯彻新发展理念，把握宏观政策的稳定性和连续性带来的可持续发展机遇，紧紧围绕“稳中求进、攻坚克难、提质增效、保持优势”工作方针，因地制宜，扬长补短，走出既强化主体功能、又发挥比较优势的公司高质量发展之路。

### 第一，聚焦主业提质增效，增强港口运营能级。

**推进运营协同与资源优化，提升航运枢纽功能。**公司将系统研究新投产岸线能力释放后的市场策略与生产资源平衡方案，驱动市场资源配置功能，优化岸线泊位共享机制，构筑“港航命运共同体”；研究深化洋山港区一体化建设，落实生产组织一体化，拓展多业态同场作业模式；优化航线布局，不断提升客户满意度；重点发展国际中转、沿海捎带、中转集拼、空箱调运、跨境电商等增值业务；强化服务保障，优化穿巴转运方案，保障“双子星”联盟航线及内贸“三港一

航”精品航线靠泊顺畅稳定，不断深化与内贸船公司合作，推动长江内贸快航业务发展。

**拓展市场与服务网络，强化综合物流服务能力。**公司将深化与重点客户战略合作，推动服务向“端到端”全程供应链延伸；物流业务主动向海外拓展，服务好出海的中国企业；完善多式联运体系，制定专项方案拓展优质客户，主动布局物流新通道；加快建设长江经济带多式联运中心，把握内河航运高质量发展机遇；扩大海铁联运服务范围，拓展空铁业务模式，完善外高桥铁路进港业务运营方案；滚装业务充分发挥“两港”三地资源统筹，推动临港“区港联动”；聚焦纸浆业务自动化转型与技术升级，积极拓展新客户与新市场。

### **第二，攻坚重点项目建设，夯实可持续发展基础。**

**全力推进重点工程建设，确保产能如期释放。**公司将积极推进小洋山北作业区项目西 I 阶段 2026 年底前全面建成；罗泾港区改造二期工程力争 2026 年底前具备竣工验收条件；加快小洋山北作业区与罗泾港区口岸开放进程等，推动码头运营能力如期释放。

**深化战略布局与资本合作，拓展发展空间。**公司将深化区域协同，明确“长江战略”新阶段发展方向，加强与沿江沿海港口集团沟通协作；加快国际化布局，拓展海外业务与资本合作机会。

**加快绿色低碳转型，推动智慧科技赋能发展。**公司将牢牢把握上海建设国际航运绿色燃料加注中心和交易中心的政策机遇，有序提升绿色燃料加注能力，加快 LNG 等加注和供应保障设施布局；推动绿色装备更新，加强船舶岸基供电建设；总结传统码头自动化改造经验，平衡港区人力资源配置，有序推动实施；学习行业智慧港口建设先进经验，持续加强智慧码头体系建设；抓住人工智能发展浪潮，推动人工智能等技术在港口运营、客户服务、决策支持中的融合应用。

### **第三，夯实安全发展基础，强化多元发展能力。**

**筑牢安全立体防线，夯实稳健发展根基。**公司将压实全员安全生产责任，深化治本攻坚三年行动，坚决防范作业安全事故；强化危险品领域安全管控，严格执行危险货物管理规定，提升危险货物管理的智能化水平；扎实做好季节性风险防控，持续改善一线职工作业环境，建立科学有效的健康关爱体系；强化网络安全保障，不断夯实数字化转型安全基础；持续加强码头核心系统稳定性监测与维护等。

**加强资产运营和多元业态管理。**公司将加快长滩项目剩余住宅去化，推进长滩项目集中商业招商，抓紧实施浦东港务大厦迁建项目，放大俱乐部社会效应和综合效应，优化国客码头入境服务与北外滩滨江业态供给等。

**巩固支撑保障体系，蓄积集团发展动能。**公司将持续优化干部队伍结构，加强后备力量建设，完善管培生培养机制；健全考核激励体系，推行中长期激励，激发团队活力；加快国际化人才培养，助力全球化布局；构建科学审计体系，精准识别经营风险；夯实内控审计基础，加强内外部协同，为公司合规经营提供坚实保障。

### **第四，筑牢党建引领根基，压实从严治党责任。**

**立足“十五五”优党建体系、抓融入服务，推动党建与业务深度融合。**公司将持续高质量抓好党的政治建设，全面贯彻落实党的二十届四中全会精神，一体贯通落实习近平总书记考察上海重要讲话精神和十二届市委七次、八次全会精神；高质量抓好党建基层基础，强化“五个抓”，切实增强基层党组织“两个功能”；高质量抓好干部人才队伍建设，树牢正确选人用人导向，聚

焦科技创新、国际化发展战略，全面提升人才工作水平；高质量抓好群团工作，积极营造良好发展环境。

**全面落实“五个进一步到位”要求，持之以恒推进全面从严治党。**公司将持续压紧压实管党治党责任，推动“四个责任主体”严负其责，坚决扛起管党治党责任，层层传导压力；常态长效推进作风建设；锲而不舍落实中央八项规定精神；持续深化风腐同查同治，强化制度执行全周期闭环管理，确保权力规范运行。

击鼓催征，时不我待。驭风踏浪，稳中求进。我们将深入践行“新时代上海港洋山精神”，以“而今迈步从头越”的归零心态，“不待扬鞭自奋蹄”的奔跑姿态，继续砥砺前行、克难攻坚，在巩固航运枢纽地位上持续发力，在拓展战略发展空间上主动作为，在筑牢安全稳定底线上毫不松懈，大力发展现代航运服务业，加快数字智能绿色转型步伐，实现量的合理增长和质的有效提升，巩固提升辐射全球的航运枢纽港地位，为奋进“十五五”开创新局面，谱写建设全球领先的国际航运中心新篇章而努力奋斗。

#### (四) 可能面对的风险

适用  不适用

##### 1、宏观经济周期性波动对港口行业影响的风险

公司从事的港口行业属于国民经济基础产业，整个行业的发展水平与国民经济的发展状况息息相关。宏观经济发展状况及发展趋势，尤其是经济腹地的对外贸易发展情况，对港口行业的发展具有重要影响。

##### 2、国际集装箱枢纽港地位的竞争风险

从全球经济、贸易及航运的发展现状和趋势来看，集装箱海运正在向船舶大型化、经营联盟化和运输干线化方向发展，因此国际集装箱枢纽港的作用就显得日益重要。公司所处的东北亚地区，各主要竞争港口目前均立足于东北亚“中心地位”，积极扩建产能，使得该地区枢纽港地位竞争激烈。

##### 3、港口自然条件的影响

气象、水文、地质等自然条件都将对港口的正常运营带来影响。上海港由于地处亚热带季风性气候带，台风、热带风暴等恶劣气候可能会对进出上海港的船舶产生影响，从而导致船舶无法靠泊码头，影响公司装卸业务正常开展。

面对外部环境变化可能出现的风险，公司将加强跟踪研究并积极应对，同时坚持深化改革，坚持科技创新，坚持转型发展，不断提升自身竞争优势，不断强化对市场及竞争变化的应变能力。

#### (五) 其他

适用  不适用

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用  不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司始终坚持规范运作理念，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》、中国证监会等监管部门的有关规定以及《上海证券交易所股票上市规则》等要求进行运作。《公司章程》《上港集团股东会议事规则》《上港集团董事会议事规则》等内部治理制度得到有效执行；董事、高级管理人员均按照有关法律、法规和上交所相关业务规则的要求履行职责；公司股东会、董事会和经营管理层职能划分明确，权责分明，各司其职；公司建立了规范的议事规则、决策机制和责任追究机制，治理机制有效发挥作用，并有效保障了公司各项行为、决策的合法、合规。公司治理情况符合《公司法》及中国证监会有关上市公司治理的要求。

#### 1、关于股东与股东会

公司按照《公司章程》《上港集团股东会议事规则》和有关法律、法规的要求，召集、召开股东会，保障所有股东对公司重大事项的知情、参与决策和监督等权利，并聘请律师对股东会的合法性出具法律意见书，保证了股东会的合法有效性。

#### 2、关于实际控制人与上市公司

公司实际控制人上海市国资委行为规范，并十分重视和支持上市公司的发展，依法行使权利和履行义务。实际控制人与公司实行人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。公司具有独立的业务及自主经营能力，董事会和内部机构独立规范运作。

#### 3、关于董事与董事会

公司有董事 11 名，其中职工代表董事 1 名、独立董事 4 名，职工代表董事由公司职工通过民主选举产生。董事的选举、董事会的人数和人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事能够按照《上港集团董事会议事规则》以认真负责的态度出席董事会，并运用其丰富的知识和经验，在确定公司的经营发展战略、聘任高级管理人员、制订年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、完善公司内部控制机制等方面倾注了大量的时间和精力，为实现股东最大利益，诚信、勤勉、尽责地履行职责。公司董事会会议程序符合规定，会议记录完整、真实，会议相关信息披露真实、准确、完整。公司独立董事能够严格按照中国证监会《上市公司独立董事管理办法》《上港集团独立董事工作制度》等要求履行职责。

董事会下设战略委员会、审计委员会、预算委员会和提名、薪酬与考核委员会四个专门委员会，并制定了实施细则，对专门委员会的人员组成、职责权限、工作程序、议事规则等内容作了明确规定。各委员会分工明确，权责分明，有效运作。同时，公司设立了独立董事专门会议制度。

根据 2024 年 7 月 1 日起实施的《中华人民共和国公司法》等相关规定，经公司 2025 年 12 月召开的 2025 年第一次临时股东大会审议通过，公司不再设置监事会，由董事会审计委员会依法行使相应职权。

#### 4、关于绩效评价与激励约束机制

公司在董事会提名、薪酬与考核委员会的具体工作指导下，不断完善对高级管理人员的选聘、绩效评价标准和激励约束机制。公司实施高级管理人员任期制契约化管理，建立了完善的绩效考评制度，高级管理人员的绩效年薪占比不低于基本年薪与绩效年薪总额的 50%；进一步深化职业

经理人薪酬制度改革，制定并实施中长期激励基金计划，不断健全激励约束机制。公司职业经理人的聘任公开、透明，符合法律法规的规定，其薪酬总水平与公司经营业绩、个人业绩考核结果紧密挂钩，充分激发经营者的创新动力，切实提高公司的市场活力和核心竞争力。

5、关于利益相关者

公司能够充分尊重和维护股东、债权人、员工、客户、供应商、社区等利益相关者的合法权利，积极践行绿色发展理念，积极履行社会责任等，推动公司持续健康发展。（具体内容详见公司于 2026 年 4 月 1 日登载于上交所网站的《上港集团 2025 年可持续发展报告》。）

6、关于信息披露与投资者关系

公司牢固树立诚信意识，严格按照《上海证券交易所股票上市规则》《上港集团信息披露事务管理制度》《上港集团投资者关系管理办法》等规定的要求，规范信息披露和投资者关系管理行为。报告期内，公司完成了 4 期定期报告，69 个临时公告的披露，做到及时、公平地披露信息，保证所披露的信息真实、准确、完整。

7、内幕知情人登记管理

公司制定了《上港集团内幕信息知情人登记管理制度》，明确内幕信息及内幕信息知情人的范围，内幕信息的保密管理、登记管理、责任追究等内容，严格规范公司内幕信息管理。报告期内，公司严格按照中国证监会和《上港集团内幕信息知情人登记管理制度》等相关规定，持续做好内幕信息知情人登记管理工作，并进行事前提醒，很好地杜绝了相关内幕信息知情人利用内幕信息进行交易的行为发生。报告期内，公司未发生任何泄露内幕信息、内幕交易等违法违规行为。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司实际控制人上海市国资委行为规范，并十分重视和支持上市公司的发展，依法行使权利和履行义务。实际控制人与公司实行人员、资产、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险。公司具有独立的业务及自主经营能力，董事会和内部机构独立规范运作。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
于福林	董事长	男	58	2025-12-16	/	0	0	0	/	14.7325	否
徐颂	副董事长	男	53	2024-04-23	/	0	0	0	/	0	是
宋晓东	总裁 董事	男	53	2024-10-14 2024-12-10	/	0	51,100	51,100	/	135.6652	否
庄晓晴	职工代表董事	女	54	2017-02-08	/	103,700	103,700	0	/	141.1369	否
曹庆伟	董事	男	55	2023-06-20	/	0	0	0	/	0	是
涂晓平	董事	男	60	2024-04-23	/	0	0	0	/	0	是
秦江平	董事	男	58	2024-12-10	/	0	0	0	/	0	是
刘少轩	独立董事	男	49	2022-06-28	/	0	0	0	/	15.0000	否
赵经	独立董事	男	60	2025-12-16	/	0	0	0	/	0.6897	否
宋旭明	独立董事	男	47	2025-12-16	/	0	0	0	/	0.6897	否
唐松	独立董事	男	45	2025-12-16	/	0	0	0	/	0.6897	否
骆宇翔	纪委书记	男	52	2023-12-29	/	0	0	0	/	119.8206	否
王海建	副总裁	男	59	2013-07-19	/	1,110,000	1,399,700	289,700	二级市场 买卖	377.4772	否
邹郁	副总裁	男	52	2024-01-01	/	0	151,000	151,000	二级市场 买卖	323.4744	否
杨智勇	副总裁	男	53	2013-07-19	/	1,051,890	1,323,590	271,700	二级市场 买卖	348.5052	否
张敏	副总裁	男	50	2018-08-01	/	1,274,190	1,546,690	272,500	二级市场 买卖	350.4875	否

任锐	副总裁	男	46	2021-08-26	/	0	0	0	/	178.5000	否
柳长满	副总裁	男	51	2024-10-14	/	435,400	482,400	47,000	二级市场 买卖	122.1626	否
杨寰馨	副财务总监	女	54	2023-08-29	/	0	0	0	/	66.3318	否
顾金山	董事长（离任）	男	63	2019-07-30	2025-07-10	0	0	0	/	115.3278	否
张建卫	独立董事 （离任）	男	68	2019-05-31	2025-12-16	0	0	0	/	14.4397	否
邵瑞庆	独立董事 （离任）	男	68	2019-05-31	2025-12-16	0	0	0	/	14.4397	否
曲林迟	独立董事 （离任）	男	61	2019-07-29	2025-12-16	0	0	0	/	14.4397	否
丁向明	副总裁、 董事会秘书、 总法律顾问 （离任）	男	57	2013-07-19 2014-03-26 2023-08-29	2025-08-08	1,050,200	492,980	-557,220	股权激励 股份回购 及二级市 场买卖	219.2502	否
杨海丰	总审计师（离任）	男	48	2025-01-16	2025-12-25	114,400	114,400	0	/	66.3620	否
刘涛	副总裁（离任）	男	47	2023-07-28	2026-02-04	0	215,400	215,400	二级市场 买卖	309.7346	否
合计	/	/	/	/	/	5,139,780	5,880,960	741,180	/	2,949.3567	/

姓名	主要工作经历
于福林	历任上海市建委工程建设处副处长；上海市建设交通委工程建设处副处长；上海市建设交通委工程建设处处长，上海市重大办副主任、市立功竞赛办主任；上海市城乡建设交通委工程建设处处长，上海市重大办副主任、市立功竞赛办主任；上海市住房保障房屋管理局副局长；上海市住房城乡建设管理委副主任；上海市交通委副主任；上海市交通委副主任，上海市道路运输局局长、党组书记；上海市建设交通工作党委副书记，上海市交通委党组书记，上海市道路运输局局长、党组书记；上海市建设交通工作党委副书记，上海市交通委主任、党组书记，上海市道路运输局局长、党组书记；上海市建设交通工作党委副书记，上海市交通委主任、党组书记等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司党委书记、董事长，上海市第十二届市委委员，上海市第十二次党代会代表等职。
徐颂	历任大连港集团有限公司副总经理、总经理、董事，辽宁港口集团有限公司副总经理，招商局港口集团股份有限公司副总经理、总经理、首席运营官，辽宁港口股份有限公司董事。现任招商局港口集团股份有限公司副董事长、首席执行官，招商局港口控股有限公司副董事长、首席执行官，上海国际港务（集团）股份有限公司副董事长等职。

宋晓东	历任上海隧道工程股份有限公司总经济师、副总经理、第八届董事会董事；上海隧道工程有限公司党委书记、董事长；上海隧道工程股份有限公司副总裁兼董事会秘书；上海隧道工程股份有限公司副总裁、党委委员等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司党委副书记、董事、总裁等职。
庄晓晴	历任上海港复兴船务公司党委书记；上海国际港务（集团）股份有限公司党委工作部部长、机关党委书记；上海国际港务（集团）股份有限公司工会主席、党委工作部部长、机关党委书记；上海国际港务（集团）股份有限公司工会主席；上海国际港务（集团）股份有限公司董事、工会主席等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司党委副书记、董事、工会主席等职。
曹庆伟	历任上海联合产权交易所产权交易部副总经理；上海市国有资产监督管理委员会产权管理处（资本运营管理处）处长等职。现任上海国有资本投资有限公司投资总监，上海国际机场股份有限公司董事，上海国际港务（集团）股份有限公司董事等职。
涂晓平	历任招商局仓码运输有限公司财务部副经理；招商局置业有限公司财务部副经理；招商局置业有限公司财务部经理；招商局地产集团有限公司财务部经理；招商局置业有限公司财务总监；深圳市招商创业有限公司财务总监；深圳市招商创业有限公司副总经理；招商局蛇口工业区有限公司财务部总经理；招商局物流集团有限公司财务总监；招商局物流集团有限公司财务总监、副总经理；中国长江航运集团有限公司总经理；招商局港口集团股份有限公司财务总监。现任上海国际港务（集团）股份有限公司董事等职。
秦江平	历任上海远洋运输有限公司船长；上海远洋对外劳务有限公司海事服务中心经理、船员管理部经理、业务部经理；中国远洋运输有限公司组织/人力资源部船员管理室副经理、经理；中日国际轮渡有限公司总经理；上海远洋运输有限公司副总经理、总经理；中远海运集装箱运输有限公司职工董事、安全技术管理部总经理等职。现任中远海运控股股份有限公司/中远海运集装箱运输有限公司副总经理，上海国际港务（集团）股份有限公司董事等职。
刘少轩	历任上海交通大学文科建设处副处长；宁波（中国）供应链创新学院院长、教授；上海交通大学安泰经济与管理学院教授、博士生导师；上海交通大学中银科技金融学院执行院长；上海交通大学安泰经济与管理学院副院长等职。现任上海交通大学安泰经济与管理学院教授、博士生导师，上海交通大学中银科技金融学院执行院长，上海交通大学安泰经济与管理学院副院长，京沪高速铁路股份有限公司独立董事，上海国际港务（集团）股份有限公司独立董事等职。
赵经	历任武汉交通科技大学自动控制工程系党总支副书记、校党委办公室主任；武汉理工大学校党委办公室主任、组织部部长、人事处处长；武汉理工大学党委副书记、研究员、硕士生导师；教育部本科教学审核评估专家；中国交通教育研究会副会长、高教研究分会理事长。现任湖北省科学技术期刊编辑学会理事长，上海国际港务（集团）股份有限公司独立董事。
宋旭明	自 2015 年起担任上海海事大学法学教授，现任上海海事大学法学院教授、硕士生导师，上海国际港务（集团）股份有限公司独立董事，曾赴美国迈阿密大学从事访问学者工作，兼任上海市高级人民法院特聘教授、临港新片区理论宣讲团成员、中国（上海）自贸区管委会保税区管理局法律咨询专家库专家、上海海事大学法律顾问等职。
唐松	历任香港理工大学会计及金融学院合作研究员，中欧国际工商学院合作研究员，上海财经大学会计学院讲师、副教授、教授、副院长等职。现任上海财经大学会计学院副院长、教授、博士研究生导师，并兼任中国石化上海石油化工股份有限公司、上海畅联国际物流股份有限公司、上海国际港务（集团）股份有限公司独立董事。
骆宇翔	历任海军东海舰队航空兵政治部干部处处长；海军航空兵第六师政治部主任、副政治委员；海军 002 航母航空保障部门政治委员；海军潜艇

	第二基地政治工作部主任；海军潜艇第二基地政治工作部大校主任等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司党委委员、纪委书记。
王海建	历任上海国际港务（集团）股份有限公司军工路分公司经理；上海国际港务（集团）股份有限公司罗泾分公司经理；上港集团物流有限公司党委书记、董事、总经理；上港集团物流有限公司党委委员、董事、总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司总裁助理等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司党委委员、副总裁等职。
邹郁	历任上海市人民检察院第二分院反贪局局长；浦东新区人民检察院党组成员；浦东新区人民检察院副检察长、检委会委员、检察员；上海市人民检察院第二分院反贪污贿赂局局长；上海市纪委、市监察局六室主任；上海市纪委、市监委十一室主任；上海市纪委监委驻市国资委纪检监察组组长，上海市国资委党委委员；上海国际港务（集团）股份有限公司党委委员、纪委书记等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司党委委员、副总裁等职。
杨智勇	历任上海港务工程公司党委委员、经理；上海港务工程公司党委委员、经理，上海国际港务（集团）股份有限公司宝山地块开发项目筹备组组长；上海港务工程公司党委委员、总经理，上港集团瑞泰发展有限责任公司党支部书记、总经理；中建港务建设有限公司党委委员、总经理，上港集团瑞泰发展有限责任公司党支部书记、总经理等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁等职。
张敏	历任上海盛东国际集装箱码头有限公司党委书记；上海国际港务（集团）股份有限公司党委工作部部长、机关党委书记；上港集团宜东集装箱码头分公司总经理；上海盛东国际集装箱码头有限公司董事长、总经理；上海上港集团足球俱乐部有限公司党支部书记、董事长；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁，上海上港集团足球俱乐部有限公司党支部书记、董事长；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁，上海海港足球俱乐部有限公司董事长等职。
任锐	历任科伦波国际集装箱码头有限公司首席执行官；招商局集团有限公司驻斯里兰卡首席代表（列为招商局集团管理的高级管理人员），科伦波国际集装箱码头有限公司首席执行官；招商局集团有限公司驻斯里兰卡首席代表，汉班托塔国际港口集团有限公司 CEO；招商局集团有限公司驻斯里兰卡首席代表等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁。
柳长满	历任上海冠东国际集装箱码头有限公司副总经理；上海沪东集装箱码头有限公司党委书记、副总经理；上港集团尚东集装箱码头分公司党委副书记、总经理兼上海盛东国际集装箱码头有限公司党委副书记、总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司生产业务部总经理兼上港集团尚东集装箱码头分公司党委副书记、总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁、生产业务部总经理等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁、宁波舟山港股份有限公司董事等职。
杨震馨	历任深圳市招商前海湾置业有限公司总经理，深圳金域融泰投资发展有限公司常务副总经理；招商局港口集团股份有限公司产业开发部总经理，深圳市招商前海湾置业有限公司总经理，深圳金域融泰投资发展有限公司常务副总经理；招商局港口集团股份有限公司资产管理中心总经理，深圳市招商前海湾置业有限公司总经理，深圳金域融泰投资发展有限公司常务副总经理等职。现任上海国际港务（集团）股份有限公司副财务总监。
顾金山	历任上海市市政工程研究院院长、党委副书记；上海市建委建设规划处处长；上海市建委建设规划和科教处处长；上海市水务局副局长；上海市城市建设投资开发总公司副总经理；上海市水务局（上海市海洋局）党组书记，上海市城市建设投资开发总公司副总经理；上海市水务局、上海市海洋局局长、党组书记；上海市建设交通工作党委副书记，上海市住房城乡建设管理委主任；上海市政府副秘书长，上海市住房城乡建设管理委主任；上海市政府副秘书长；上海国际港务（集团）股份有限公司党委书记、董事长等职。

张建卫	历任美国华运公司总裁助理；中国租船公司副总经理、总经理；中国对外贸易运输总公司总经理助理、副总经理；中国对外贸易运输总公司常务董事、副总经理、党委委员；中国外运股份有限公司党委书记、执行董事、总裁，中国外运空运发展股份有限公司董事长；中外运敦豪董事；中国外运长航集团有限公司董事、党委常委、副总经理，中国外运股份公司副董事长；中国外运长航集团有限公司副董事长，中国外运股份公司副董事长；招商局集团商务总监，中国外运长航集团有限公司副董事长，招商局蛇口工业区控股股份有限公司监事会主席、党委常委；中国物流与采购联合会副会长，国动网络通信集团股份有限公司独立董事，上海国际港务（集团）股份有限公司独立董事等职。
邵瑞庆	历任上海海事大学教授、博士生导师、会计系主任、经济管理学院院长，上海立信会计学院教授、副校长等职。现任上海立信会计金融学院教授（二级教授）、上海海事大学博士生导师，兼任中国交通会计学会副会长、上海市审计学会常务理事等职，被交通运输部聘为财会专家咨询委员会委员。享受国务院政府特殊津贴，国际会计师公会荣誉资深会员。
曲林迟	1983年至今一直在上海海事大学工作，曾任上海海事大学经济管理学院院长、MBA 教育中心主任等职。1990年4月至1991年5月获荷兰Nedlloyd研究基金在荷兰鹿特丹 Erasmus 大学访问研究。现任上海海事大学经济管理学院教授委员会主席、产业发展与企业战略研究所所长、校教学督导，并担任中国服务贸易协会专家委员会委员、上海市教育评估协会理事、交通运输部《中国航运发展报告》编委、《上海管理科学》杂志编委等职。
丁向明	历任上海国际港务（集团）股份有限公司投资发展部总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁、投资发展部总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁、董事会秘书、投资发展部总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁、董事会秘书，中国邮政储蓄银行股份有限公司董事；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问等职。
杨海丰	历任上海国际港务（集团）股份有限公司审计部部长助理；上海国际港务（集团）股份有限公司审计部副部长；上港集团张华浜分公司党委书记；上海国际港务（集团）股份有限公司审计部部长；上海国际港务（集团）股份有限公司资产财务部总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司总审计师等职。
刘涛	历任上海城投公路投资（集团）有限公司党委副书记、总经理、第二事业部董事长；上海城投公路投资（集团）有限公司党委副书记、总经理，上海黄浦江越江设施投资建设发展有限公司（第二事业部）执行董事；上海城投公路投资（集团）有限公司党委副书记、总经理，上海黄浦江越江设施投资建设发展有限公司(第二事业部)执行董事，上海城投集团吴淞江工程（上海段）建设项目管理部常务副总经理；上海国际港务（集团）股份有限公司副总裁等职。

其它情况说明

√适用 □不适用

1、上表中公司董事和高级管理人员变动情况详见本节“三、董事和高级管理人员的情况”之“（四）公司董事、高级管理人员变动情况”的“变动原因说明”内容。

2、上表中现任及报告期内离任董事和高级管理人员“报告期内从公司获得的税前薪酬总额”包括基本年薪、当年度预发及考核兑现的绩效年薪以及上一任期递延支付的薪酬等。

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**

**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
曹庆伟	上海国有资本投资有限公司	投资总监	2021年10月	/
秦江平	中远海运控股股份有限公司	副总经理、党委委员	2024年06月	/
在股东单位任职情况的说明	/			

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
于福林	东方海外（国际）有限公司	董事	2025年12月	/
徐颂	招商局国际（中国）投资有限公司	董事长	2022年11月	/
徐颂	招商局港口发展（深圳）有限公司	总经理	2022年11月	2025年04月
徐颂	招商局港口集团股份有限公司	党委书记、副董事长、首席执行官	2023年07月	/
徐颂	招商局港口控股有限公司	党委书记、副主席、首席执行官	2023年07月	/
徐颂	Hambantota International Port Group (Private) Limited	董事会主席	2023年08月	/
徐颂	港口发展（香港）有限公司	董事	2023年08月	/
徐颂	International Djibouti Industrial Parks Operation FZCO 吉布提自贸区运营公司	董事	2023年08月	2025年05月
徐颂	COLOMBO INTERNATIONAL CONTAINER TERMINALS LIMITED	董事会主席	2023年08月	/
徐颂	中国南山开发（集团）股份有限公司	董事	2023年09月	2025年02月
徐颂	银川有限公司	董事	2024年01月	/
徐颂	招商局太平湾开发投资有限公司	董事	2024年05月	2025年06月
徐颂	招商局国际科技有限公司	董事长	2025年01月	/
庄晓晴	上港外运集装箱仓储服务有限公司	董事长	2021年06月	/
庄晓晴	上海外轮理货有限公司	董事长	2022年01月	/
曹庆伟	上海国际机场股份有限公司	董事	2022年08月	/
曹庆伟	上海鼎昱恒和企业发展有限公司	执行董事	2022年08月	/
曹庆伟	上海浦新恒翊企业发展有限公司	执行董事	2022年06月	/
曹庆伟	上海浦诚投资发展有限公司	执行董事	2022年04月	/
曹庆伟	上海国投科创投资有限公司	执行董事兼总经理	2024年10月	/
曹庆伟	中国海洋工程装备技术发展有限公司	董事	2025年06月	/
曹庆伟	中国聚变能源有限公司	董事	2025年06月	/
曹庆伟	上海电气集团股份有限公司	董事	2026年03月	/
涂晓平	中国南山开发（集团）股份有限公司	监事会主席	2022年03月	2025年02月
涂晓平	深圳市赤湾产业发展有限公司	董事	2024年11月	2025年06月
秦江平	中远海运集装箱运输有限公司	副总经理、党委委	2024年06月	/

		员		
秦江平	上海远洋运输有限公司	董事长、党委书记	2022 年 12 月	/
秦江平	中日国际轮渡有限公司	董事长	2023 年 08 月	/
秦江平	西港池码头有限公司	董事	2024 年 10 月	/
刘少轩	上海交通大学安泰经济与管理学院	副院长	2019 年 05 月	/
刘少轩	上海交通大学中银科技金融学院	执行院长	2022 年 02 月	/
刘少轩	京沪高速铁路股份有限公司	独立董事	2024 年 12 月	/
刘少轩	上海浦东新区科技与经济委员会	副主任（挂职）	2025 年 07 月	/
赵经	湖北省科学技术期刊编辑学会	理事长	2024 年 05 月	/
宋旭明	上海海事大学	法学教授、硕士生导师、法律顾问	2015 年 07 月	/
宋旭明	上海市高级人民法院	特聘教授	2023 年 11 月	/
唐松	上海财经大学	会计学院教授	2019 年 06 月	/
唐松	上海财经大学	会计学院副院长	2023 年 09 月	/
唐松	中国石化上海石油化工股份有限公司	独立董事	2020 年 06 月	/
唐松	上海畅联国际物流股份有限公司	独立董事	2022 年 09 月	/
王海建	上海海通国际汽车码头有限公司	董事长	2014 年 12 月	/
王海建	武汉港务集团有限公司	副董事长	2021 年 06 月	/
张敏	中超联赛有限责任公司	董事	2018 年 05 月	/
柳长满	上海港海铁联运有限公司	副董事长	2022 年 07 月	2025 年 12 月
柳长满	南京港股份有限公司	董事	2022 年 07 月	2025 年 12 月
柳长满	上港（淮安）国际集装箱码头有限公司	董事	2022 年 09 月	2025 年 12 月
柳长满	九江兴港集装箱码头有限公司	副董事长	2022 年 12 月	2025 年 12 月
柳长满	宁波舟山港股份有限公司	董事	2024 年 12 月	/
顾金山	上海同盛投资（集团）有限公司	党委书记、执行董事	2019 年 08 月	2025 年 09 月
顾金山	上海银行股份有限公司	董事	2020 年 01 月	2025 年 12 月
顾金山	东方海外（国际）有限公司	董事	2023 年 12 月	2025 年 12 月
张建卫	中国物流与采购联合会	副会长	2005 年 06 月	/
张建卫	国动网络通信集团股份有限公司	独立董事	2021 年 03 月	/
张建卫	中储发展股份有限公司	独立董事	2022 年 10 月	2025 年 11 月
邵瑞庆	上海立信会计金融学院	教授、博导	2004 年 03 月	/
邵瑞庆	中国光大银行股份有限公司	独立董事	2019 年 08 月	/
邵瑞庆	中远海运发展股份有限公司	独立董事	2021 年 06 月	/
邵瑞庆	上海现代制药股份有限公司	独立董事	2025 年 12 月	
曲林迟	上海海事大学	二级教授、校教学督导	1983 年 08 月	/
曲林迟	上海建工集团	独立董事	2024 年 05 月	/
丁向明	上海港航股权投资有限公司	董事长	2022 年 07 月	2025 年 12 月
丁向明	东海航运保险股份有限公司	董事	2011 年 12 月	2025 年 12 月
丁向明	中国邮政储蓄银行股份有限公司	董事	2017 年 10 月	2025 年 09 月
杨海丰	上海国茂控股有限公司	财务总监	2025 年 12 月	/
刘涛	上海同盛投资（集团）有限公司	执行董事	2025 年 09 月	/

在其他单位任职情况的说明	<p>公司董事长于福林先生拟任上海银行董事，根据上海银行披露的《上海银行 2025 年第二次临时股东大会决议公告》和《上海银行 2025 年第二次临时股东大会会议材料》，于福林先生拟任上海银行董事已经上海银行股东会审议通过，尚待中国银行业监督管理委员会核准。</p> <p>公司董事、总裁宋晓东先生拟任邮储银行董事，根据邮储银行披露的《邮储银行 2025 年第二次临时股东大会决议公告》和《邮储银行 2025 年第二次临时股东大会会议资料》，宋晓东先生拟任邮储银行董事已经邮储银行股东会审议通过，尚待国家金融监督管理总局核准。</p>
--------------	---

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	<p>在公司领取薪酬的董事（不包括独立董事）、高级管理人员的薪酬由董事会提名、薪酬与考核委员会进行研究讨论，提出薪酬方案，并向董事会报告，经董事会审议通过后，对其中董事（不包括独立董事）的薪酬事项部分提请股东会审议，在股东会审议批准后实施，并予以披露。独立董事从公司领取津贴，董事会按照有关规定确定其年度津贴标准，经股东会审议批准后实施。</p>
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	<p>公司董事会提名、薪酬与考核委员会 2026 年第二次会议审议通过了《2025 年董事及高级管理人员年度薪酬情况报告》（不存在关联委员），全体委员同意公司 2025 年董事及高级管理人员年度薪酬并同意提交董事会审议。</p>
董事、高级管理人员薪酬确定依据	<p>公司根据上海市国资委对法定代表人任期经营业绩考核的相关文件确定董事长年度薪酬。</p> <p>公司董事和高级管理人员根据个人岗位、所承担的工作量、责任和风险，由董事会按照《上港集团进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案》《上港集团党委班子领导人员薪酬考核管理办法》等管理制度及其岗位确定薪酬。</p> <p>公司独立董事年度津贴标准为每人 15 万元人民币（税前），经公司 2024 年 3 月 28 日第三届董事会第四十五次会议决议确定，并经 2023 年年度股东大会审议通过后实施。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	<p>应付报酬支付按照公司相关规定执行并与年报披露情况一致。董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况详见本节前述“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。</p>
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	人民币 2949.3567 万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	<p>公司建立了完善的董事（非独立董事不以董事职务在公司领取薪酬）和高级管理人员绩效考核体系。公司制订了《上港集团进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案》《上港集团党委班子领导人员薪酬考核管理办法》《上港集团中长期激励基金计划（2023～2025 年）》，每个会计年度结束后，公司董事会对高级管理人员进行年度绩效考核。截至报告期末，全体董事和高级管理人员绩效考核工作按公司绩效考核相关规定有效执行。</p> <p>公司独立董事领取的独立董事津贴不适用考核相关规定。</p>
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延	<p>公司董事（非独立董事不以董事职务在公司领取薪酬）和高级管理人员薪酬主要由基本年薪、绩效年薪、中长期激励收入组成，</p>

支付安排	其基本年薪按月支付、绩效年薪按一定比例按月预发并于次年根据经审计的经营业绩考核结果，在年报披露后予以兑现，中长期激励收入按相关规定实施递延支付安排。 公司独立董事领取的独立董事津贴不适用递延支付相关规定。 年度报告中披露的“报告期内从公司获得的税前薪酬总额”根据当年度发放实际予以披露。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杨海丰	总审计师	聘任	工作调动
顾金山	董事长	离任	退休
丁向明	副总裁、董事会秘书、总法律顾问	离任	个人原因
于福林	董事长	选举	工作调动
赵经	独立董事	选举	个人原因
宋旭明	独立董事	选举	个人原因
唐松	独立董事	选举	个人原因
张建卫	独立董事	离任	个人原因
邵瑞庆	独立董事	离任	个人原因
曲林迟	独立董事	离任	个人原因
杨海丰	总审计师	离任	工作调动
刘涛	副总裁	离任	工作调动

变动原因说明：

1、公司于 2025 年 1 月 16 日召开第三届董事会第五十三次会议，审议通过了《关于聘任总审计师的议案》，董事会同意聘任杨海丰先生为公司总审计师，任期自 2025 年 1 月 16 日起至本届董事会届满为止。杨海丰先生于 2025 年 12 月 25 日因工作调整原因辞去总审计师职务。具体内容详见公司分别于 2025 年 1 月 17 日、2025 年 12 月 26 日披露的《上港集团第三届董事会第五十三次会议决议公告》（公告编号：2025-001）、《上港集团关于总审计师离任的公告》（公告编号：2025-067）。

2、顾金山先生于 2025 年 7 月 10 日因年龄原因辞去公司董事长、董事职务，同时一并辞去董事会战略委员会主任委员职务。公司于 2025 年 7 月 11 日召开第三届董事会第五十七次会议，审议通过了《关于推举董事代行董事长职责的议案》，全体董事一致推举公司董事、总裁宋晓东先生代为履行公司董事长、董事会战略委员会主任委员职责，代行职责的期限自 2025 年 7 月 11 日起至董事会选举产生新任董事长之日止。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 12 日披露的《上港集团关于董事长辞职暨推举董事代行董事长职责的公告》（公告编号：2025-031）。

3、公司于 2025 年 8 月 8 日召开第三届董事会第五十八次会议，审议通过了《关于由高级管理人员代行董事会秘书职责的议案》，董事会同意丁向明先生因个人原因不再担任公司副总裁、董事会秘书、总法律顾问职务。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 9 日披露的《上港集团关于董事会秘书离任的公告》（公告编号：2025-033）。

4、公司独立董事张建卫先生、邵瑞庆先生、曲林迟先生因担任公司独立董事满六年，分别于 2025 年 5 月 30 日、2025 年 7 月 28 日向董事会辞去独立董事职务。鉴于独立董事辞职后将会导致董事会中独立董事人数少于董事会人数的三分之一，相关董事会专门委员会中独立董事所占比例不符合《上市公司独立董事管理办法》相关规定，根据有关规定，上述三位独立董事的辞职报告将在公司股东会选举产生新任独立董事后生效。具体内容详见公司分别于 2025 年 6 月 4 日、2025

年 7 月 29 日披露的《上港集团关于独立董事辞职的公告》（公告编号：2025-026）、《上港集团关于独立董事辞职的公告》（公告编号：2025-032）。

5、公司于 2025 年 12 月 16 日召开了 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于增补董事的议案》和《关于增补独立董事的议案》，选举于福林先生为公司第三届董事会董事，选举赵经先生、宋旭明先生、唐松先生为公司第三届董事会独立董事，任期自股东会审议通过之日起，至本届董事会届满为止，张建卫先生、邵瑞庆先生、曲林迟先生不再担任公司独立董事。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 17 日披露的《上港集团 2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-060）。

6、公司于 2025 年 12 月 16 日召开了第三届董事会第六十三次会议，审议通过了《关于选举董事长及调整董事会专门委员会委员的议案》，全体董事一致选举于福林先生为公司第三届董事会董事长，并担任董事会战略委员会主任委员职务，任期自董事会审议通过之日起至本届董事会届满为止。具体内容详见公司于 2025 年 12 月 17 日披露的《上港集团关于选举董事长的公告》（公告编号：2025-061）。

7、刘涛先生于 2026 年 2 月 4 日辞去副总裁职务。具体内容详见公司于 2026 年 2 月 5 日披露的《上港集团关于副总裁离任的公告》（公告编号：2026-009）。

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
于福林	否	2	2	2	0	0	否	1
徐颂	否	12	12	12	0	0	否	2
宋晓东	否	12	12	10	0	0	否	2
庄晓晴	否	12	12	11	0	0	否	2
曹庆伟	否	12	12	10	0	0	否	2
涂晓平	否	12	12	12	0	0	否	2
秦江平	否	12	12	10	0	0	否	2
刘少轩	是	12	12	11	0	0	否	2
赵经	是	2	2	2	0	0	否	1
宋旭明	是	2	2	2	0	0	否	1
唐松	是	2	2	2	0	0	否	1
顾金山（离任）	否	4	4	2	0	0	否	1
张建卫（离任）	是	10	10	8	0	0	否	2
邵瑞庆（离任）	是	10	10	8	0	0	否	2
曲林迟（离任）	是	10	10	8	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	2

**(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况**

适用 不适用

**(三) 其他**

适用 不适用

**五、董事会下设专门委员会情况**

适用 不适用

**(一) 董事会下设专门委员会成员情况**

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	唐松（主任委员）、刘少轩（委员）、庄晓晴（委员）
战略委员会	于福林（主任委员）、徐颂（委员）、宋旭明（委员）
预算委员会	宋晓东（主任委员）、涂晓平（委员）、唐松（委员）
提名、薪酬与考核委员会	赵经（主任委员）、刘少轩（委员）、秦江平（委员）、宋旭明（委员）

注：以上为截至 2025 年末专门委员会成员情况。

**(二) 报告期内审计委员会召开 6 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 1 月 16 日	审计委员会 2025 年第一次会议	审议通过《上港集团关于向关联参股公司出借资金的议案》。	/
2025 年 3 月 21 日	审计委员会 2025 年第二次会议	1. 审议通过《上港集团 2024 年度审计情况报告》，由年审会计师事务所普华永道中天报告公司 2024 年度财务报表和内部控制审计情况，并与独立董事进行沟通。 2. 审议通过公司 2024 年度财务决算报告和 2024 年年度报告财务报告内容。 3. 审议通过《上港集团关于预计 2025 年度在关联银行开展存贷款业务全年额度的议案》。 4. 审议通过《上港集团 2024 年度内部审计工作总结和 2025 年工作计划》。 5. 审议通过《关于 2024 年度内部控制检查监督工作的报告》。 6. 审议通过并向年度董事会递交《上港集团 2024 年度内部控制评价报告》。 7. 完成并向年度董事会递交《上港集团董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》。	/

		8. 审议通过《关于对外部审计机构的评估意见和续聘会计师事务所所建议的报告》，对普华永道中天年度审计工作进行评估并提出下一年度聘请外部审计机构的建议。 9. 审议通过《上港集团 2024 年全面风险管理工作报告及 2025 年工作计划》。 10. 审议通过《关于受托管理上海同盛投资（集团）有限公司的议案》。	
2025 年 4 月 28 日	审计委员会 2025 年第三次会议	审议通过《上港集团 2025 年第一季度报告》《上港集团 2025 年第一季度内部审计工作总结》。	/
2025 年 8 月 27 日	审计委员会 2025 年第四次会议	审议通过《上港集团 2025 年半年度报告》《上港集团 2025 年半年度内部审计工作总结》。	/
2025 年 10 月 29 日	审计委员会 2025 年第五次会议	审议通过《上港集团 2025 年第三季度报告》《上港集团 2025 年第三季度内部审计工作总结》。	/
2025 年 12 月 26 日	审计委员会 2025 年第六次会议	审议通过上港集团 2025 年度审计服务计划，全体委员与年审会计师事务所普华永道中天就年度审计计划情况进行了沟通，同意公司 2025 年年度财务报表审计服务计划和内控审计服务计划。	/

### (三) 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 3 月 27 日	战略委员会 2025 年第一次会议	审议通过《上港集团 2024 年可持续发展报告》。	/

### (四) 报告期内预算委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 1 月 16 日	预算委员会 2025 年第一次会议	审议通过《上港集团 2025 年度预算报告》。	/

### (五) 报告期内提名、薪酬与考核委员会召开 5 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2025 年 1 月 16 日	提名、薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议	审议通过《关于聘任总审计师的议案》。	/
2025 年 3 月 21 日	提名、薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议	审议通过《上港集团 2024 年董事、监事及高级管理人员年度薪酬情况报告》。	/
2025 年 10 月 29 日	提名、薪酬与考核委员会 2025 年第三次会议	审议通过《关于增补独立董事的议案》《关于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》。	/
2025 年 11 月 25 日	提名、薪酬与考核委员会 2025 年	审议通过《关于增补董事的议案》《关于上港集团职业经理人 2024 年度经营业绩考核兑现的议案》。	/

	第四次会议		
2025 年 12 月 25 日	提名、薪酬与考核委员会 2025 年第五次会议	审议通过《关于 2025 年落实工资决定机制改革实施方案的议案》。	/

**(六) 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**

**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	3,050
主要子公司在职员工的数量	9,996
在职员工的数量合计	13,046
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	27,828
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
技术人员	1,867
操作人员	5,346
经济人员	3,883
会计人员	520
其他专业技术和管理人员	1,430
合计	13,046
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	875
大学本科	5,600
大专	3,706
中等职业教育	1,590
高中及以下	1,275
合计	13,046

**(二) 薪酬政策**

适用 不适用

公司根据国家法律法规制定了一系列符合公司实际情况的薪酬管理制度，包括：《关于建立上港集团基本薪酬制度的指导意见（试行）》《关于进一步完善上港集团在岗职工薪酬分配的若干指导意见》《上港集团关于 2025 年落实工资决定机制改革的实施方案》等。公司严格执行国家有关劳动人事的法律法规，规范实施公司薪酬福利的分配和支付，为进一步调动广大员工的积极性、主动性和创造性，积极探索建立以公平为基础、效率为导向、岗位为核心、绩效为依据的富有竞争力的激励型薪酬分配机制。

公司建立了激励、考核等多项规章制度，在 2025 年内依据制度有效实施。一是，2025 年修订并实施了《上港集团党委班子领导人员薪酬考核管理办法》，进一步完善与现代企业制度相适应的激励约束机制，健全法人治理结构，加强任期考核，以实现薪酬分配的水平适当、结构合理、管理规范、监督有效，充分激发经营者的创新动力，切实提高公司的活力和整体竞争力。二是，2023 年制定并实施《上港集团进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案（2023~2025 年）》及配套的《上港集团职业经理人选聘及退出管理办法》《上港集团职业经理人薪酬考核管理办法》《上港集团职业经理人中长期激励基金计划》；三是，2023 年制定并实施上港集团中长期激励基金计划（2023~2025 年），充分调动公司董事、高级管理人员、核心骨干人员，以及对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工的工作积极性，进一步促进公司建立健全激励与约束相结合的分配机制；四是，2021 年制定并实施“十四五”职工效益激励计划，为在岗职工提供年度现金激励，把员工的利益与公司的业绩结合起来，增强了员工对实现公司持续、健康发展的责任感和使命感，使员工更加关注和致力于公司的效益增长和健康发展，鼓励员工持续发挥积极性和创造力，使每个职工都能持续共享到公司的发展成果；五是，根据《上港集团所属企业经理层成员任期制和契约化管理办法（试行）》《上港集团基层单位党政领导人员综合考核评价办法》《上港集团总部机关及基层单位党政领导人员违纪违法约束性事项薪酬扣减细则》以及年度、任期经营业绩考核办法等，通过签订聘用合同、经营业绩责任书等方式，严格业绩考核、严肃薪酬纪律、严密组织实施，进一步完善“重业绩、讲回报、强激励、硬约束”的考核激励机制。

### (三) 培训计划

适用 不适用

公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为根本指引，坚持“人才强港”战略，锚定公司“十五五”人才规划总目标，将党校教育、业务培训、技能培养深度融合，把培训工作同公司战略布局与业务发展需求紧密挂钩，构建完善“分层分类、有效匹配、学用转化”的职工教育培训体系，为公司新一轮高质量发展提供坚实保障。2026 年，公司教育培训工作将紧密围绕年度重点工作任务，统筹推进全港教育培训工作，夯实人才队伍根基，提升培训工作实效。一是，聚焦政治引领与能力锻造，推进干部人才教育培训。包括：开展二十届四中全会精神解读、领导干部履职能力提升、优秀中青年干部复合培养及新上港人入职教育培训等内容。二是，聚焦战略发展与专业提升，推进专业技术教育培训。包括：开展数智化转型赋能、国际化业务拓展、条线业务能力提升系列培训等内容。三是，聚焦岗位准入与技能提升，推进操作技能教育培训。包括：岗位准入、职工技能等级认定及专业水平提升专题培训等内容。

### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	不适用
劳务外包支付的报酬总额（亿元）	14.6

注：劳务外包支付的报酬总额 14.6 亿元，其中包括：劳务外包支付总费用人民币 2.94 亿元和装卸业务外包支付的总费用人民币 11.66 亿元，上述费用含管理费、附加等。

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

#### 1、现金分红政策的制定和调整情况

公司分红政策严格按照中国证监会《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》《上海证券交易所股票上市规则》以及《上海国际港务（集团）股份有限公司章程》等规定执行。

《上海国际港务（集团）股份有限公司章程》中明确规定了公司的分红标准、分红比例，以及现金分红相对于股票股利在利润分配中的优先顺序，能够很好地实现对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续性发展，建立了公司科学、持续、稳定的分红政策，体现了公司充分重视投资者特别是中小投资者的合理要求和意见，很好地维护了投资者特别是中小投资者的利益，利润分配政策的调整程序合规、透明。《公司章程》相关内容具体如下：

第一百七十一条 公司利润分配政策为：弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，按照股东持有的股份比例向股东进行分配。原则上公司按年度将可供分配的利润进行分配，必要时公司也可以进行中期利润分配。当公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见的，可以不进行利润分配。

公司现金股利政策目标为固定股利支付率。公司应采取积极的股利政策，每年应将当年利润中不少于 50%的可分配利润向股东进行分配，利润分配可采取现金、股票或者现金股票相结合的方式，及其他法律、行政法规允许的形式。利润分配中，现金分红优于股票股利。具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。

第一百七十二条 如按照既定利润分配政策执行将导致公司重大投资项目、重大交易无法实施，或将对公司持续经营或保持盈利能力构成实质性不利影响的，公司应当调整利润分配政策，调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和上海证券交易所的有关规定。

利润分配政策需进行调整或者变更的，须经出席股东会的有表决权股东的 2/3 以上通过后方可实施。

第一百七十三条 利润分配需履行如下程序：

#### (一) 利润分配预案的拟定

董事会根据公司经营情况拟定利润分配预案时，应充分听取独立董事的意见。独立董事可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议。

#### (二) 决策程序

1、董事会在审议利润分配预案时，应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和比例、调整的条件等事宜；独立董事应发表明确意见。

2、利润分配预案经董事会审议通过后须提交股东会审议，并经股东会审议通过后实施。公司在特殊情况下无法按照既定的现金分红政策或最低现金分红比例确定当年利润分配方案的，应当在年度报告中披露具体原因以及独立董事的明确意见。公司当年利润分配方案应当经出席股东会有表决权股东的 2/3 以上通过。

#### (三) 利润分配的监督

审计委员会对董事会执行现金分红政策和股东回报规划以及是否履行相应决策程序和信息披露等情况进行监督，发现董事会存在以下情形之一的，应当发表明确意见，并督促其及时改正：

- 1、未严格执行现金分红政策和股东回报规划；
- 2、未严格履行现金分红相应决策程序；
- 3、未能真实、准确、完整披露现金分红政策及其执行情况。

## 2、现金分红政策的执行情况

根据 2025 年 5 月 30 日召开的公司 2024 年年度股东大会审议通过的 2024 年年度利润分配方案，公司以总股本 23,281,365,262 股为基数，向全体股东每股派发现金红利 0.145 元（含税），共计派发现金红利人民币 33.76 亿元（含税）。公司于 2025 年 7 月 10 日披露了《上港集团 2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-030），2025 年 7 月 17 日为现金红利发放日，公司完成现金红利派发。

根据 2025 年 12 月 16 日召开的公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过的 2025 年半年度利润分配方案，公司以总股本 23,279,960,504 股为基数，向全体股东每股派发现金红利 0.05 元（含税），共计派发现金红利人民币 11.64 亿元（含税）。公司于 2026 年 1 月 5 日披露了《上港集团 2025 年半年度权益分派实施公告》，2026 年 1 月 13 日为现金红利发放日，公司完成现金红利派发。

公司利润分配方案符合《公司章程》等有关分红政策的规定。

## 3、2025 年年度利润分配方案

经公司第三届董事会第六十六次会议审议通过，公司 2025 年年度利润分配方案拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.45 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 23,279,960,504 股，以此计算合计拟派发现金红利人民币 33.76 亿元（含税）。本年度公司现金分红（包括 2025 年半年度已分配的现金红利）总额为人民币 45.40 亿元（含税），占 2025 年度合并报表中归属于上市公司股东净利润的比例为 33.47%。如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额。同时，公司董事会提请股东会授权董事会在符合利润分配条件的情况下决定公司 2026 年中期（半年度或前三季度）利润分配方案并实施。上述公司 2025 年年度利润分配方案及 2026 年中期利润分配授权事项尚须提交公司股东会审议。

### (二) 现金分红政策的专项说明

适用  不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用  不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	/
每 10 股派息数（元）（含税）	1.95
每 10 股转增数（股）	/
现金分红金额（含税）	45.40
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	135.65
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	33.47
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	45.40
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	33.47

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	130.84
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	130.84
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	139.07
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	94.08
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	135.65
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	502.67

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**

**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2021 年 4 月 22 日,公司第三届董事会第十五次会议审议通过了《关于<上港集团 A 股限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》《关于制定上港集团 A 股限制性股票激励计划<实施考核办法>与<实施管理办法>的议案》及《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》,独立董事就本激励计划相关议案发表了同意的独立意见。同日,公司第三届监事会第十次会议审议通过了《关于<上港集团 A 股限制性股票激励计划(草案)>及其摘要的议案》《关于制定上港集团 A 股限制性股票激励计划<实施考核办法>与<实施管理办法>的议案》,监事会对《激励计划》及相关事项发表了核查意见。	详见公司于 2021 年 4 月 24 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。
2021 年 5 月 20 日,公司取得《关于同意上海国际港务(集团)股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》(沪国资委分配(2021)154 号),本激励计划获得上海市国有资产监督管理委员会原则同意。	详见公司于 2021 年 5 月 21 日在上交所网站及《上海证券报》《中

<p>2021 年 5 月 21 日，公司披露了《上港集团关于 A 股限制性股票激励计划获上海市国有资产监督管理委员会批复的公告》。</p>	<p>国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2021 年 5 月 27 日，公司披露了《上港集团关于召开 2020 年年度股东大会的通知》以及《上港集团关于独立董事公开征集投票权的公告》，公司独立董事作为征集人，就公司 2020 年年度股东大会审议的“关于《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）》及其摘要的议案”、“关于制定上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划《实施考核办法》与《实施管理办法》的议案”、“关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案”向公司全体股东征集投票权。</p>	<p>详见公司于 2021 年 5 月 27 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2021 年 6 月 1 日，公司监事会对本激励计划的拟首次授予激励对象的人员及公示情况进行了核查并发表核查意见，披露了《上港集团监事会关于 A 股限制性股票激励计划（草案）激励对象名单的公示情况及核查意见说明》。同日，公司披露了《上港集团 A 股限制性股票激励计划激励对象名单》。</p>	<p>详见公司于 2021 年 6 月 1 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2021 年 6 月 16 日，公司召开 2020 年年度股东大会，审议通过了《关于〈上港集团 A 股限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于制定上港集团 A 股限制性股票激励计划〈实施考核办法〉与〈实施管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理 A 股限制性股票激励计划相关事宜的议案》。次日，公司披露了《上港集团 2020 年年度股东大会决议公告》《上港集团关于公司 A 股限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。</p>	<p>详见公司于 2021 年 6 月 17 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2021 年 7 月 16 日，公司第三届董事会第十八次会议及第三届监事会第十二次会议分别审议通过了《关于调整上港集团 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《关于向激励对象首次授予上港集团 A 股限制性股票的议案》。监事会对授予激励对象名单进行了核实并发表了同意的意见，独立董事对上述事项发表了同意的独立意见。次日，公司披露了调整后的《上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予部分激励对象名单》。</p>	<p>详见公司于 2021 年 7 月 17 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2021 年 8 月 3 日，公司披露了《上港集团关于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予结果公告》。公司于 2021 年 7 月 30 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成了上港集团 A 股限制性股票激励计划的首次授予登记工作，授予 209 名激励对象共计 10500.51 万股上港集团 A 股限制性股票，首次授予的授予价格为 2.212 元/股。</p>	<p>详见公司于 2021 年 8 月 3 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2022 年 5 月 27 日，公司监事会对本激励计划的拟预留授予激励对象的人员及公示情况进行了核查并发表核查意见，披露了《上港集团监事会关于 A 股限制性股票激励计划预留授予激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。同日，公司披露了《上港集团 A 股限制性股票激励计划预留授予激励对象名单》。</p>	<p>详见公司于 2022 年 5 月 27 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2022 年 6 月 8 日，公司第三届董事会第二十六次会议及第三届监事会第十八次会议分别审议通过了《关于向激励对象授予预留的 A 股限制性股票的议案》。监事会对向激励对象授予预留限制性股票的相关事项进行了核实并发表了确认的意见，独立董事对上述事项发表了同意的</p>	<p>详见公司于 2022 年 6 月 9 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》</p>

<p>独立意见。</p>	<p>披露的相关公告。</p>
<p>2022 年 7 月 20 日，公司披露了《上港集团关于公司 A 股限制性股票激励计划预留授予结果公告》。公司于 2022 年 7 月 18 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成了上港集团 A 股限制性股票激励计划的预留授予登记工作，授予 28 名激励对象共计 546.5 万股上港集团 A 股限制性股票，预留授予价格为 3.10 元/股。</p>	<p>详见公司于 2022 年 7 月 20 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2024 年 8 月 26 日，公司第三届董事会第四十七次会议及第三届监事会第二十九次会议分别审议通过了《关于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第一个限售期解除限售条件成就的议案》和《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》。监事会对上述事项进行审核并发表了核查意见。公司召开了董事会提名、薪酬与考核委员会会议，全体委员同意上述议案，并同意将上述议案提交董事会审议。公司召开了独立董事专门会议，全体独立董事同意上述议案，并同意将上述议案提交董事会审议。</p>	<p>详见公司于 2024 年 8 月 27 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2024 年 9 月 5 日，公司披露了《上港集团关于 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第一个限售期解除限售暨上市公告》。公司为符合解除限售条件的激励对象统一办理解除限售事宜，40,903,104 股于 2024 年 9 月 11 日上市流通。</p>	<p>详见公司于 2024 年 9 月 5 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2024 年 10 月 29 日，公司披露了《上港集团关于部分 A 股限制性股票回购注销实施公告》。鉴于本激励计划 237 名激励对象中 11 名激励对象存在解除劳动合同、不再具备激励对象资格、绩效考核未完全达标等情况，经公司董事会审议决定，公司回购注销了该 11 名激励对象的全部或部分已获授但尚未解除限售的公司 A 股限制性股票 2,779,488 股，注销日期为 2024 年 10 月 31 日。</p>	<p>详见公司于 2024 年 10 月 29 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2025 年 10 月 30 日，公司召开第三届董事会第六十次会议、第三届监事会第三十五次会议，审议通过了《关于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售条件成就的议案》和《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》。监事会对上述事项进行审核并发表了核查意见。公司召开了董事会提名、薪酬与考核委员会会议，全体委员同意上述议案，并同意将上述议案提交董事会审议。公司召开了独立董事专门会议，全体独立董事同意上述议案，并同意将上述议案提交董事会审议。</p>	<p>详见公司于 2025 年 10 月 31 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2025 年 11 月 6 日，公司披露了《上港集团关于 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售暨上市公告》。公司为符合解除限售条件的激励对象统一办理解除限售事宜，32,140,596 股于 2025 年 11 月 13 日上市流通。</p>	<p>详见公司于 2025 年 11 月 6 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>
<p>2025 年 12 月 20 日，公司披露了《上港集团关于部分 A 股限制性股票回购注销实施公告》。鉴于本激励计划中 4 名首次授予激励对象存在绩效考核未完全达标等情况，经公司董事会审议决定，公司回购注销了该 4 名激励对象的全部或部分已获授但尚未解除限售的公司 A 股限制性股票 1,404,758 股，注销日期为 2025 年 12 月 24 日。</p>	<p>详见公司于 2025 年 12 月 20 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的相关公告。</p>

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价（元）
王海建	副总裁	726,900	0	/	363,450	363,450	363,450	5.42
杨智勇	副总裁	652,194	0	/	326,097	326,097	326,097	5.42
张敏	副总裁	652,194	0	/	326,097	326,097	326,097	5.42
柳长满	副总裁	435,400	0	/	174,160	261,240	261,240	5.42
丁向明	副总裁、董事会秘书、总法律顾问（离任）	686,520	0	/	0	686,520	0	5.42
合计	/	3,153,208	0	/	1,189,804	1,963,404	1,276,884	5.42

注：未解锁股份，含当年已回购股份数量及期末持有限制性股票数量。

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

适用 不适用

公司制订了《上港集团进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案》《上港集团党委班子领导人员薪酬考核管理办法》《上港集团中长期激励基金计划（2023~2025年）》，每个会计年度结束后，公司董事会对高级管理人员进行年度绩效考核及相应的薪酬激励。

一是，公司持续推进职业经理人薪酬制度。经第三届董事会第四十二次会议审议通过，公司制定并实施了《上港集团进一步深化职业经理人薪酬制度改革实施方案（2023~2025年）》及配套《上港集团职业经理人选聘及退出管理办法》《上港集团职业经理人薪酬考核管理办法》《上港集团职业经理人中长期激励基金计划》，进一步深化职业经理人薪酬制度改革，坚持党管干部原则和发挥市场机制作用相结合，坚持市场化选聘、契约化管理、差异化薪酬、市场化退出的原则；坚持严选择优聘任、严格业绩考核、严谨薪酬对标、严肃薪酬纪律、严明退出要求、严密组织实施的原则；坚持完善现代企业制度，充分激发经营者的创新动力，切实提高公司的市场活力和核心竞争力的原则，选聘职业经理人，并将职业经理人薪酬总水平与公司经营业绩、个人业绩考核结果紧密挂钩，充分激发经营者的创新动力，切实提高公司的活力和整体竞争力。

二是，为进一步完善公司的法人治理结构，促进公司建立健全激励与约束相结合的分配机制，充分调动公司董事、高级管理人员、核心骨干人员，以及对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工的工作积极性，有效地将股东利益、公司利益和经营者个人利益结合在一起，提高公司的经营管理水平，培养、建设一支具有较强自主创新能力的高水平人才队伍，促进公司经营业绩平稳快速提升，确保公司长期发展目标顺利实现，公司于 2023 年制定了上港集团中长期激励基金计划（2023~2025 年），设定高标准严要求的提取和兑现条件，将激励对象中长期激励与公司战略、经营业绩等紧密挂钩，推动公司高质量发展。该计划经公司第三届董事会第四十二次会议审议通过。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司积极发挥内部审计在提高企业经营管理水平和风险防范能力等方面的监督和服务作用，巩固深化审计管理体制深化改革成果，持续完善审计集中管理运行机制，综合运用多类型审计项目方式、报告载体形式，促进公司内控管理水平稳定提升。按照《公司法》《证券法》《内部控制基本规范》及配套指引等法律法规和规范性文件的要求，不断健全完善公司制度管理体系，形成完整严密的内部控制制度体系。

2025 年，公司审计部和基层二级审计部门共完成审计项目 134 项，提出的加强内部控制和经营管理的审计建议，均得到了被审计单位的接受和采纳，凸显了审计效果。公司聘请了普华永道中天对公司总部、分公司、控股子公司及部分参股公司等 69 家单位开展内部控制审计，在物资采购、供应商管理、资产管理、信息系统与网络安全管理等方面开展风险评估，重点检查近两年国家和公司新颁布政策、制度及管理方法的执行情况，重点关注高风险领域的经营管理情况。公司审计委员会每年审查公司《内部控制检查监督工作报告》，董事会及审计委员会审议公司内部控制的自我评价报告，并提出健全和完善内部控制和风险防范的意见。通过内部审计和内控评价，对公司的控制环境、内部控制的有效运行实施监督检查，提出改进建议和处理意见，确保内部控制制度的贯彻实施，保障了生产经营活动的正常进行。

公司第三届董事会第六十六次会议审议通过了《上港集团 2025 年度内部控制评价报告》，全文详见 2026 年 4 月 1 日登载于上交所网站的《上港集团 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

为规范企业经营管理行为、明确管理流程、清晰管理责任，确保公司各项经营管理活动能够事权明确、过程受控、责任明晰，推进公司经营管理制度化、规范化建设，提高公司管理水平，公司建立了《上港集团管理制度手册》，从人事组织、行政事务、预算资金、会计核算、股权投资、生产业务、安全管理、工程技术、内部审计、法律事务、风险合规等方面对公司总部及各分公司、子公司的相关管理行为提出规范要求，确保相关经营管理活动的合规可控，并每年不断更新、完善公司规章制度。2025 年公司审核通过各类规章制度 42 项，其中新增 15 项，修订 27 项。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请普华永道中天进行内部控制审计，并出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。全文详见 2026 年 4 月 1 日登载于上交所网站的《上港集团 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

2021 年年初，公司收到《关于上市公司治理专项自查清单填报具体问题的通知》。根据通知要求，公司对照《上市公司治理专项自查清单》，梳理了 2018 年至 2020 年三个年度的公司治理有关情况，认真开展了公司治理自查并填写自查清单。经自查，2018 年至 2020 年度查出公司治理问题两项，截至 2020 年末已全部完成整改。

公司始终严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》、中国证监会等监管部门的有关规定以及《上海证券交易所上市规则》等要求规范运作。《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》等内部治理制度得到有效执行；董事和高级管理人员均按照有关法律、法规和上海证券交易所相关业务规则的要求履行职责；公司股东会、董事会和经营管理层职能划分明确，权责分明，各司其职；公司建立了规范的议事规则、决策机制和责任追究机制，治理机制有效发挥作用，并有效保障了公司各项行为、决策的合法、合规。公司第三届董事会已任期届满，目前公司正在积极推进换届选举相关工作。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司编制并披露了《上港集团 2025 年可持续发展报告》，该报告于 2026 年 4 月 1 日在上交所网站披露，公司社会责任工作情况详见《上港集团 2025 年可持续发展报告》。

### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	73.52	/
其中：资金（万元）	59.86	公司持续实施贵州、云南（贵州水利小学、贵州同

		笋小学、云南半坡小学）三所小学的帮困助学，继续为三所小学学生捐助冬衣、冬鞋，实施温馨早餐计划等，继续开展送教上门、优秀师生“看海港”活动等；公司下属控股子公司锦江航运在上海海事大学设立“锦江航运奖学金”。
物资折款（万元）	13.66	为贵州水利小学、贵州同笋小学、云南半坡小学捐助冬衣、冬鞋等。
惠及人数（人）	1,173	/

具体说明

适用 不适用

2025 年，公司持续实施贵州、云南（贵州水利小学、贵州同笋小学、云南半坡小学）三所小学的帮困助学，继续为三所小学学生捐助冬衣、冬鞋，实施温馨早餐计划等，继续开展送教上门、优秀师生“看海港”活动等，累计 61.52 万元，合计惠及 1150 人。

公司下属控股子公司锦江航运在上海海事大学设立专项奖学金，践行社会责任，支持教育事业，鼓励学子们认真学习，全面发展。2023 年至 2025 年，锦江航运继续在上海海事大学设立“锦江航运奖学金”，每年出资 12 万元奖励品学兼优的在校学生，2025 年惠及人数 23 人。

#### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	1,051.59	消费帮扶、农村综合帮扶、结对帮扶
其中：资金（万元）	506.95	农村综合帮扶、结对帮扶
物资折款（万元）	544.64	消费帮扶
惠及人数（人）	/	惠及人员涉及对口支援地区、农村综合帮扶、结对帮扶的人员
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	/	/

具体说明

适用 不适用

##### （一）认真落实消费帮扶工作

为进一步贯彻落实党中央、市委、市政府和市国资委工作部署，巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，深入推进上海市“百企帮百村”村企结对帮扶工作，根据沪国资党委[2021]164号通知要求，按沪工总财[2021]76号文件《关于上海工会实施消费帮扶，支持对口支援地区乡村振兴两年行动计划的通知》标准执行，2021年，公司启动开展了消费帮扶工作，针对上海市对口地区的农副产品或消费帮扶产品进行采购。2025年，公司共计采购 544.64 万元。

##### （二）开展农村综合帮扶工作

根据《中共上海市委办公厅上海市人民政府办公厅印发〈关于持续深化农村综合帮扶促进强村富民的指导意见〉的通知》（沪委办〔2023〕35号文）的文件精神，公司作为帮扶方继续对口崇明区开展新一轮（2023-2027年）农村综合帮扶工作，于2024年6月与上海市崇明区人民政府签署了《农村综合帮扶合作框架协议》，从2023年起至2027年止每年向崇明区捐赠500万元帮扶资金，用于崇明区帮扶“造血”项目的资金补贴，积极助力崇明区乡村振兴工作。根据相关帮扶工作安排，公司于2025年完成了500万元的帮扶资金的捐赠工作。

（三）开展结对帮扶工作

公司下属子公司参加了“结对百镇千村，助推乡村振兴”行动，结对村包括崇明区堡镇南海村、崇明区陈家镇奚渔村、崇明区竖新镇新征村，2025 年涉及帮困慰问共计 6.95 万元。

**十七、其他**

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	其他	公司第一大股东上海国投公司	2021年11月15日，上海国投公司发布了《上港集团详式权益变动报告书》。为维护上港集团及其股东的合法权益，保持权益变动后上港集团人员、资产、财务、机构及业务的独立性，上海国投公司就关于保证上港集团人员独立、资产完整、财务独立、机构独立、业务独立等进行了承诺。 关于本次承诺的具体内容详见公司于2021年11月16日在上交所网站披露的《上港集团详式权益变动报告书》中的相关内容。	2021年11月15日	否	长期	是	/	/
	解决同业竞争	公司第一大股东上海国投公司	2021年11月15日，上海国投公司发布了《上港集团详式权益变动报告书》。为了避免权益变动后上海国投公司与上港集团将来可能产生的同业竞争，上海国投公司就关于避免同业竞争进行了承诺。 关于本次承诺的具体内容详见公司于2021年11月16日在上交所网站披露的《上港集团详式权益变动报告书》中的相关内容。	2021年11月15日	否	长期	是	/	/
	解决关联交易	公司第一大股东上海国投公司	2021年11月15日，上海国投公司发布了《上港集团详式权益变动报告书》。上海国投公司就关于本次权益变动后，避免或减少与上港集团之间的关联交易进行了承诺。 关于本次承诺的具体内容详见公司于2021年11月16日在上交所网站披露的《上港集团详式权益变动报告书》中的相关内容。	2021年11月15日	否	长期	是	/	/
与股权激励相	其他	公司	在公司于2021年4月24日披露的《上港集团A股限制性股票激励计划（草案）》中承诺如下：	2021年4月24日	是	2021年4月24日至本	是	/	/

关的承诺			<p>1、公司承诺不为激励对象依上港集团 A 股限制性股票激励计划获取限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。</p> <p>2、公司承诺上港集团 A 股限制性股票激励计划相关信息披露文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p>			激励计划终止之日			
	其他	股权激励计划的激励对象	<p>在公司于 2021 年 4 月 24 日披露的《上港集团 A 股限制性股票激励计划（草案）》中承诺如下：</p> <p>1、激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由本激励计划所获得的全部利益返还公司。</p> <p>2、激励对象承诺，参与本激励计划的资金来源为自筹资金，符合相关法律法规的规定。</p>	2021 年 4 月 24 日	是	2021 年 4 月 24 日至本激励计划终止之日	是	/	/
其他承诺	分红	公司	<p>根据《公司章程》第一百七十一条，公司承诺利润分配政策为：弥补亏损和提取公积金后所余税后利润，按照股东持有的股份比例向股东进行分配。原则上公司按年度将可供分配的利润进行分配，必要时公司也可以进行中期利润分配。当公司最近一年审计报告为非无保留意见或带与持续经营相关的重大不确定性段落的无保留意见的，可以不进行利润分配。公司现金股利政策目标为固定股利支付率。公司应采取积极的股利政策，每年应将当年利润中不少于 50% 的可分配利润向股东进行分配，利润分配可采取现金、股票或者现金股票相结合的方式，及其他法律、行政法规允许的形式。利润分配中，现金分红优于股票股利。具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。</p>	/	否	长期	是	/	/
	解决同业竞争	公司及下属子公司锦江航运	<p>公司分拆锦江航运至上海证券交易所主板上市事宜，经公司第三届董事会第二十七次会议、2022 年第一次临时股东大会审议通过。关于本次分拆上市事项，上港集团及下属子公司锦江航运就关于避免同业竞争进行了承诺。</p> <p>关于本次承诺的具体内容详见公司于 2022 年 6 月 30 日在上交所网站披露的《上港集团关于分拆所屬子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司至上海证券交易所主板上市的预案》中的相关内容，以及锦江航运发布</p>	2022 年 6 月 28 日	否	长期	是	/	/

		的 2025 年年度报告“承诺事项履行情况”内容。							
其他	公司	<p>公司分拆锦江航运至上海证券交易所主板上市事宜，经公司第三届董事会第二十七次会议、2022 年第一次临时股东大会审议通过。关于本次分拆上市事项，上港集团就关于保证锦江航运独立性进行了承诺。</p> <p>关于本次承诺的具体内容详见公司于 2022 年 6 月 30 日在上交所网站披露的《上港集团关于分拆所属子公司上海锦江航运（集团）股份有限公司至上海证券交易所主板上市的预案》中的相关内容，以及锦江航运发布的 2025 年年度报告“承诺事项履行情况”内容。</p>	2022 年 6 月 28 日	否	长期	是	/	/	
其他	公司及下属子公司锦江航运、国客中心	<p>公司分拆锦江航运至上海证券交易所主板上市事宜，经公司第三届董事会第二十七次会议、2022 年第一次临时股东大会审议通过。关于本次分拆上市事项，上港集团及下属子公司国客中心就股份流通限制和自愿锁定、持股及减持意向等事项进行了承诺；公司及下属子公司锦江航运就稳定股价、未能履行承诺的约束措施、招股说明书真实性、准确性、完整性等事项进行了承诺。</p> <p>关于本次承诺的具体内容详见锦江航运于 2023 年 11 月 30 日在上交所网站披露的《上海锦江航运（集团）股份有限公司首次公开发行股票并在主板上市招股说明书》中的相关内容，以及锦江航运发布的 2025 年年度报告“承诺事项履行情况”内容。</p>	2022 年 12 月 13 日、2023 年 2 月 24 日	否	长期	是	/	/	
解决关联交易	公司及下属子公司锦江航运	<p>公司分拆锦江航运至上海证券交易所主板上市事宜，经公司第三届董事会第二十七次会议、2022 年第一次临时股东大会审议通过。关于本次分拆上市事项，上港集团及下属子公司锦江航运就关于规范和减少关联交易进行了承诺。</p> <p>关于本次承诺的具体内容详见锦江航运于 2023 年 11 月 30 日在上交所网站披露的《上海锦江航运（集团）股份有限公司首次公开发行股票并在主板上市招股说明书》中的相关内容，以及锦江航运发布的 2025 年年度报告“承诺事项履行情况”内容。</p>	2023 年 7 月 30 日	否	长期	是	/	/	

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用  不适用

**(四) 审批程序及其他说明**

适用  不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	425.37
境内会计师事务所审计年限	6 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	张炜彬、王凯

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	6 年
------------------------	-----

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	295.10
财务顾问	/	/
保荐人	/	/

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

2025 年 3 月 28 日，公司第三届董事会第五十四次会议审议通过了《上港集团关于续聘会计师事务所的议案》，董事会同意聘任普华永道中天为公司 2025 年度的审计机构，由普华永道中天承担公司 2025 年度财务报告审计、内部控制审计等审计业务，对于普华永道中天 2025 年度的审计报酬，拟控制在人民币 900 万元之内。该议案于 2025 年 5 月 30 日经公司 2024 年年度股东大会审议通过。2025 年度，包含内部控制审计、财务报告审计等审计业务，实际支付普华永道中天合计报酬为人民币 720.47 万元（含税）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用  不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用  不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用  不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用  不适用

八、破产重整相关事项

适用  不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用  不适用

**十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明**

适用 不适用

**十二、重大关联交易**

**(一)与日常经营相关的关联交易**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>2025年8月28日，公司召开了第三届董事会第五十九次会议，审议通过了《关于与中远海控签署〈航运及码头服务框架协议〉并厘定2026至2028年度日常关联交易上限的议案》。董事会同意上海国际港务（集团）股份有限公司与中远海运控股股份有限公司签署有效期为三年（2026年1月1日至2028年12月31日）的《中远海运控股股份有限公司与上海国际港务（集团）股份有限公司航运及码头服务框架协议》，同意2026年度、2027年度、2028年度上港集团（含合并报表范围内子公司）向中远海控（含合并报表范围内子公司）提供劳务金额上限分别不超过人民币35亿元、人民币35亿元、人民币35亿元；2026年度、2027年度、2028年度公司接受中远海控提供劳务金额上限分别不超过人民币5亿元、人民币5亿元、人民币5亿元。公司与中远海控于2025年8月28日签署了上述《航运及码头服务框架协议》。</p>	<p>详见公司于2025年8月29日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的《上港集团与中远海控2026至2028年度日常关联交易公告》（公告编号：2025-039）。</p>

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**(1) 公司与中远海控 2023-2025 年度日常关联交易**

2022年8月30日，公司第三届董事会第二十九次会议审议通过了《关于与中远海控签署〈航运及码头服务框架协议〉并厘定2023至2025年度日常关联交易上限的议案》。董事会同意上海国际港务（集团）股份有限公司与中远海运控股股份有限公司签署有效期为三年（2023年1月1日至2025年12月31日）的《中远海运控股股份有限公司与上海国际港务（集团）股份有限公司航运及码头服务框架协议》，同意2023年度、2024年度、2025年度上港集团（含合并报表范围内子公司）向中远海控（含合并报表范围内子公司）提供劳务金额上限分别不超过人民币35亿元、人民币35亿元、人民币35亿元；2023年度、2024年度、2025年度公司接受中远海控提供劳务金额上限分别不超过人民币5亿元、人民币5亿元、人民币5亿元。公司与中远海控于2022年8月30日签署了上述《航运及码头服务框架协议》。

具体内容详见公司于2022年8月31日披露的《上海国际港务（集团）股份有限公司与中远海运控股股份有限公司2023至2025年度日常关联交易公告》（公告编号：2022-042）。

报告期内，公司（含合并报表范围内子公司）向中远海控（含合并报表范围内子公司）提供劳务合计人民币22.35亿元；接受中远海控（含合并报表范围内子公司）提供劳务合计人民币1.16亿元，结算方式为现金结算，日常关联交易的实际发生金额未超过年度上限。

**(2) 公司 2025 年度在关联银行开展存贷款业务的日常关联交易**

2025 年 3 月 28 日，公司第三届董事会第五十四次会议审议通过了《上港集团关于预计 2025 年度在关联银行开展存贷款业务全年额度的议案》。董事会同意 2025 年度公司（含合并报表范围内子公司）预计在关联方上海银行、邮储银行存贷款等业务全年额度为：在上海银行日存款余额不超过人民币 120 亿元，授信最高额不超过人民币 60 亿元；在邮储银行日存款余额不超过人民币 60 亿元，授信最高额不超过人民币 100 亿元。董事会同意将该议案提交股东大会审议。2025 年 5 月 30 日，公司 2024 年年度股东大会审议通过了上述议案内容。

具体内容详见公司分别于 2025 年 4 月 1 日、5 月 31 日披露的《上港集团关于预计 2025 年度在关联银行开展存贷款业务全年额度的公告》（公告编号：2025-010）；《上港集团 2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-025）。

报告期内，公司在上海银行的最高日存款余额为人民币 118.64 亿元；在邮储银行的最高日存款余额为人民币 1 亿元。公司在上海银行授信最高额为人民币 60 亿元，截至报告期末贷款余额为 0 元；在邮储银行授信最高额为人民币 100 亿元，截至报告期末贷款余额为 0 元。

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三)共同对外投资的重大关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025 年 11 月 13 日，公司召开了第三届董事会第六十一次会议，审议通过了《关于参与投资设立上海国茂控股有限公司的议案》（关联董事回避表决）。董事会同意公司以自有资金出资人民币 20 亿元参与投资设立上海国茂控股有限公司，持股比例为 15.38%。上海国茂控股有限公司于 2025 年 11 月 20 日完成工商注册登记并取得营业执照。	详见公司分别于 2025 年 11 月 14 日、2025 年 11 月 21 日在上交所网站及《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》披露的《上港集团与关联人共同投资公告》（公告编号：2025-055）、《上港集团与关联人共同投资关联交易进展公告》（公告编号：2025-056）。

## 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

### （1）参与投资设立上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）

2024 年 12 月 30 日，公司召开了第三届董事会第五十二次会议，审议通过了《关于参与投资上海科创中心三期创业投资合伙企业（有限合伙）的议案》。董事会同意公司作为有限合伙人，以自有资金出资人民币 4.8 亿元参与投资上海科创中心三期创业投资合伙企业（有限合伙）（暂定名，以营业执照所载名称为准，以下简称：“合伙企业”或“基金”），鉴于公司关联法人上海国际集团有限公司参与此基金投资项目，本次交易事项属于与关联人共同投资，构成关联交易。2025 年 2 月 26 日，合伙企业完成工商注册登记手续，并取得了上海市市场监督管理局颁发的《营业执照》，工商登记名称为：上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）。2025 年 4 月 9 日，公司与国际集团等 8 家企业签署了《上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙）有限合伙协议》，参与投资上海国际集团创科三期创业投资合伙企业（有限合伙），基金目标规模为人民币 80 亿元，首次关闭规模人民币 32.01 亿元，上港集团作为有限合伙人认缴出资人民币 4.8 亿元，认缴出资比例占合伙企业首关规模的 15%。2025 年 4 月 30 日，合伙企业根据相关法律法规的要求，在中国证券投资基金业协会完成了私募投资基金备案手续，取得了《私募投资基金备案证明》。

详见公司分别于 2024 年 12 月 31 日、2025 年 5 月 7 日披露的《上港集团关于参与投资上海科创中心三期创业投资合伙企业（有限合伙）暨关联交易公告》（公告编号：2024-060）、《上港集团关于参与设立投资基金完成基金备案的公告》（公告编号：2025-020）。

截至报告期末，合伙企业的规模为人民币 41.01 亿元。公司认缴出资人民币 4.8 亿元，报告期内出资到位人民币 9,600 万元。

### （2）参与投资上海国有资本投资母基金有限公司

公司于 2022 年 11 月 15 日召开了第三届董事会第三十二次会议，审议通过了《上港集团关于参与发起设立上海国有资本投资母基金有限公司的议案》。公司与上海国有资本投资有限公司等多家企业共同投资设立上海国有资本投资母基金有限公司（以下简称：“基金公司”），注册资本为人民币 185.10 亿元，其中公司认缴出资人民币 16 亿元，持股比例为 8.6440%。该基金公司于 2022 年 12 月 14 日完成工商注册登记手续，于 2023 年 3 月 22 日在中国证券投资基金业协会完成了私募投资基金备案手续。

2023 年 8 月 23 日，基金公司拟进行增资，上港集团等 13 家原股东与中国太平洋保险（集团）股份有限公司、中国诚通控股集团有限公司、中国远洋海运集团有限公司以及基金公司签署了《上海国有资本投资母基金有限公司增资合同》，并重新签署了《上海国有资本投资母基金有限公司股东协议》。上港集团本次未新增出资，持股比例将由原先的 8.6440%变更为 7.4384%，基金公司的认缴总规模将由原先的人民币 185.10 亿元增加至人民币 215.10 亿元。鉴于基金公司于 2024 年 3 月 6 日收到中国诚通控股集团有限公司书面通知，表示其难以于 2024 年 3 月 30 日配合完成本次增资的工商变更相关程序，2024 年 3 月 30 日，上港集团等 13 家基金公司原股东、基金公司与中国太平洋保险（集团）股份有限公司、中国远洋海运集团有限公司共同签署了《上海国有资

本投资母基金有限公司增资合同之补充协议》，并再次重新签署了《上海国有资本投资母基金有限公司股东协议》。新增股东方后，基金公司的认缴总规模将由原先的人民币 185.10 亿元增加至人民币 205.10 亿元。除上述事项外，基金公司原股东及其认缴出资情况未发生变化。上港集团本次未新增出资，认缴出资额仍为人民币 16 亿元，由于基金公司认缴规模的增加，公司的持股比例由原先的 8.6440% 变更为 7.8011%。上述基金公司增资事项于 2024 年 6 月完成相应工商变更并在中国证券投资基金业协会完成变更备案登记。

2025 年 11 月 28 日，基金公司在上海私募股权和创业投资份额转让平台进行基金展示，2025 年 12 月 19 日正式挂牌，基金公司三家股东上海北中环科创企业发展（集团）有限公司（以下简称：“北中环科创”）、上海临港新片区私募基金管理有限公司（以下简称：“临港新片区基金”）和上海奉贤投资（集团）有限公司（以下简称：“奉投集团”）合计转让 15 亿元认缴出资。2025 年 12 月 29 日，上海国投资本管理有限公司（以下简称：“国投资管”）摘牌取得基金公司 15 亿元的认缴出资，并于 2026 年 1 月 8 日与北中环科创、临港新片区基金和奉投集团签订了《私募股权和创业投资份额转让合同》，国投资管受让北中环科创 6.25 亿元出资额，受让临港新片区基金 5 亿元出资额，受让奉投集团 3.75 亿元出资额。国投资管总计受让基金公司 15 亿元的认缴出资，占基金公司股比 7.3135%。上港集团及其他股东放弃本次股权转让的优先购买权。上港集团本次未新增出资，认缴出资额仍为人民币 16 亿元，持股比例仍为 7.8011%。上述基金公司股东变更事项尚未完成相应工商变更及中国证券投资基金业协会的变更备案登记。

具体内容详见公司分别于 2022 年 11 月 16 日、2022 年 12 月 15 日、2023 年 8 月 24 日、2024 年 4 月 2 日、2026 年 1 月 9 日披露的《上港集团关于参与发起设立上海国有资本投资母基金有限公司的关联交易公告》（公告编号：2022-062）、《上港集团关于参与发起设立上海国有资本投资母基金有限公司完成工商登记的公告》（公告编号：2022-064）、《上港集团关于参与投资上海国有资本投资母基金有限公司的进展公告》（公告编号：2023-029）、《上港集团关于参与投资上海国有资本投资母基金有限公司的进展公告》（公告编号：2024-017）、《上港集团关于参与投资上海国有资本投资母基金有限公司交易事项进展公告》（公告编号：2026-002）。

截至报告期末，公司对上海国有资本投资母基金有限公司出资到位人民币 12.8 亿元，持股比例为 7.8011%。上海国有资本投资母基金有限公司累计对外投资项目为 64 个、投资规模（按实际出资金额计算）为人民币 66.97 亿元，其在 2025 年合计净利润（未经审计）为人民币 0.89 亿元，主要为投资收益和利息收入；对外分红 1.47 亿元，其中公司收到分红 0.14 亿元。

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四)关联债权债务往来

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
上海市国资委	其他	0	0	0	50,429,365.33	-33,263,838.68	17,165,526.65
同盛集团	其他	508,938,575.50	0	508,938,575.50	213,503.80	0	213,503.80
合计		508,938,575.50	0	508,938,575.50	50,642,869.13	-33,263,838.68	17,379,030.45
关联债权债务形成原因	公司向关联方同盛集团提供资金主要是支付同盛集团洋山深水港四期码头履约保证金人民币5亿元；关联方向公司提供资金的原因见财务报表附注：合并财务报表项目注释中“其他应付款”内容。						
关联债权债务对公司的影响	无影响						

### (五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

### (六)其他

√适用 □不适用

#### 1、受托经营管理洋山深水港区四期码头

先后经公司第二届董事会第六十二次会议、2017年第三次临时股东大会审议同意，2017年12月，公司接受同盛集团委托，受托经营管理洋山深水港区四期码头，双方于2017年12月26日完成了《洋山深水港区四期码头委托经营管理协议书》的签署。委托经营管理期间，洋山深水港区四期码头的全部经营收入归上港集团所有，各项运营、维护等费用及相关经营税费由上港集团承担。就上述受托经营管理事宜，上港集团向同盛集团支付受托经营管理履约保证金人民币5亿元。该保证金在受托经营管理结束时归还。

#### 2、受托管理同盛集团

先后经公司第三届董事会第五十四次会议、2024年年度股东大会审议通过，公司接受国际集团委托管理同盛集团，双方于2025年6月11日完成了《委托管理协议》的签署，受托管理费用为每年人民币300万元。

上述关联交易事项具体内容详见本节“托管情况”相关内容。

## 十三、重大合同及其履行情况

### (一) 托管、承包、租赁事项

#### 1、 托管情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

委托方名称	受托方名称	托管资产情况	托管资产涉及金额	托管起始日	托管终止日	托管收益	托管收益确定依据	托管收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
同盛集团	上港集团	详见以下“托管情况说明”	详见以下“托管情况说明”	详见以下“托管情况说明”	详见以下“托管情况说明”	详见以下“托管情况说明”	详见以下“托管情况说明”	详见以下“托管情况说明”	是	其他关联人
国际集团	上港集团	同盛集团	229.13	2025年6月11日	经双方协商一致一致的终止日期终止	0.03	国际集团每年支付上港集团委托管理费用人民币300万元	详见以下“托管情况说明”	是	参股股东

### 托管情况说明

#### (1) 受托经营管理洋山深水港区四期码头

2017年12月，先后经公司第二届董事会第六十二次会议、2017年第三次临时股东大会审议通过，公司接受同盛集团委托，受托经营管理洋山深水港区四期码头，并于2017年12月26日双方完成了《洋山深水港区四期码头委托经营管理协议书》的签署。委托经营管理期间，洋山深水港区四期码头的全部经营收入归上港集团所有，各项运营、维护等费用及相关经营税费由上港集团承担。就上述受托经营管理事宜，上港集团向同盛集团支付受托经营管理履约保证金人民币5亿元。该保证金在受托经营管理结束时归还。

**受托资产为：**位于洋山深水港区的四期集装箱码头，包括区域内岸线长2770米的码头泊位（含7个5-7万吨集装箱泊位和1个工作船舶位），面积约160万平方米码头场地范围内的陆域土地、道路堆场、固定建筑物、构筑物、机械设备、配套设施等所有与码头正常经营运作有关的设施。具体以相关批准文件为准。

**委托经营管理期限为：**从《洋山深水港区四期码头委托经营管理协议书》签订且同盛集团将四期码头资产完整交付上港集团之日起（即：2017年12月26日起），至洋山深水港区四期码头被收购且完成移交之日止。

**收益及使用成本处理：**委托经营管理期间由上港集团履行经营权利与义务，洋山深水港区四期码头的全部经营收入归上港集团所有，并由上港集团开具发票及承担相关经营税费。委托经营管理期间四期码头的各项运营、维护等费用由上港集团承担。

**对公司的影响：**洋山深水港区四期码头是上海国际航运中心洋山深水港区的重要组成部分。在洋山四期项目建成竣工验收、收购完成前，上港集团通过受托经营的方式运营码头，有助于缓解上海港集装箱吞吐能力的不足，并能充分发挥洋山深水港区的规模效应和体现整体综合效益。本次交易对于最大限度提高上港集团集装箱吞吐量、扩大上港集团集装箱吞吐能力、充分发挥洋山深水港区的规模效应和体现整体综合效益，以及加快推进建设上海国际航运中心具有重要的意义，对上港集团未来可持续发展起到至关重要的作用。

具体内容详见公司分别于2017年12月6日、12月22日、12月27日披露于《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》及上交所网站披露的《上港集团第二届董事会第六十二次会议决议公告》（公告编号：2017-049）、《上港集团关于受托经营管理洋山深水港区四期码头暨关联交易的公告》（公告编号：2017-051）、《上港集团2017年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2017-055）和《上港集团关于与同盛集团完成〈洋山深水港区四期码头委托经营管理协议书〉签署的公告》（公告编号：2017-059）。

## （2）受托管理同盛集团

公司分别于 2025 年 3 月、5 月召开了第三届董事会第五十四次会议、2024 年年度股东大会会议，审议通过了《关于受托管理上海同盛投资（集团）有限公司的议案》。公司接受国际集团委托管理同盛集团，双方于 2025 年 6 月 11 日完成了《委托管理协议》的签署，受托管理费用为每年人民币 300 万元。

受托管理资产情况：根据《委托管理协议》，国际集团委托上港集团对同盛集团行使股东权利，履行日常经营管理职责，但下列权利或事项除外：（1）标的公司的资产收益权；（2）标的公司合并、分立、改制、上市，增加或减少注册资本，解散、清算、破产；修改公司章程；发行债券；进行重大对外担保及融资事项、质押重大资产、进行大额捐赠等涉及股东权益的重大事项的决策权；（3）标的公司国有产权登记、评估备案事项；（4）涉及标的公司改革的资产整合、处置事项。如上述事项需报请国资监管部门同意的，由国际集团履行相关报批程序。

受托管理资产涉及金额：依据《上港集团关于签署〈委托管理协议〉暨关联交易的公告》（公告编号：2025-012）披露的内容，2023 年末同盛集团资产总额为人民币 229.13 亿元。

委托管理期限：本委托管理协议无固定期限。自《委托管理协议》签署之日（2025 年 6 月 11 日）起生效至双方协商一致的终止日期终止。

对公司的影响：上港集团受托管理同盛集团是基于优化资源配置、提升企业整体竞争力的战略考量：（一）洋山深水港是上海国际航运中心的重要组成部分，服务区域经济的有力保障，也是海上丝绸之路的重要节点，同盛集团成立以来，为洋山深水港建设发挥了重要作用。上港集团托管同盛集团不仅有利于推进洋山深水港区的进一步建设，优化集疏运体系，完善口岸配套，推动上海国际航运中心建设；同时，也有利于上港集团更好地把握机遇，增强与“一带一路”倡议、长江经济带建设国家战略的对接和服务能力。（二）上港集团与同盛集团在业务及港口物流资源方面，具有较强的关联性和互补性，实施托管将有助于港口开发建设和运营管理资源的有效配置。从而优化上海港，尤其是洋山深水港区域的资源布局，推动上港集团港航资源与同盛集团所属港口业务相关资产的整合，实现上港集团港航资源与同盛集团港口资产统一管理、业务融合发展。

本次关联交易事项不涉及资金支出，公司业绩不会受到直接影响，且《委托管理协议》生效后同盛集团不与上港集团财务并表，不会对公司的独立运营、财务状况和经营结果形成不利影响。本次交易完成后，不涉及公司管理层变动、人员安置、土地租赁等情况，不会产生同业竞争。

具体内容详见公司分别于 2025 年 4 月 1 日、5 月 31 日披露于《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》及上交所网站披露的《上港集团第三届董事会第五十四次会议决议公告》（公告编号：2025-007）、《上港集团关于签署〈委托管理协议〉暨关联交易的公告》（公告编号：2025-012）、《上港集团 2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2025-025）。

## 2、承包情况

适用 不适用

## 3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	0
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	797,000,000.00
报告期末对子公司担保余额合计（B）	23,546,400,000.00
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	23,546,400,000.00
担保总额占公司净资产的比例（%）	16.71
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	4,920,160,000.00
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	4,920,160,000.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	不适用
担保情况说明	<p>1、直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额的说明： 2020年，公司以下属全资子公司上港集团BVI发展2有限公司为发行主体在境外发行美元债券，并由公司提供担保。担保期限为自担保文件生效之日起至债务履行期限届满之日后两年止。该担保事项经公司第三届董事会第八次会议审议通过，无需提交股东会审议。上述担保总额按照2025年12月31日外汇管理局公布的美元兑人民币汇率，折算人民币为49.20亿元。截至报告期末，上述被担保对象的资产负债率超过70%。</p> <p>2、公司下属子公司按房地产经营惯例，为商品房承购人提供阶段性银行按揭贷款担保，截至报告期末，银行按揭贷款担保余额为人民币1.46亿元，该担保事项已经公司第三届董事会第八次会议审议通过。</p>

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	1,637,000,000	1,637,000,000	0

其他情况

适用 不适用

报告期内，上港集团及下属控股子公司在 2025 年以自有资金通过商业银行办理委托贷款的方式向马士基供应链管理有限公司、盐田国际集装箱码头有限公司、浙江省海港投资运营集团有限公司、武汉港务集团有限公司 4 家借款方提供委托贷款共计人民币 16.37 亿元，期限最长自提款日后不超过 12 个月。上述委托贷款事项分别经公司第三届董事会第五十三次会议及 2024 年年度股东大会审议通过。

(2). 单项委托贷款情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率 (%)	预期收益 (如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额 (如有)
招商银行	委托	20,000	2025-03-25	2026-03-25	自有	日常经营支出	合同	2	/	301.11	未到期	是	是	/
招商银行	委托	15,000	2025-03-26	2026-03-26	自有	日常经营支出	合同	2	/	225.83	未到期	是	是	/
招商银行	委托	13,000	2025-04-10	2026-04-10	自有	日常经营支出	合同	2	/	184.17	未到期	是	是	/
招商银行	委托	4,900	2025-06-16	2026-06-16	自有	流动资金周转	合同	2	/	51.18	未到期	是	是	/
招商银行	委托	12,500	2025-08-15	2026-08-15	自有	归还存量债务	合同	2.2	/	97.78	未到期	是	是	/
招商银行	委托	4,900	2025-08-25	2026-08-25	自有	流动资金周转	合同	2	/	32.12	未到期	是	是	/
招商银行	委托	32,200	2025-10-09	2026-10-09	自有	流动资金周转	合同	2	/	130.59	未到期	是	是	/
招商银行	委托	24,000	2025-11-25	2026-11-25	自有	归还到期委托贷款及公司日常经营支出	合同	2	/	34.67	未到期	是	是	/
招商银行	委托	4,900	2025-12-19	2026-12-19	自有	流动资金周转	合同	2	/	0.54	未到期	是	是	/

招商银行	委托	4,900	2025-12-19	2026-12-19	自有	流动资金周转	合同	2	/	0.54	未到期	是	是	/
招商银行	委托	4,900	2025-12-19	2026-12-19	自有	流动资金周转	合同	2	/	0.54	未到期	是	是	/
招商银行	委托	22,500	2025-12-29	2026-12-29	自有	归还到期委托 贷款及公司日 常经营支出	合同	2	/	0	未到期	是	是	/

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例 (%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例 (%)
一、有限售条件股份	66,787,508	0.29	0	0	0	-33,545,354	-33,545,354	33,242,154	0.14
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、其他内资持股	66,787,508	0.29	0	0	0	-33,545,354	-33,545,354	33,242,154	0.14
其中：境内非国有法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境内自然人持股	66,787,508	0.29	0	0	0	-33,545,354	-33,545,354	33,242,154	0.14
4、外资持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	23,214,577,754	99.71	0	0	0	+32,140,596	+32,140,596	23,246,718,350	99.86
1、人民币普通股	23,214,577,754	99.71	0	0	0	+32,140,596	+32,140,596	23,246,718,350	99.86
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0		
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0		
4、其他	0	0	0	0	0	0	0		
三、股份总数	23,281,365,262	100.00	0	0	0	-1,404,758	-1,404,758	23,279,960,504	100.00

##### 2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内股份变动是由于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售，以及公司回购注销部分限制性股票引起的变动，1,404,758 股有限售条件股份由公司回购注销，32,140,596 股有限售条件股份解除限售为无限售条件流通股份，有限售条件股份共减少 33,545,354 股。

##### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内公司股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标未产生重大影响。

#### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

√适用 □不适用

##### （1）同盛集团所持公司国有股权无偿划转情况

2021年1月4日，公司收到由上海市国资委抄送上港集团的《关于上海同盛投资（集团）有限公司所持上海国际港务（集团）股份有限公司国有股权无偿划转有关问题的批复》（沪国资委产权〔2020〕464号）；由上海市国资委以及上海市财政局、上海市人力资源和社会保障局联合印发的《关于划转上海国际港务（集团）股份有限公司部分国有资本有关事项的通知》（沪国资委产权〔2020〕465号）。根据上述两份文件内容要求：

① 为贯彻落实《国务院关于印发划转部分国有资本充实社保基金实施方案的通知》（国发〔2017〕49号）《财政部 人力资源社会保障部 国资委 税务总局 证监会关于全面推开划转部分国有资本充实社保基金工作的通知》（财资〔2019〕49号）和《上海市人民政府关于印发〈上海市划转部分国有资本充实社保基金实施方案〉的通知》（沪府发〔2020〕3号）要求，积极稳妥做好划转部分国有资本充实社保基金工作，经上海市财政局、上海市国资委、上海市人力资源和社会保障局审核确认，将同盛集团持有的上港集团1,125,271,248股股份中的726,720,109股国有股份无偿划转给上海市财政局持有，作为上海市国资委履行划转上港集团部分国有资本充实社保基金义务，并委托上海国有资本投资有限公司进行专户管理。本次国有股权划转以2019年12月31日为基准日。截至本报告披露日，该等股份过户登记手续尚未完成，仍登记在同盛集团名下。

② 将同盛集团持有的上港集团1,125,271,248股股份中的398,551,139股国有股份无偿划转给上海市国资委持有。该等股份过户登记手续于2022年7月29日办理完毕。

具体内容详见公司分别于2021年1月6日、2022年8月2日披露的《上港集团关于部分国有股权无偿划转的提示性公告》（公告编号：2021-001）、《上港集团关于股份无偿划转完成过户登记的公告》（公告编号：2022-038）。

##### （2）公司股东国有股权无偿划转情况

2025年5月6日，公司分别收到股东上海国际集团有限公司和持股5%以上股东上海久事（集团）有限公司《关于无偿划转上海国际港务（集团）股份有限公司国有股份的告知函》，国际集团拟将其持有的上港集团339,000,000股股份无偿划转至久事集团。本次国有股权无偿划转不会导致公司的第一大股东、实际控制人发生变化，公司的第一大股东仍为上海国有资本投资有限公司，实际控制人仍为上海市国资委。上述股份过户登记手续于2025年9月3日办理完毕。

具体内容详见公司分别于2025年5月7日、2025年9月5日披露的《上港集团关于持股5%以上股东国有股权无偿划转的提示性公告》（公告编号：2025-021）、《上港集团关于持股5%以上股东国有股权无偿划转股份过户完成的公告》（公告编号：2025-041）。

**(二) 限售股份变动情况**

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予的激励对象	30,704,754	29,989,396	-715,358	0	股权激励限售	自限制性股票授予登记完成之日（2021 年 7 月 30 日）起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止。
上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予的激励对象	30,704,754	0	-689,400	30,015,354	股权激励限售	自限制性股票授予登记完成之日（2021 年 7 月 30 日）起 60 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。
上港集团 A 股限制性股票激励计划预留授予的激励对象	2,151,200	2,151,200	0	0	股权激励限售	自限制性股票授予登记完成之日（2022 年 7 月 18 日）起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止。
上港集团 A 股限制性股票激励计划预留授予的激励对象	1,613,400	0	0	1,613,400	股权激励限售	自限制性股票授予登记完成之日（2022 年 7 月 18 日）起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止。
上港集团 A 股限制性股票激励计划预留授予的激励对象	1,613,400	0	0	1,613,400	股权激励限售	自限制性股票授予登记完成之日（2022 年 7 月 18 日）起 60 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止。
合计	66,787,508	32,140,596	-1,404,758	33,242,154	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A 股限制性股票激励计划	2021-07-30	2.212 元/股	105,005,100 股	见以下截至报告期内证券发行情况的说明 1	29,989,396 股	/
A 股限制性股票激励计划	2022-07-18	3.10 元/股	5,465,000 股	见以下截至报告期内证券发行情况的说明 1	2,151,200 股	/
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
上港集团 2020 年度第二期中期票据	2020-05-27	2.93%	20,000,000 张	2020-05-28	20,000,000 张	2025-05-28
上港集团 2022 年度第一期中期票据	2022-04-17	2.67%	20,000,000 张	2022-04-18	20,000,000 张	2025-04-18
上港集团 2022 年度第二期中期票据	2022-04-20	2.60%	30,000,000 张	2022-04-21	30,000,000 张	2025-04-21
上港集团 2024 年度第一期中期票据	2024-04-24	2.20%	20,000,000 张	2024-04-25	20,000,000 张	2029-04-25
上港集团 2024 年度第二期中期票据	2024-04-24	2.10%	20,000,000 张	2024-04-25	20,000,000 张	2027-04-25
上港集团 2024 年度第三期中期票据	2024-08-21	2.32%	20,000,000 张	2024-08-23	20,000,000 张	2034-08-23
上港集团 2025 年度第一期中期票据	2025-04-15	1.74%	20,000,000 张	2025-04-17	20,000,000 张	2028-04-16
上港集团 2025 年度第二期中期票据	2025-04-16	1.90%	20,000,000 张	2025-04-18	20,000,000 张	2030-04-17
上港集团 2025 年度第三期中期票据	2025-04-16	1.90%	30,000,000 张	2025-04-18	30,000,000 张	2030-04-17
上港集团 2025 年度第四期中期票据	2025-05-19	2.11%	10,000,000 张	2025-05-21	10,000,000 张	2035-05-20
上港集团 2025 年度第五期中期票据（转型）	2025-05-22	2.08%	20,000,000 张	2025-05-26	20,000,000 张	2035-05-23

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

### 1、A 股限制性股票激励计划

上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予登记于 2021 年 7 月 30 日在中登公司上海分公司办理完成，公司向符合授予条件的 209 名激励对象授予 105,005,100 股上港集团 A 股限制性股票；预留授予登记于 2022 年 7 月 18 日在中登公司上海分公司办理完成，公司向符合授予条件的 28 名激励对象授予 5,465,000 股上港集团 A 股限制性股票。上述授予的限制性股票自相应授予登记完成之日起满 36 个月后，并满足约定解除限售条件后分三批解除限售。

首次授予和预留授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售批次	解除限售时间	解除限售比例
第一批解除限售	自相应部分限制性股票授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二批解除限售	自相应部分限制性股票授予登记完成之日起 48 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 60 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三批解除限售	自相应部分限制性股票授予登记完成之日起 60 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 72 个月内的最后一个交易日当日止	30%

具体内容详见公司于 2021 年 4 月 24 日披露的《上港集团 A 股限制性股票激励计划（草案）》和《上港集团 A 股限制性股票激励计划（草案）摘要公告》相关内容。

上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售暨上市已在中登公司上海分公司办理完成，本次解除限售的限制性股票上市流通数量为 32,140,596 股，上市流通日为 2025 年 11 月 13 日。具体内容详见公司于 2025 年 11 月 6 日披露的《上港集团关于 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售暨上市公告》（公告编号：2025-052）相关内容。

### 2、公司发行中期票据

上表“截至报告期内证券发行情况”中公司发行的中期票据发行面值为 100 元，发行总额为面值乘以发行数量。

### 3、其他

（1）公司于 2019 年 6 月以全资子公司上港集团（香港）有限公司的全资子公司上港 BVI 发展公司为发行主体在境外分两期发行总额 7 亿美元债券，于 2019 年 6 月 18 日完成发行，于 2019 年 6 月 19 日在香港联合交易所有限公司上市。其中，发行数量为 4 亿美元的美元债券已于 2024 年 6 月 18 日到期交易终止；发行数量为 3 亿美元的美元债券，发行日期为 2019 年 6 月 18 日，债券票息为 3.375%，上市日期为 2019 年 6 月 19 日，获准上市交易数量为 3 亿美元，交易终止日期为 2029 年 6 月 18 日。

具体内容详见公司分别于 2019 年 6 月 5 日、6 月 13 日、6 月 19 日刊登于上海证券报、中国证券报、证券时报及上交所网站的《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券的公告》（公告编号：2019-033）；《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券完成定价并签署认购协议的公告》（公告编号：2019-035）；《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券完成的公告》（公告编号：2019-036）。

(2) 公司于 2019 年 9 月以全资子公司上港集团（香港）有限公司的全资子公司上港 BVI 发展公司为发行主体在境外分两期发行总额 8 亿美元债券，于 2019 年 9 月 11 日完成发行，于 2019 年 9 月 12 日在香港联合交易所有限公司上市。其中，发行数量为 3 亿美元的美元债券，已于 2024 年 9 月 11 日到期交易终止；发行数量为 5 亿美元的美元债券，发行日期为 2019 年 9 月 11 日，债券票息为 2.85%，上市日期为 2019 年 9 月 12 日，获准上市交易数量为 5 亿美元，交易终止日期为 2029 年 9 月 11 日。

具体内容详见公司分别于 2019 年 9 月 6 日、9 月 12 日刊登于上海证券报、中国证券报、证券时报及上交所网站的《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券完成定价并签署认购协议的公告》（公告编号：2019-051）；《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券完成的公告》（公告编号：2019-052）。

(3) 公司于 2020 年 7 月以全资子公司上港集团（香港）有限公司的全资子公司上港集团 BVI 发展 2 有限公司（Shanghai Port Group (BVI) Development 2 Co., Limited）为发行主体在境外分两期发行总额 10 亿美元债券，于 2020 年 7 月 13 日完成发行，于 2020 年 7 月 14 日在香港联合交易所有限公司上市，具体如下：

① 发行日期 2020 年 7 月 13 日，债券票息 1.500%，发行数量 3 亿美元，上市日期 2020 年 7 月 14 日，获准上市交易数量 3 亿美元，交易终止日期 2025 年 7 月 13 日。

② 发行日期 2020 年 7 月 13 日，债券票息 2.375%，发行数量 7 亿美元，上市日期 2020 年 7 月 14 日，获准上市交易数量 7 亿美元，交易终止日期 2030 年 7 月 13 日。

具体内容详见公司分别于 2020 年 7 月 8 日、7 月 14 日刊登于上海证券报、中国证券报、证券时报及上交所网站的《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券完成定价并签署认购协议的公告》（公告编号：2020-028）；《上港集团关于全资子公司发行境外美元债券完成的公告》（公告编号：2020-029）。

## (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用  不适用

上港集团部分 A 股限制性股票于 2025 年 12 月 24 日完成回购注销，公司股份总数由 23,281,365,262 股减少至 23,279,960,504 股。具体股份总数及股东结构变动情况详见本节“一、股本变动情况”之“1、股份变动情况表”和“2、股份变动情况说明”。

上期期末，公司资产总额为 2,120.56 亿元，负债总额为 646.47 亿元；本报告期末，公司资产总额为 2217.36 亿元，负债总额为 658.04 亿元。公司资产负债率由上期期末的 30.49% 下降至本报告期末的 29.68%。具体资产和负债结构的变动情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况（三）资产、负债情况分析”。报告期内，公司股份总数及股东结构变动对公司资产和负债结构无重大影响。

## (三) 现存的内部职工股情况

适用  不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### （一）股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	146,784
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	168,201
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/

注：本报告于 2026 年 3 月 30 日经董事会审议通过，上表中“年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)”为 2026 年 2 月末的普通股股东总数。

#### （二）截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份 数 量	质押、标记或 冻结情况		股东性 质
					股 份 状 态	数 量	
上海国有资本投资有 限公司	0	6,590,134,081	28.31	0	无	0	国有法 人
亚吉投资有限公司	0	6,531,312,845	28.06	0	无	0	境外法 人
中远海运控股股份有 限公司	0	3,620,549,712	15.55	0	无	0	国有法 人
上海久事（集团）有 限公司	339,000,000	1,557,116,163	6.69	0	无	0	国有法 人
上海城投（集团）有 限公司	0	975,471,600	4.19	0	无	0	国有法 人
上海同盛投资（集团） 有限公司	0	726,720,109	3.12	0	无	0	国有法 人
中国证券金融股份有 限公司	0	693,313,728	2.98	0	无	0	其他
上海国际集团有限公 司	-339,000,000	251,493,723	1.08	0	无	0	国有法 人
上海国有资产经营有 限公司	0	172,814,922	0.74	0	无	0	国有法 人
香港中央结算有限公 司	-40,488,843	112,594,214	0.48	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股 的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海国有资本投资有限公司	6,590,134,081	人民币普通股	6,590,134,081				
亚吉投资有限公司	6,531,312,845	人民币普通股	6,531,312,845				
中远海运控股股份有限公司	3,620,549,712	人民币普通股	3,620,549,712				
上海久事（集团）有限公司	1,557,116,163	人民币普通股	1,557,116,163				
上海城投（集团）有限公司	975,471,600	人民币普通股	975,471,600				
上海同盛投资（集团）有限公司	726,720,109	人民币普通股	726,720,109				
中国证券金融股份有限公司	693,313,728	人民币普通股	693,313,728				

上海国际集团有限公司	251,493,723	人民币普通股	251,493,723
上海国有资产经营有限公司	172,814,922	人民币普通股	172,814,922
香港中央结算有限公司	112,594,214	人民币普通股	112,594,214
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名无限售条件股东中，第 1、第 4、第 5、第 6、第 8、第 9 名的流通股股东的实际控制人均为上海市国有资产监督管理委员会。未知其他流通股股东间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况  
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化  
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件  
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予的激励对象	30,015,354	上港集团 A 股限制性股票激励计划首次授予登记于 2021 年 7 月 30 日在中登公司上海分公司办理完成，公司向符合授予条件的 209 名激励对象授予 105,005,100 股上港集团 A 股限制性股票，授予的限制性股票自相应授予登记完成之日起满 36 个月后，并满足约定解除限售条件后分三批解除限售。 具体内容详见本节“一、股本变动情况”之“（二）限售股份变动情况”内容。	29,989,396	按激励计划要求分批次解除限售
2	上港集团 A 股限制性股票激励计划预留授予的激励对象	3,226,800	上港集团 A 股限制性股票激励计划预留授予登记于 2022 年 7 月 18 日在中登公司上海分公司办理完成，公司向符合授予条件的 28 名激励对象授予 5,465,000 股上港集团 A 股限制性股票，授予的限制性股票自相应授予登记完成之日起满 36 个月后，并满足约定解除限售条件后分三批解除限售。 具体内容详见本节“一、股本变动情况”之“（二）限售股份变动情况”内容。	2,151,200	按激励计划要求分批次解除限售
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

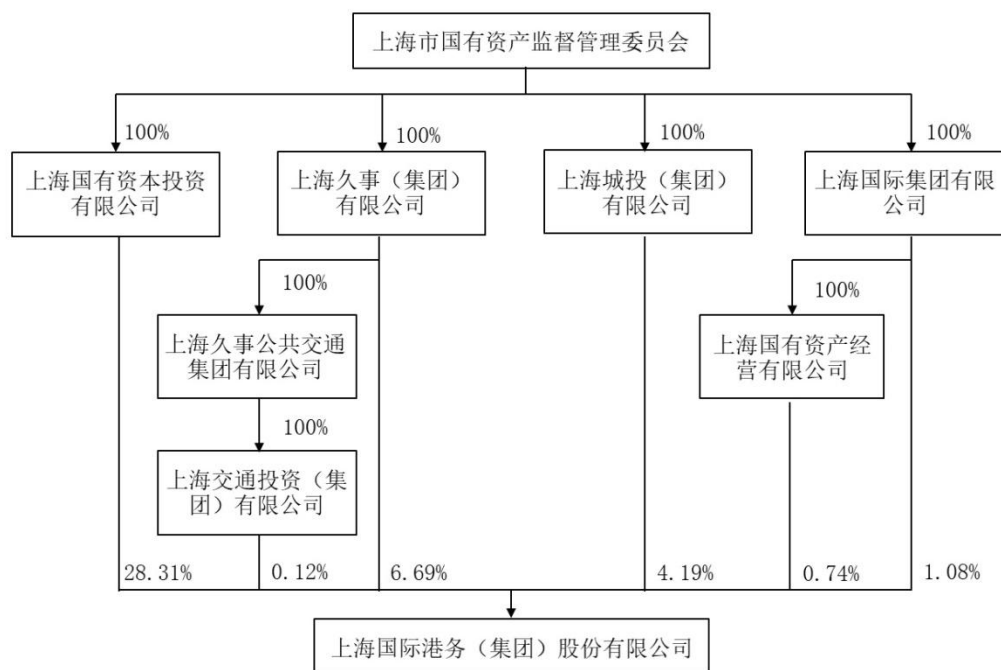
3、公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

上海国有资本投资有限公司为公司第一大股东，上海市国资委为公司实际控制人。公司不存在控股股东的具体情况说明如下：

根据上海市国资委与上海国投公司于 2021 年 11 月 15 日签署的《上海市国有资产监督管理委员会与上海国有资本投资有限公司关于上海市国有资产监督管理委员会向上海国有资本投资有限公司无偿划转上海国际港务（集团）股份有限公司部分股份之无偿划转协议》、上海市国资委出具的《关于市国资委所持上海国际港务（集团）股份有限公司国有股份无偿划转有关事项的通知》（沪国资委产权[2021]359 号），上海市国资委将其持有的上港集团 6,540,480,981 股股份无偿划转至上海国投公司。2022 年 7 月 29 日，上述无偿划转的股份过户登记手续办理完毕，上海国投公司成为公司第一大股东，上海市国资委为公司实际控制人。

截至 2025 年末，上海市国资委不直接持有上港集团股份，上海国投公司直接持有上港集团 6,590,134,081 股股份（占上港集团总股本的 28.31%），为上港集团第一大股东，上港集团实际控制人为上海市国资委，具体控制关系如下图所示：



4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

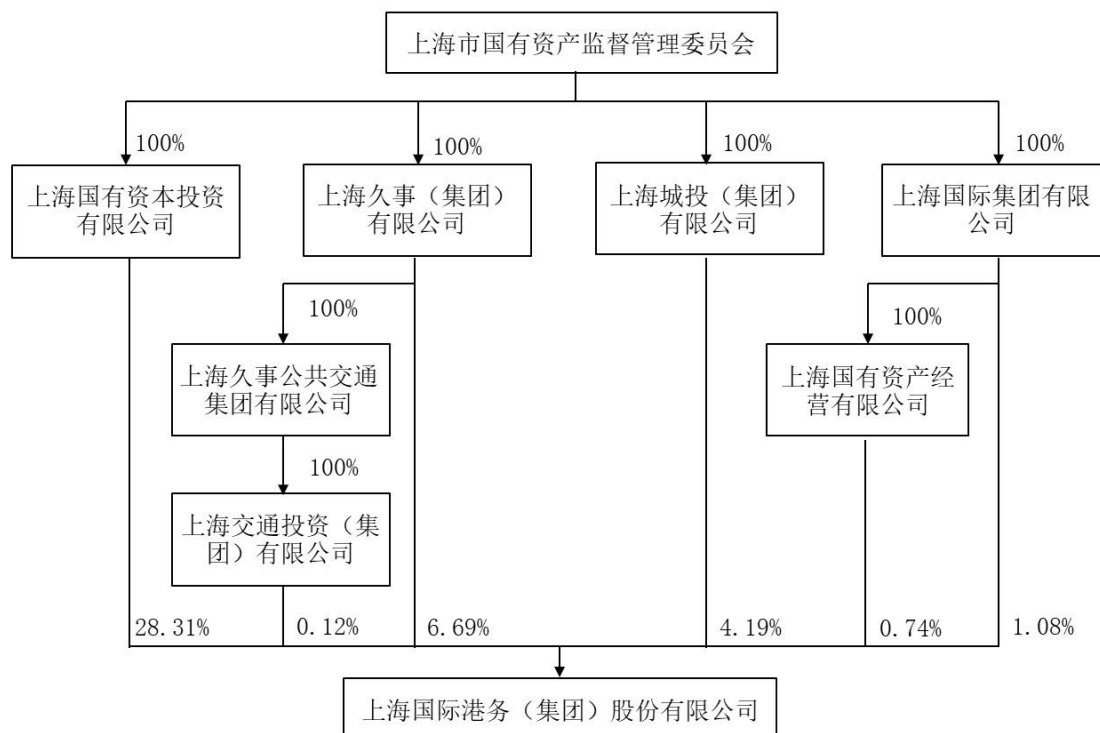
适用 不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**

√适用 □不适用

公司的实际控制人是上海市国资委，上海市国资委是根据上海市政府授权代表国家履行国有资产出资人职责的市政府直属特设机构。

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**

□适用 √不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
上海国有资本投资有限公司	袁国华	2010年3月31日	913100005529432935	1,000,000.0000	上海国有资本投资有限公司是上海市国资委 100%持股公司，主要负责国有资本经营与管理，股权投资，实业投资，社会经济咨询等业务。
亚吉投资有限公司	董事：胡绍德、李晓枫、郑佩慧、钟婉芬	2007年10月5日	/	1 万元港币	亚吉投资有限公司成立于 2007 年 10 月 5 日，注册地址为香港干诺道中 168-200 号信德中心招商局大厦 38 楼东，为招商局港口控股有限公司（香港联交所上市公司“招商局港口”，0144.HK）的全资子公司，其主要经营业务为对外投资。
中远海运控股股份有限公司	万敏	2007年1月5日	91120118MA0603879K	1,563,372.5723	中远海运控股股份有限公司是中远海运集团航运及码头经营主业上市旗舰企业和资本平台，为 A+H 上市公司（香港联交所主板股票代码：01919.HK，上海证券交易所股票代码：601919）。中远海控目前定位于以集装箱航运为核心的全球数字化供应链运营和投资平台，是承担中远海运集团“加快打造世界一流航运科技企业”愿景目标的核心公司，致力为客户提供“集装箱航运+港口+相关物流服务”的全链路解决方案。
情况说明	截至 2025 年 12 月 31 日，中远海运控股股份有限公司营业执照对应的注册资本为 1,563,372.5723 万元，上表中中远海运控股股份有限公司注册资本为截至 2025 年 12 月 31 日营业执照对应的注册资本。				

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

#### （一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

#### （二）公司债券募集资金情况

公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

#### （1）募集资金用于特定项目

适用 不适用

#### （三）专项品种债券应当披露的其他事项

适用 不适用

#### （四）报告期内公司债券相关重要事项

适用 不适用

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率 (%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
上港集团 2020 年度第二期中期票据	20 沪港务 MTNO 02	102001090	2020-05-27	2020-05-28	2025-05-28	0	2.93	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2022 年度第一期中期票据	22 沪港务 MTNO 01	102280818	2022-04-17	2022-04-18	2025-04-18	0	2.67	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2022 年度第二期中期票据	22 沪港务 MTNO 02	102280878	2022-04-20	2022-04-21	2025-04-21	0	2.60	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2024 年度第一期中期票据	24 沪港务 MTNO 01	102481776	2024-04-24	2024-04-25	2029-04-25	20	2.20	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2024	24 沪港务	102481777	2024-04-24	2024-04-25	2027-04-25	20	2.10	每年付息一次	银行间市	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券	否

年度第二期中期票据	MTNO 02									场		市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	
上港集团 2024 年度第三期中期票据	24 沪港务 MTNO 03	102483693	2024-08-21	2024-08-23	2034-08-23	20	2.32	每年付息一次	银行间市场	/		本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2025 年度第一期中期票据	25 沪港务 MTNO 01	102581619	2025-04-15	2025-04-16	2028-04-16	20	1.74	每年付息一次	银行间市场	/		本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2025 年度第二期中期票据	25 沪港务 MTNO 02	102581669	2025-04-16	2025-04-17	2030-04-17	20	1.90	每年付息一次	银行间市场	/		本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2025 年度第三期中期票据	25 沪港务 MTNO 03	102581668	2025-04-16	2025-04-17	2030-04-17	30	1.90	每年付息一次	银行间市场	/		本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2025 年度第四期中期票据	25 沪港务 MTNO 04	102582095	2025-05-19	2025-05-20	2035-05-20	10	2.11	每年付息一次	银行间市场	/		本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2025 年度第五期中期票据	25 沪港务 MTNO 05(转	102582129	2025-05-22	2025-05-23	2035-05-23	20	2.08	每年付息一次	银行间市场	/		本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否

(转型)	型)											
上港集团 2026 年度第一期中期票据	26 沪港务 MTN001	102680452	2026-02-03	2026-02-04	2029-02-04	20	1.70	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2026 年度第二期中期票据	26 沪港务 MTN002	102680454	2026-02-03	2026-02-04	2029-02-04	10	1.70	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2026 年度第三期中期票据	26 沪港务 MTN003	102680513	2026-02-11	2026-02-12	2031-02-12	20	1.81	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否
上港集团 2026 年度第四期中期票据	26 沪港务 MTN004	102680514	2026-02-05	2026-02-06	2031-02-06	20	1.82	每年付息一次	银行间市场	/	本期中期票据在债权登记日的次一工作日在全国银行间债券市场流通转让。按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行。	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

报告期内债券付息兑付情况

适用 不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
上港集团 2020 年度第二期中期票据	公司于 2025 年 5 月 28 日按时完成 20 沪港务 MTN002 的到期本息兑付，具体内容详见交易商协会于 2025 年 5 月 20 日披露的《上海国际港务(集团)股份有限公司 2020 年度第二期中期票据兑付安排公告》。

上港集团 2022 年度第一期中期票据	公司于 2025 年 4 月 18 日按时完成 22 沪港务 MTN001 的到期本息兑付，具体内容详见交易商协会于 2025 年 4 月 10 日披露的《上海国际港务(集团)股份有限公司 2022 年度第一期中期票据兑付安排公告》。
上港集团 2022 年度第二期中期票据	公司于 2025 年 4 月 21 日按时完成 22 沪港务 MTN002 的到期本息兑付，具体内容详见交易商协会于 2025 年 4 月 14 日披露的《上海国际港务(集团)股份有限公司 2022 年度第二期中期票据兑付安排公告》。
上港集团 2024 年度第一期中期票据	公司发行的 2024 年度第一期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2024 年度第二期中期票据	公司发行的 2024 年度第二期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2024 年度第三期中期票据	公司发行的 2024 年度第三期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2025 年度第一期中期票据	公司发行的 2025 年度第一期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2025 年度第二期中期票据	公司发行的 2025 年度第二期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2025 年度第三期中期票据	公司发行的 2025 年度第三期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2025 年度第四期中期票据	公司发行的 2025 年度第四期中期票据在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2025 年度第五期中期票据(转型)	公司发行的 2025 年度第五期中期票据(转型)在报告期内尚未到期，存续期间每年按规定付息。
上港集团 2026 年度第一期中期票据	公司发行的 2026 年度第一期中期票据在存续期间每年按规定付息。
上港集团 2026 年度第二期中期票据	公司发行的 2026 年度第二期中期票据在存续期间每年按规定付息。
上港集团 2026 年度第三期中期票据	公司发行的 2026 年度第三期中期票据在存续期间每年按规定付息。
上港集团 2026 年度第四期中期票据	公司发行的 2026 年度第四期中期票据在存续期间每年按规定付息。

## 2、公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

## 3、为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名(如适用)	联系人	联系电话
上海银行股份有限公司	上海市黄浦区中山南路 688 号 16 楼	/	邱鑫尧	021-31916765
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	/	任东	010-81011843
中国银行股份有限公司	北京西城区复兴门内大街 1 号	/	王翀	010-66592195
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	/	韩旭明	010-67595979
中国进出口银行	上海市浦东新区东方路 2 号	/	陈锦	021-20265231
中国邮政储蓄银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 3 号	/	郑亚荣	010-68857479
交通银行股份有限公司	上海市银城中路 188 号	/	熊翰、张卓阳	021-38579212

招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号 22 楼	/	胡蕊	021-20777498
上海浦发银行股份有限公司	上海市浦东新区世博大道 909 号浦发银行大厦 8 楼	/	杨云	021-31882823
中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	/	米泽一	010-66635940
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区西绒线胡同 28 号	/	张兴旺	010-56368035
平安银行股份有限公司	广东省深圳市福田区益田路 5023 号平安金融中心	/	张雪	0755-81945281
中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号、甲 25 号中国光大中心	/	周璐	021-23050781
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	/	程秋云	021-62677777-211417
宁波银行股份有限公司	浙江省宁波市鄞州区宁东路 345 号	/	王煜	0574-81850783
南京银行股份有限公司	北京市西城区武定侯街 6 号卓著中心 20 层 2003	/	忻丹琦	18049954083
上海农村商业银行股份有限公司	上海市黄浦区中山东二路 70 号	/	骆娅丹	021-61899095
国泰海通证券股份有限公司	上海市静安区新闻路 669 号博华广场 33 楼	/	郭家乐	021-38676666
上海新世纪资信评估投资服务有限公司	上海市汉口路 398 号华盛大厦 14F	/	石浔	021-63501349-623
北京市竞天公诚律师事务所	北京市朝阳区建国路 77 号华贸中心 3 号写字楼 34 层	/	胡铮铮	010-58091277
北京观韬（上海）律师事务所	上海市长宁区仙霞路 99 号尚嘉中心 22 层、12 层	/	鲍蔚骅	13681831747

上述中介机构发生变更的情况

适用 不适用

#### 4、报告期末募集资金使用情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
20 沪港务 MTN002	20	20	0	/	/	是
22 沪港务 MTN001	20	20	0	/	/	是
22 沪港务 MTN002	30	30	0	/	/	是
24 沪港务 MTN001	20	20	0	/	/	是
24 沪港务 MTN002	20	20	0	/	/	是
24 沪港务 MTN003	20	20	0	/	/	是
25 沪港务 MTN001	20	20	0	/	/	是
25 沪港务 MTN002	20	20	0	/	/	是

25 沪港务 MTN003	30	30	0	/	/	是
25 沪港务 MTN004	10	5.65	4.35	/	/	是
25 沪港务 MTN005(转型)	20	12.68	7.32	/	/	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

适用 不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、信用评级结果调整情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

#### 7、非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

适用 不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	12,201,008,971.89	13,277,027,736.82	-8.10	/
流动比率	1.70	2.11	-19.43	/
速动比率	1.47	1.79	-17.88	/
资产负债率 (%)	29.68	30.49	减少 0.81 个百分点	/
EBITDA 全部债务比	0.51	0.49	4.08	/
利息保障倍数	16.73	15.24	9.78	/
现金利息保障倍数	14.48	11.63	24.51	/
EBITDA 利息保障倍数	20.91	18.81	11.16	/
贷款偿还率 (%)	100	100	0	/
利息偿付率 (%)	100	100	0	/

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

普华永道中天审字(2026)第 10013 号

上海国际港务（集团）股份有限公司全体股东：

#### 一、 审计意见

##### （一） 我们审计的内容

我们审计了上海国际港务（集团）股份有限公司（以下简称“上港集团”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

##### （二） 我们的意见

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了上港集团 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于上港集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。

#### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

##### （一） 提供劳务的主营业务收入确认

##### （二） 对联营企业长期股权投资以权益法确认的投资收益

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
（一）提供劳务的主营业务收入确认  参见财务报表附注五、38收入及附注七、62营业收入和营业成本。	我们执行的审计程序主要包括：  1. 我们了解、评估了管理层与提供劳务的主营业务收入确认相关的内部控制，并测试了关键控制设计及执行的有效性；

<p>上港集团提供劳务的主营业务收入主要包括集装箱业务、港口物流业务、港口服务业务、散杂货业务及其他主营业务的收入。对于提供劳务的主营业务收入，上港集团根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入。</p> <p>于2025年度，上港集团主营业务收入为人民币38,360,260,541.41元，其中提供劳务取得的主营业务收入为人民币34,328,245,537.35元，约占上港集团主营业务收入的89%。</p> <p>由于提供劳务的业务量大、收入种类多、客户覆盖面广，我们在审计过程中投入了大量审计资源，因此，我们将提供劳务的主营业务收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>2. 通过抽样的方法，我们检查了劳务合同和其他支持性文件，识别了提供劳务的主营业务收入合同中的履约义务、交易价格以及交易价格在履约义务中的分配，并评估了提供劳务的主营业务收入确认会计政策的合理性；</p> <p>3. 我们采用抽样方式，测试了提供劳务的主营业务收入交易：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 检查了与提供劳务的主营业务收入交易相关的支持性文件，包括劳务合同、相关作业单据或结算单据、发票等；</li> <li>• 检查了资产负债表日前后确认的提供劳务的主营业务收入交易并核对至相关作业单据或结算单据等支持性文件，以评估是否在恰当的期间确认。</li> </ul> <p>基于所实施的审计程序，我们获取的审计证据可以支持提供劳务的主营业务收入的确认。</p>
<p>（二）对联营企业长期股权投资以权益法确认的投资收益</p> <p>参见财务报表附注五、20长期股权投资、附注七、17长期股权投资及附注七、70投资收益。</p> <p>于2025年12月31日，上港集团合并资产负债表中对联营企业的长期股权投资余额为人民币88,525,724,420.70元，占合并资产负债表资产总额的39.92%。于2025年度，上港集团对联营企业以权益法确认的投资收益为人民币7,656,216,595.65元，占合并利润表利润总额的42.04%。</p> <p>由于对联营企业长期股权投资以权益法确认的投资收益金额重大，并且若干重要联营企业所处的行业及其风险特征与上港集团不同，我们在审计过程中投入了大量审计资源，因此，我们将联营企业长期股权投资以权益法确认的投资收益识别为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的审计程序主要包括：</p> <p>1. 我们了解、评估了管理层对联营企业长期股权投资以权益法确认投资收益的相关内部控制，并测试了关键控制设计及执行的有效性；</p> <p>2. 通过对联营企业及其环境的了解、检查其财务信息、与管理层进行了沟通，了解了联营企业的经营业绩和财务状况及其在编制财务信息时作出的重要判断和估计，从上港集团合并财务报表层面识别及评估联营企业财务信息存在的重大错报风险，并相应制定了集团审计策略中对联营企业组成部分的策略；</p> <p>3. 对具有财务重大性的联营企业（“重要联营企业”）的组成部分注册会计师的独立性和专业胜任能力进行了评估；</p> <p>4. 与重要联营企业的组成部分注册会计师进行了沟通：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 向组成部分注册会计师通报了工作要求；</li> <li>• 了解及评估了组成部分注册会计师对重要联营企业财务信息的风评估、关键审计事项的识别、针对评估的风险采取的应对措施及审计程序的执行；</li> <li>• 取得并评估了组成部分注册会计师对重要联营企业用于上港集团财务报表所编制的财务信息得出的结论和形成的意见以及与上港集团集团审计相关的重大事项；</li> <li>• 评估了组成部分注册会计师对组成部分财务信息获取的审计证据；</li> </ul> <p>5. 对非重要联营企业，取得了其管理层编制的财务信息，并选取部分非重要联营企业执行了分析性复核；</p>

	<p>6. 抽样检查了上港集团对联营企业以权益法确认投资收益的会计处理，并重新计算其核算的准确性。</p> <p>基于所实施的审计程序，我们获取的审计证据可以支持上港集团对联营企业长期股权投资以权益法确认的投资收益。</p>
--	--

#### 四、其他信息

上港集团管理层对其他信息负责。其他信息包括上港集团 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

上港集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上港集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算上港集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督上港集团的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上港集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上港集团不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就上港集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天  
会计师事务所(特殊普通合伙)

注册会计师

张炜彬(项目合伙人)

中国·上海市  
2026年3月30日

注册会计师

王凯

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：上海国际港务（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七（1）	31,597,464,469.62	32,830,782,585.55
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七（2）	639,160.80	327,685.70
衍生金融资产	七（3）		
应收票据	七（4）	78,984,731.51	69,156,605.12
应收账款	七（5）	3,729,626,365.57	3,543,986,054.52
应收款项融资	七（7）		
预付款项	七（8）	271,573,843.66	246,896,951.55
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七（9）	1,460,024,299.84	1,515,776,167.85
其中：应收利息			
应收股利		561,108,774.42	608,147,624.52
买入返售金融资产			
存货	七（10）	6,560,703,348.95	7,457,725,799.07
其中：数据资源			
合同资产	七（6）	41,411,402.10	25,403,975.37
持有待售资产	七（11）	59,666,279.79	
一年内到期的非流动资产	七（12）	92,898,192.42	133,949,046.74
其他流动资产	七（13）	3,520,409,092.52	2,920,033,975.98
流动资产合计		47,413,401,186.78	48,744,038,847.45
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	七（14）		
其他债权投资	七（15）		
长期应收款	七（16）	56,256,665.37	145,186,622.18
长期股权投资	七（17）	89,461,680,587.55	82,439,593,197.72
其他权益工具投资	七（18）	80,000.00	80,000.00
其他非流动金融资产	七（19）	4,565,063,427.57	4,404,986,105.05
投资性房地产	七（20）	8,622,420,332.28	7,146,917,443.30
固定资产	七（21）	38,662,628,160.08	38,622,419,822.77
在建工程	七（22）	11,096,574,093.20	6,862,233,788.91
生产性生物资产	七（23）		
油气资产	七（24）		
使用权资产	七（25）	1,452,535,761.28	827,330,301.32
无形资产	七（26）	13,568,231,203.04	13,591,713,705.27
其中：数据资源		177,691.98	

开发支出		10,247,712.47	4,024,433.97
其中：数据资源			
商誉	七（27）	362,504,741.28	327,190,113.46
长期待摊费用	七（28）	4,081,670,948.81	4,315,022,884.59
递延所得税资产	七（29）	941,232,910.45	1,440,340,391.65
其他非流动资产	七（30）	1,441,115,262.57	3,184,463,415.39
非流动资产合计		174,322,241,805.95	163,311,502,225.58
资产总计		221,735,642,992.73	212,055,541,073.03
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七（33）	268,302,581.34	88,713,200.22
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	七（34）		
衍生金融负债	七（35）		
应付票据	七（36）		
应付账款	七（37）	6,039,184,078.46	6,177,315,939.60
预收款项	七（38）	37,498,968.76	188,579,692.42
合同负债	七（39）	339,717,454.90	491,543,381.65
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七（40）	962,651,892.54	982,565,051.74
应交税费	七（41）	1,854,690,782.37	1,654,781,421.11
其他应付款	七（42）	5,926,551,527.02	3,194,155,978.15
其中：应付利息			
应付股利		1,219,799,730.30	402,564,543.59
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债	七（43）		
一年内到期的非流动负债	七（44）	12,382,542,574.02	10,268,427,217.66
其他流动负债	七（45）	14,379,085.91	22,205,585.97
流动负债合计		27,825,518,945.32	23,068,287,468.52
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七（46）	24,192,239,493.97	27,753,444,997.71
应付债券	七（47）	10,594,031,105.17	10,825,731,559.42
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七（48）	647,052,370.98	333,584,925.78
长期应付款	七（49）	573,992,814.27	587,535,290.24
长期应付职工薪酬	七（50）	590,044,698.53	607,158,441.76
预计负债	七（51）	2,469,782.86	5,032,990.55
递延收益	七（52）	524,113,159.54	472,563,077.61
递延所得税负债	七（29）	854,572,911.06	993,397,231.84
其他非流动负债	七（53）		
非流动负债合计		37,978,516,336.38	41,578,448,514.91
负债合计		65,804,035,281.70	64,646,735,983.43

所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七（54）	23,279,960,504.00	23,281,365,262.00
其他权益工具	七（55）		
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七（56）	10,724,771,360.19	12,198,055,617.11
减：库存股	七（57）	51,566,483.69	115,645,598.77
其他综合收益	七（58）	688,752,595.94	677,628,235.65
专项储备	七（59）	22,273,119.73	13,940,124.25
盈余公积	七（60）	12,317,196,931.83	11,477,450,691.25
一般风险准备			
未分配利润	七（61）	93,960,123,718.60	85,774,097,729.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		140,941,511,746.60	133,306,892,061.01
少数股东权益		14,990,095,964.43	14,101,913,028.59
所有者权益（或股东权益）合计		155,931,607,711.03	147,408,805,089.60
负债和所有者权益（或股东权益）总计		221,735,642,992.73	212,055,541,073.03

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

### 母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：上海国际港务（集团）股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		9,213,076,459.95	12,140,616,942.94
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	二十（1）	13,988,297.18	27,345,310.93
应收账款	二十（2）	243,363,383.97	250,181,787.76
应收款项融资			
预付款项		11,471,285.30	6,693,464.23
其他应收款	二十（3）	10,305,596,514.70	7,113,253,786.22
其中：应收利息			
应收股利		6,666,665,337.43	6,230,675,083.16
存货		16,976,963.19	15,242,692.58
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		913,674,520.52	10,424,109.59
其他流动资产		1,541,668,179.65	3,236,169,901.61
流动资产合计		22,259,815,604.46	22,799,927,995.86
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			

其他债权投资			
长期应收款		4,000,000,000.00	2,000,000,000.00
长期股权投资	二十(4)	90,799,890,634.62	84,853,997,280.09
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		9,314,719,967.61	7,693,306,577.78
投资性房地产		292,114,309.91	318,023,068.34
固定资产		11,818,956,304.91	12,416,900,718.02
在建工程		1,177,183,249.24	73,023,170.92
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		258,381,170.90	375,079,726.47
无形资产		2,945,975,626.07	3,064,248,788.56
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		236,783,796.30	220,171,461.94
递延所得税资产			
其他非流动资产		790,398,184.41	2,808,546,306.56
非流动资产合计		121,634,403,243.97	113,823,297,098.68
资产总计		143,894,218,848.43	136,623,225,094.54
<b>流动负债：</b>			
短期借款		3,091,888,333.39	2,875,756,333.34
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		410,565,435.28	332,047,530.53
预收款项		12,623,096.92	10,928,785.04
合同负债		2,028,598.15	3,970,065.57
应付职工薪酬		220,374,354.69	198,933,653.43
应交税费		71,842,314.74	69,981,930.10
其他应付款		5,845,069,958.05	3,996,861,907.22
其中：应付利息			
应付股利		1,163,998,025.20	326,565,642.25
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		11,301,078,167.05	7,492,777,149.35
其他流动负债		4,182,771,044.61	3,514,761,409.12
流动负债合计		25,138,241,302.88	18,496,018,763.70
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		21,605,943,564.45	24,810,698,638.30
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		220,270,232.31	286,550,972.76
长期应付款		566,639,833.82	573,029,674.89
长期应付职工薪酬		506,975,976.94	522,892,443.09
预计负债			
递延收益		238,505,287.35	264,427,196.86

递延所得税负债		433,046,095.35	333,784,902.63
其他非流动负债			
非流动负债合计		23,571,380,990.22	26,791,383,828.53
负债合计		48,709,622,293.10	45,287,402,592.23
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		23,279,960,504.00	23,281,365,262.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		9,049,368,211.05	9,017,287,191.69
减：库存股		51,566,483.69	115,645,598.77
其他综合收益		321,988,700.44	426,615,484.29
专项储备			
盈余公积		12,317,433,577.44	11,477,687,336.86
未分配利润		50,267,412,046.09	47,248,512,826.24
所有者权益（或股东权益）合计		95,184,596,555.33	91,335,822,502.31
负债和所有者权益（或股东权益）总计		143,894,218,848.43	136,623,225,094.54

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

### 合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		39,611,497,351.53	38,116,972,285.82
其中：营业收入	七（62）	39,611,497,351.53	38,116,972,285.82
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		29,850,682,407.49	29,557,329,397.77
其中：营业成本	七（62）	25,302,860,494.14	24,583,672,965.35
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七（63）	424,797,278.58	947,196,920.83
销售费用	七（65）	78,878,143.38	112,328,930.53
管理费用	七（66）	3,228,023,792.84	3,236,322,732.52
研发费用	七（67）	185,711,294.18	173,320,894.30
财务费用	七（68）	630,411,404.37	504,486,954.24
其中：利息费用		1,088,475,197.62	1,239,591,463.14
利息收入		522,195,106.82	723,049,665.02

加：其他收益	七（69）	478,367,649.91	686,823,223.62
投资收益（损失以“-”号填列）	七（70）	7,852,917,994.70	8,061,332,166.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		7,675,247,311.65	8,047,034,874.72
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	七（71）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七（72）	144,464,149.62	246,844,894.13
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七（73）、七（32）	18,174,728.43	-21,412,728.73
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七（74）、七（32）	-1,053,016,584.91	-30,996,072.57
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七（75）	465,943,766.59	510,140,833.76
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		17,667,666,648.38	18,012,375,204.94
加：营业外收入	七（76）	579,980,765.15	728,369,680.79
减：营业外支出	七（77）	36,922,105.25	24,592,096.81
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		18,210,725,308.28	18,716,152,788.92
减：所得税费用	七（78）	3,257,029,262.19	2,652,365,896.79
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		14,953,696,046.09	16,063,786,892.13
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		14,953,696,046.09	16,063,786,892.13
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		13,564,589,175.03	14,954,353,821.25
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		1,389,106,871.06	1,109,433,070.88
六、其他综合收益的税后净额	七（79）	178,319.65	281,406,740.21
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		11,124,360.29	279,454,903.93
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		35,929,143.35	-27,488,455.07
（1）重新计量设定受益计划变动额		26,241,423.89	-73,849,263.48
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		9,687,719.46	46,360,808.41
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			

2. 将重分类进损益的其他综合收益		-24,804,783.06	306,943,359.00
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-347,941,226.31	267,155,938.50
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		323,136,443.25	39,787,420.50
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-10,946,040.64	1,951,836.28
七、综合收益总额		14,953,874,365.74	16,345,193,632.34
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		13,575,713,535.32	15,233,808,725.18
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		1,378,160,830.42	1,111,384,907.16
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.5837	0.6440
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.5834	0.6436

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

### 母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	二十（5）	8,448,686,016.82	8,003,547,765.67
减：营业成本	二十（5）	4,199,671,422.18	4,128,740,769.53
税金及附加		81,329,209.04	96,419,554.68
销售费用			
管理费用		1,434,974,781.51	1,555,068,450.71
研发费用		25,889,040.96	15,431,830.99
财务费用		556,639,949.19	613,554,046.39
其中：利息费用		782,458,303.02	796,465,697.31
利息收入		233,808,805.84	188,114,198.34
加：其他收益		172,549,866.58	220,922,287.51
投资收益（损失以“-”号填列）	二十（6）	6,277,415,084.61	6,410,701,258.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		2,968,251,880.19	2,828,739,046.94
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		453,141,441.44	905,874,528.25

信用减值损失（损失以“-”号填列）		1,468,001.58	13,337,890.81
资产减值损失（损失以“-”号填列）			-527,512,086.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）		10,567,281.80	405,697,692.62
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		9,065,323,289.95	9,023,354,685.37
加：营业外收入		115,324,301.12	35,292,996.20
减：营业外支出		24,821,738.97	14,191,106.79
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		9,155,825,852.10	9,044,456,574.78
减：所得税费用		758,363,446.30	706,141,425.75
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		8,397,462,405.80	8,338,315,149.03
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		8,397,462,405.80	8,338,315,149.03
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-104,626,783.85	19,268,116.52
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		33,540,256.64	-22,888,099.15
1. 重新计量设定受益计划变动额		23,819,163.05	-63,623,315.56
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		9,721,093.59	40,735,216.41
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-138,167,040.49	42,156,215.67
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-138,167,040.49	42,156,215.67
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		8,292,835,621.95	8,357,583,265.55
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

合并现金流量表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		55,855,890,241.71	54,854,307,335.84
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		111,151,080.00	78,535,844.29
收到其他与经营活动有关的现金	七(80)(1)	3,560,056,412.24	5,180,257,440.91
经营活动现金流入小计		59,527,097,733.95	60,113,100,621.04
购买商品、接受劳务支付的现金		35,272,642,991.74	36,458,848,811.27
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		6,529,443,118.18	6,786,187,900.65
支付的各项税费		3,871,951,087.97	4,726,894,586.05
支付其他与经营活动有关的现金	七(80)(1)	2,049,958,602.51	2,919,815,690.82
经营活动现金流出小计		47,723,995,800.40	50,891,746,988.79
经营活动产生的现金流量净额	七(81)(1)	11,803,101,933.55	9,221,353,632.25
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金	七(80)(2)	342,766,246.65	432,059,624.77
取得投资收益收到的现金	七(80)(2)	3,427,965,385.83	3,099,804,481.68
处置固定资产、无形资产和其		1,224,762,462.89	912,346,755.63

他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七(80)(2)	1,591,231,871.85	1,885,685,521.52
投资活动现金流入小计		6,586,725,967.22	6,329,896,383.60
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		6,872,326,054.91	6,249,442,479.40
投资支付的现金	七(80)(2)	3,305,392,658.22	3,866,224,411.17
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七(80)(2)	1,639,429,986.55	1,542,172,626.00
投资活动现金流出小计		11,817,148,699.68	11,657,839,516.57
投资活动产生的现金流量净额		-5,230,422,732.46	-5,327,943,132.97
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		501,646,750.00	990,357,557.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		501,646,750.00	990,357,557.00
取得借款收到的现金		10,533,279,933.28	10,874,992,113.99
收到其他与筹资活动有关的现金	七(80)(3)	175,928,353.51	159,549,244.77
筹资活动现金流入小计		11,210,855,036.79	12,024,898,915.76
偿还债务支付的现金		12,123,863,303.45	10,859,566,898.66
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		5,839,292,176.29	7,055,284,404.23
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,036,217,935.09	1,073,421,774.76
支付其他与筹资活动有关的现金	七(80)(3)	1,015,618,887.95	882,187,293.00
筹资活动现金流出小计		18,978,774,367.69	18,797,038,595.89
筹资活动产生的现金流量净额		-7,767,919,330.90	-6,772,139,680.13
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-52,875,678.00	84,985,453.30
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,248,115,807.81	-2,793,743,727.55
加：期初现金及现金等价物余额		32,814,012,271.58	35,607,755,999.13
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		31,565,896,463.77	32,814,012,271.58

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

**母公司现金流量表**

2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			

销售商品、提供劳务收到的现金		7,295,188,387.08	6,826,939,807.84
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		11,164,377,470.68	9,411,127,517.78
经营活动现金流入小计		18,459,565,857.76	16,238,067,325.62
购买商品、接受劳务支付的现金		2,549,354,144.55	2,452,063,184.34
支付给职工及为职工支付的现金		1,438,917,928.71	1,514,338,845.70
支付的各项税费		1,141,309,087.36	722,089,034.99
支付其他与经营活动有关的现金		11,322,405,168.90	12,536,626,424.60
经营活动现金流出小计		16,451,986,329.52	17,225,117,489.63
经营活动产生的现金流量净额		2,007,579,528.24	-987,050,164.01
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		193,478,467.41	164,353,972.27
取得投资收益收到的现金		4,155,827,742.29	4,327,414,608.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		633,656,688.92	2,078,086,083.97
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		128,035,069.45	126,529,166.68
投资活动现金流入小计		5,110,997,968.07	6,696,383,831.79
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,704,556,165.69	2,027,806,293.58
投资支付的现金		4,098,556,658.22	2,986,065,387.06
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		410,000,000.00	1,200,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金		127,279,986.55	126,924,856.15
投资活动现金流出小计		6,340,392,810.46	6,340,796,536.79
投资活动产生的现金流量净额		-1,229,394,842.39	355,587,295.00
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		13,124,700,000.00	12,508,730,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		13,124,700,000.00	12,508,730,000.00
偿还债务支付的现金		12,223,655,091.28	7,798,800,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		4,461,455,144.66	5,534,464,055.38
支付其他与筹资活动有关的现金		142,017,916.88	143,135,954.79
筹资活动现金流出小计		16,827,128,152.82	13,476,400,010.17
筹资活动产生的现金流量净额		-3,702,428,152.82	-967,670,010.17
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-3,297,016.02	679,347.58
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-2,927,540,482.99	-1,598,453,531.60
加：期初现金及现金等价物余额		12,140,616,942.94	13,739,070,474.54
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		9,213,076,459.95	12,140,616,942.94

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

合并所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	23,281,365,262.00				12,198,055,617.11	115,645,598.77	677,628,235.65	13,940,124.25	11,477,450,691.25		85,774,097,729.52		133,306,892,061.01	14,101,913,028.59	147,408,805,089.60
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	23,281,365,262.00				12,198,055,617.11	115,645,598.77	677,628,235.65	13,940,124.25	11,477,450,691.25		85,774,097,729.52		133,306,892,061.01	14,101,913,028.59	147,408,805,089.60
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-1,404,758.00				-1,473,284,256.92	-64,079,115.08	11,124,360.29	8,332,995.48	839,746,240.58		8,186,025,989.08		7,634,619,685.59	888,182,935.84	8,522,802,621.43
（一）综合收益总额							11,078,892.42				13,564,589,175.03		13,575,668,067.45	1,378,160,830.42	14,953,828,897.87
（二）所有者投入和减少资本	-1,404,758.00				-1,473,284,256.92	-64,079,115.08	45,467.87				979,060.14		-1,409,585,371.83	525,758,626.25	-883,826,745.58
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					33,594,520.49	-11,346,296.36							44,940,816.85	1,750,940.04	46,691,756.89
4. 股份支付解禁与回购注销	-1,404,758.00				-1,702,566.70	-52,732,818.72					979,060.14		50,604,554.16		50,604,554.16
5. 购买少数股权					-21,810,635.21								-21,810,635.21	22,360,936.21	550,301.00
6. 分步收购子公司					-12,000,000.00		45,467.87						-11,954,532.13		-11,954,532.13
7. 少数股东投入的资本														501,646,750.00	501,646,750.00
8. 其他					-1,471,365,575.50								-1,471,365,575.50		-1,471,365,575.50
（三）利润分配									839,746,240.58		-5,379,542,246.09		-4,539,796,005.51	-1,015,736,520.83	-5,555,532,526.34
1. 提取盈余公积									839,746,240.58		-839,746,240.58				
2. 提取一般风险准备															
3. 提取奖福基金															
4. 对所有者（或股东）的分配											-4,539,796,005.51		-4,539,796,005.51	-1,015,736,520.83	-5,555,532,526.34
5. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备							8,332,995.48						8,332,995.48		8,332,995.48
1. 本期提取							384,466,025.08						384,466,025.08	68,794,530.34	453,260,555.42
2. 本期使用							-376,133,029.60						-376,133,029.60	-68,794,530.34	-444,927,559.94
（六）其他															
四、本期期末余额	23,279,960,504.00				10,724,771,360.19	51,566,483.69	688,752,595.94	22,273,119.73	12,317,196,931.83		93,960,123,718.60		140,941,511,746.60	14,990,095,964.43	155,931,607,711.03

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

项目	2024 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	23,284,144,750.00				12,194,385,195.92	212,762,067.00	398,173,331.72	46,758,308.67	10,643,619,176.35		76,821,121,485.22		123,175,440,180.88	13,010,972,126.11	136,186,412,306.99
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	23,284,144,750.00				12,194,385,195.92	212,762,067.00	398,173,331.72	46,758,308.67	10,643,619,176.35		76,821,121,485.22		123,175,440,180.88	13,010,972,126.11	136,186,412,306.99
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,779,488.00				3,670,421.19	-97,116,468.23	279,454,903.93	-32,818,184.42	833,831,514.90		8,952,976,244.30		10,131,451,880.13	1,090,940,902.48	11,222,392,782.61
（一）综合收益总额							279,454,903.93				14,954,353,821.25		15,233,808,725.18	1,111,384,907.16	16,345,193,632.34
（二）所有者投入和减少资本	-2,779,488.00				81,892,589.74	-97,116,468.23					1,395,191.80		177,624,761.77	1,038,606,700.36	1,216,231,462.13
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					66,164,304.81	-22,340,232.60							88,504,537.41	3,636,468.91	92,141,006.32
4. 股份支付解禁与回购注销	-2,779,488.00				-3,445,995.46	-74,776,235.63					1,395,191.80		69,945,943.97		69,945,943.97
5. 购买少数股权					-54,758,140.15								-54,758,140.15	36,758,140.15	-18,000,000.00
6. 收购子公司														58,710,418.00	58,710,418.00
7. 少数股东投入的资本					49,818,740.28								49,818,740.28	939,501,673.30	989,320,413.58
8. 其他					24,113,680.26								24,113,680.26		24,113,680.26
（三）利润分配									833,831,514.90		-6,002,772,768.75		-5,168,941,253.85	-1,137,272,873.59	-6,306,214,127.44
1. 提取盈余公积									833,831,514.90		-833,831,514.90				
2. 提取一般风险准备															
3. 提取奖福基金											-100.00		-100.00		-100.00
4. 对所有者（或股东）的分配											-5,168,941,153.85		-5,168,941,153.85	-1,137,272,873.59	-6,306,214,027.44
5. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								-32,818,184.42					-32,818,184.42		-32,818,184.42
1. 本期提取								373,020,519.28					373,020,519.28	68,391,925.83	441,412,445.11
2. 本期使用								-405,838,703.70					-405,838,703.70	-68,391,925.83	-474,230,629.53
（六）其他					-78,222,168.55								-78,222,168.55	78,222,168.55	
四、本期末余额	23,281,365,262.00				12,198,055,617.11	115,645,598.77	677,628,235.65	13,940,124.25	11,477,450,691.25		85,774,097,729.52		133,306,892,061.01	14,101,913,028.59	147,408,805,089.60

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

母公司所有者权益变动表  
2025 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2025 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	23,281,365,262.00				9,017,287,191.69	115,645,598.77	426,615,484.29		11,477,687,336.86	47,248,512,826.24	91,335,822,502.31
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	23,281,365,262.00				9,017,287,191.69	115,645,598.77	426,615,484.29		11,477,687,336.86	47,248,512,826.24	91,335,822,502.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-1,404,758.00				32,081,019.36	-64,079,115.08	-104,626,783.85		839,746,240.58	3,018,899,219.85	3,848,774,053.02
（一）综合收益总额							-104,626,783.85			8,397,462,405.80	8,292,835,621.95
（二）所有者投入和减少资本	-1,404,758.00				32,081,019.36	-64,079,115.08				979,060.14	95,734,436.58
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					35,345,460.53	-11,346,296.36					46,691,756.89
4. 股份支付解禁与回购注销	-1,404,758.00				-1,702,566.70	-52,732,818.72				979,060.14	50,604,554.16
5. 其他					-1,561,874.47						-1,561,874.47
（三）利润分配									839,746,240.58	-5,379,542,246.09	-4,539,796,005.51
1. 提取盈余公积									839,746,240.58	-839,746,240.58	
2. 对所有者（或股东）的分配										-4,539,796,005.51	-4,539,796,005.51
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取								91,017,409.94			91,017,409.94
2. 本期使用								-91,017,409.94			-91,017,409.94
（六）其他											
四、本期期末余额	23,279,960,504.00				9,049,368,211.05	51,566,483.69	321,988,700.44		12,317,433,577.44	50,267,412,046.09	95,184,596,555.33

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	23,284,144,750.00				8,939,479,746.64	212,762,067.00	407,347,367.77		10,643,855,821.96	44,911,575,154.16	87,973,640,773.53
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	23,284,144,750.00				8,939,479,746.64	212,762,067.00	407,347,367.77		10,643,855,821.96	44,911,575,154.16	87,973,640,773.53
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,779,488.00				77,807,445.05	-97,116,468.23	19,268,116.52		833,831,514.90	2,336,937,672.08	3,362,181,728.78
（一）综合收益总额							19,268,116.52			8,338,315,149.03	8,357,583,265.55
（二）所有者投入和减少资本	-2,779,488.00				77,807,445.05	-97,116,468.23				1,395,191.80	173,539,617.08
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					69,800,773.72	-22,340,232.60					92,141,006.32
4. 股份支付解禁与回购注销	-2,779,488.00				-3,445,995.46	-74,776,235.63				1,395,191.80	69,945,943.97
5. 其他					11,452,666.79						11,452,666.79
（三）利润分配									833,831,514.90	-6,002,772,668.75	-5,168,941,153.85
1. 提取盈余公积									833,831,514.90	-833,831,514.90	
2. 对所有者（或股东）的分配										-5,168,941,153.85	-5,168,941,153.85
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取								93,385,612.32			93,385,612.32
2. 本期使用								-93,385,612.32			-93,385,612.32
（六）其他											
四、本期期末余额	23,281,365,262.00				9,017,287,191.69	115,645,598.77	426,615,484.29		11,477,687,336.86	47,248,512,826.24	91,335,822,502.31

公司负责人：于福林

主管会计工作负责人：宋晓东

会计机构负责人：姜丽丽

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

上海国际港务(集团)股份有限公司(以下简称“本公司”或“上港集团”)系2005年5月经中华人民共和国商务部以商资批[2005]880号《关于同意设立上海国际港务(集团)股份有限公司的批复》批准,由上海国际港务(集团)有限公司改制成立的股份有限公司,发起人为上海市国有资产监督管理委员会(以下简称“上海市国资委”)、China Merchants International Terminals (Shanghai) Limited、上海同盛投资(集团)有限公司(以下简称“同盛集团”)、上海国有资产经营有限公司和上海大盛资产有限公司。本公司于2005年5月24日取得由中华人民共和国商务部颁发的商外资资审字[2005]0156号《中华人民共和国外商投资企业批准证书》,并于2005年7月8日取得由上海市工商行政管理局换发的注册号为企股沪总字第038738号(市局)的《企业法人营业执照》。原注册资本为18,568,982,980元。

根据本公司2006年8月7日2006年度第三次股东大会决议和修改后章程规定,以及中华人民共和国商务部于2006年9月4日签发的商资批[2006]1769号文批准、中国证券监督管理委员会于2006年9月18日签发的证监发行字[2006]80号文核准,本公司首次公开发行股票暨换股吸收合并上海港集装箱股份有限公司(以下简称“G上港”)。此次共公开发行每股面值人民币1元的普通股股票2,421,710,550股,发行价格为每股人民币3.67元,用于向G上港除本公司以外的其他股东换取其持有G上港人民币普通股,换股比例为4.5:1。2006年10月,本公司股份变动等吸收合并工作完成并在上海证券交易所上市,本公司总股本变更为20,990,693,530股。

2008年1月29日,根据本公司2007年第一次临时股东大会决议以及中国证券监督管理委员会签发的证监许可[2008]181号文核准,本公司于2008年2月20日发行总额24.5亿元的认股权和债券分离交易的可转换债券。认股权证的行权期于2009年3月6日结束,成功行权的权证数量为106,602份,行权比例为1:1。2009年3月10日,本公司申请增加注册资本106,602元,变更后的注册资本为20,990,800,132元。上述注册资本的变更业经立信会计师事务所有限公司验证并出具信会师报字(2009)第11153号验资报告。

根据本公司2010年第一次临时股东大会决议、本公司与同盛集团签订的《股份认购协议》,并经中国证券监督管理委员会于2011年3月16日签发的证监许可[2011]395号文核准,本公司向同盛集团非公开发行每股面值人民币1元的普通股股票1,764,379,518股,用于购买同盛集团持有的上海同盛洋西港口资产管理有限公司(以下简称“洋西公司”)100%股权及上海同盛洋东港口资产管理有限公司(以下简称“洋东公司”)100%股权,发行价格为4.49元/股。截止2011年4月6日,本公司已收到同盛集团缴纳的新增注册资本1,764,379,518元,本公司注册资本由20,990,800,132元变更为22,755,179,650元,注册资本的变更业经立信会计师事务所有限公司验证并出具信会师报字(2011)第11768号验资报告。非公开发行股票已于2011年4月8日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续,并于2014年4月8日上市流通。

根据本公司2014年第二届董事会第三十三次会议和2014年第一次临时股东大会会议决议,上海市国资委沪国资委分配[2014]393号《关于同意上港集团涉及员工持股计划非公开发行A股股票方案的批复》以及中国证券监督管理委员会《关于核准上海国际港务(集团)股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2015]776号)核准,本公司向特定对象非公开发行股份数量为不超过42,000万股。非公开发行对象为上港集团2014年度员工持股计划(由受托管理该计划的资管机构长江养老保险股份有限公司设立长江养老企业员工持股计划专项养老保障管理产品予以认购),发行对象将以现金认购本公司本次发行的全部股份。本次发行的定价基准日为2014年第二届董事会第三十三次会议决议公告日(2014年11月18日),交易价格为定价基准日前20个交易日(不含定价基准日)公司A股股票交易均价(定价基准日前20个交易日股票交易均价=定价基准日前20

个交易日股票交易总额/定价基准日前 20 个交易日股票交易总量)的 90%(向上舍入至保留 2 位小数)，即 4.33 元/股。

根据本公司 2014 年年度股东大会审议通过的《2014 年度利润分配方案》，本公司按股本 22,755,179,650 股，每 10 股派发现金红利 1.54 元(含税)。上述利润分配方案实施完毕后，本次非公开发行股票价格调整为 4.18 元/股。

截止 2015 年 5 月 26 日，上述非公开发行共计募集货币资金 1,749,309,100 元，扣除发行费用 29,518,495 元，实际募集资金净额为 1,719,790,605 元，其中：计入股本 418,495,000 元，计入资本公积(股本溢价)1,301,295,605 元，本公司股本由 22,755,179,650 元变更为 23,173,674,650 元。上述股本变更业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)于 2015 年 5 月 26 日出具信会师报字[2015]第 114198 号《验资报告》审验。上述非公开发行股票已于 2015 年 6 月 3 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股权登记手续，并于 2016 年 5 月 20 日取得由上海市工商行政管理局换发的统一社会信用代码为 913100001322075806 的《营业执照》。

同盛集团与上海国际集团有限公司(以下简称“国际集团”)于 2017 年 5 月 12 日签署《上海同盛投资(集团)有限公司与上海国际集团有限公司之间的股份委托管理协议》，同盛集团将其持有的本公司 4,601,322,446 股股份(占总股本的 19.86%)委托国际集团管理。

于 2017 年 6 月 9 日，上海市国资委《关于同意上海同盛投资(集团)有限公司撤销委托上海国际集团有限公司管理上海国际港务(集团)股份有限公司 15%股权表决权的批复》(沪国资委产权[2017]161 号)同意同盛集团撤销委托国际集团管理本公司 3,476,051,198 股股份(占总股本的 15.00%)表决权的申请。撤销后，同盛集团仍委托国际集团管理剩余本公司 4.86%股份表决权。委托管理期限自 2017 年 6 月 30 日至 2017 年 12 月 31 日。经双方多次签署协议约定，委托管理期限延续至 2020 年 12 月 31 日。于 2017 年 12 月 26 日，同盛集团将其持有的本公司 15%股份协议转让予中国远洋海运集团有限公司(以下简称“中远海运集团”)。同盛集团与国际集团于 2020 年 10 月 10 日签署了《上海同盛投资(集团)有限公司与上海国际集团有限公司之间的股份委托管理终止协议》，同盛集团与国际集团提前终止关于上港集团 4.86%股份的委托管理关系，同盛集团撤销其委托国际集团管理所持上港集团 1,125,271,248 股股份(占上港集团总股本的 4.86%)的表决权。终止股份委托管理关系后，国际集团不再通过表决权委托的方式持有上港集团 1,125,271,248 股股份对应的表决权；同盛集团持有上港集团 1,125,271,248 股股份。

上港集团于 2021 年 1 月 4 日收到由公司实际控制人(控股股东)上海市国资委抄送上港集团的《关于上海同盛投资(集团)有限公司所持上海国际港务(集团)股份有限公司国有股权无偿划转有关问题的批复》(沪国资委产权(2020)464 号)；由上海市国资委以及上海市财政局、上海市人力资源和社会保障局联合印发的《关于划转上海国际港务(集团)股份有限公司部分国有资本有关事项的通知》(沪国资委产权(2020)465 号)。根据上述两份文件内容要求：(1)为贯彻落实《国务院关于印发划转部分国有资本充实社保基金实施方案的通知》(国发(2017)49 号)《财政部 人力资源社会保障部 国资委 税务总局 证监会关于全面推开划转部分国有资本充实社保基金工作的通知》(财资(2019)49 号)和《上海市人民政府关于印发〈上海市划转部分国有资本充实社保基金实施方案〉的通知》(沪府发(2020)3 号)要求，积极稳妥做好划转部分国有资本充实社保基金工作，经上海市财政局、上海市国资委、上海市人力资源和社会保障局审核确认，将同盛集团持有的上港集团 1,125,271,248 股股份(占上港集团总股本的 4.86%)中的 726,720,109 股国有股份(占上港集团总股本的 3.14%)无偿划转给上海市财政局持有，作为上海市国资委履行划转上港集团部分国有资本充实社保基金义务，并委托上海国有资本投资有限公司进行专户管理。本次国有股权划转以 2019 年 12 月 31 日为基准日。(2)将同盛集团持有的上港集团 1,125,271,248 股股份(占上港集团总股本的 4.86%)中的 398,551,139 股国有股份(占上港集团总股本的 1.72%)无偿划转给上海市国资委持有。本次国有股份划转不会导致公司的实际控制人(控股股东)发生变化，公司的实际控制人(控股股东)仍为上海市国资委。

于 2021 年 6 月 24 日，上海市国资委与上海久事(集团)有限公司(由上海市国资委 100%持股)签署了《上海市国有资产监督管理委员会与上海久事(集团)有限公司关于上海国际港务(集团)股份有限公司之部分国有股无偿划转协议》，上海市国资委将其持有的上港集团 1,125,271,248 股股份无偿划转至上海久事(集团)有限公司。本次股份无偿划转完成后上港集团控股股东(实际控制人)未发生变化，仍为上海市国资委。

根据本公司于 2021 年 7 月 16 日召开的第三届董事会第十八次会议和第三届监事会第十二次会议决议，上海市国资委沪国资委分配[2021]154 号《关于同意上海国际港务(集团)股份有限公司实施限制性股票激励计划的批复》核准，公司向符合授予条件的 209 名激励对象授予 10,500.51 万股上港集团 A 股限制性股票，首次授予的授予价格为 2.212 元/股。授予对象为在上港集团(及上港集团的分公司、控股子公司)任职的董事、高级管理人员以及其他核心骨干人员，发行对象将以现金认购本公司本次发行的全部股份。本次发行的定价基准日为 2021 年第三届董事会第十五次会议决议公告日(2021 年 4 月 24 日)，交易价格为定价基准日前 1 个交易日公司股票交易均价的 50%与定价基准日前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日公司股票交易均价之一的 50%中的价格较高者，即 2.212 元/股。

上述限制性股票认购款合计人民币 232,271,281.20 元，其中：计入注册资本(股本)105,005,100.00 元，计入资本公积(股本溢价)127,266,181.20 元，所有激励对象均以货币出资。公司本次增资前的注册资本为 23,173,674,650.00 元，股本 23,173,674,650.00 元。变更后的累计注册资本为 23,278,679,750.00 元，股本为 23,278,679,750.00 元。上述股本变更业经立信会计师事务所(特殊普通合伙)于 2021 年 7 月 19 日出具了信会师报字[2021]第 ZA15180 号《验资报告》。上述限制性股票已于 2021 年 7 月 30 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕股权登记手续。2022 年 6 月 29 日，本公司完成了上述事项的工商登记变更手续。

于 2021 年 11 月 15 日，上海市国资委与上海国有资本投资有限公司签署了《上海市国有资产监督管理委员会与上海国有资本投资有限公司关于上海市国有资产监督管理委员会向上海国有资本投资有限公司无偿划转上海国际港务(集团)股份有限公司部分股份之无偿划转协议》，上海市国资委将其持有的上港集团 6,540,480,981 股股份无偿划转至上海国有资本投资有限公司。本次股份无偿划转后，上海市国资委不再直接持有上港集团股份，上海国有资本投资有限公司持有上港集团 6,540,480,981 股股份。本次股份无偿划转后，上海国有资本投资有限公司成为上港集团第一大股东，上港集团实际控制人未发生变化，仍为上海市国资委。上述股份过户登记手续已于 2022 年 7 月 29 日办理完毕。

于 2022 年 6 月 8 日，本公司召开了第三届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留的 A 股限制性股票的议案》，同意以 2022 年 6 月 8 日为预留限制性股票授予日，向符合授予条件的 28 名激励对象授予 546.5 万股限制性股票，授予价格为 3.10 元/股。经立信会计师事务所(特殊普通合伙)于 2022 年 6 月 15 日出具的《上海国际港务(集团)股份有限公司验资报告》(信会师报字[2022]第 ZA15211 号)，公司注册资本由人民币 23,278,679,750 元增加至 23,284,144,750 元。上述股份已于 2022 年 7 月 18 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成新增股份的登记手续。2023 年 7 月 19 日，本公司完成了上述事项的工商登记变更手续。

于 2022 年 10 月 28 日，中远海运集团与中远海运控股股份有限公司(以下简称“中远海控”)签署了《中国远洋海运集团有限公司与中远海运控股股份有限公司关于上海国际港务(集团)股份有限公司之股份转让协议》，中远海运集团将其持有的上港集团 3,476,051,198 股股份以 5.45 元/股的价格通过协议转让方式转让予中远海控。本次股份协议转让后，中远海运集团不再直接持有上港集团股份，中远海控直接持有上港集团 3,620,549,712 股股份，成为本公司持股比例超过 5%的股东。中远海控及其一致行动人中国上海外轮代理有限公司(以下简称“上海外轮”)合计持有本公司 3,636,119,712 股股份，中远海运集团作为中远海控及上海外轮的间接控股股东，其通过中远海控及上海外轮合计间接持有本公司 3,636,119,712 股股份，上述股份协议转让不会导致

公司第一大股东及实际控制人发生变化。于 2022 年 12 月 14 日，上述股份协议转让事项已完成过户登记。

于 2024 年 8 月 26 日，本公司召开了第三届董事会第四十七次会议及第三届监事会第二十九次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》等议案，同意本公司根据《上市公司股权激励管理办法》（以下简称“管理办法”）、《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“本激励计划”）、《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施管理办法》、《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核办法》等相关规定及本公司 2020 年年度股东大会的授权，回购注销本激励计划中 11 名存在解除劳动合同、不再具备激励对象资格、绩效考核未完全达标等情况的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 2,779,488 股，其中回购注销的首次授予限制性股票数量为 2,692,488 股，预留授予限制性股票数量为 87,000 股。因本公司实施权益分派，本激励计划首次授予的限制性股票回购价格由 2.212 元/股调整为 1.71004 元/股，预留授予的限制性股票回购价格由 3.10 元/股调整为 2.59804 元/股，本次回购的资金来源为公司自有资金。于 2024 年 10 月 31 日，本公司完成回购注销限制性股票 2,779,488 股，公司总股本由 23,284,144,750 股减少至 23,281,365,262 股。

2025 年 10 月 30 日，本公司第三届董事会第六十次会议及第三届监事会第三十五次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》等议案，同意本公司根据《上市公司股权激励管理办法》（以下简称“管理办法”）、《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划（草案）》（以下简称“本激励计划”）、《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施管理办法》、《上海国际港务（集团）股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核办法》等相关规定及本公司 2020 年年度股东大会的授权，回购注销本激励计划中 4 名存在绩效考核未完全达标或董事会认定的其他情形的首次授予激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 1,404,758 股。因本公司实施权益分派，本激励计划首次授予的限制性股票回购价格由 2.212 元/股调整为 1.51504 元/股，本次回购的资金来源为公司自有资金。于 2025 年 12 月 24 日，本公司完成回购注销限制性股票 1,404,758 股，公司总股本由 23,281,365,262 股减少至 23,279,960,504 股。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司累计发行股本总数 23,279,960,504 股，注册资本为 23,279,960,504 元。

本公司所属行业：交通运输业。经营范围为：国内外货物（含集装箱）装卸（含过驳）、储存、中转和水陆运输；集装箱拆拼箱、清洗、修理、制造和租赁；国际航运、仓储、保管、加工、配送及物流信息管理；为国际旅客提供候船和上下船舶设施和服务；船舶引水、拖带，船务代理，货运代理；为船舶提供燃物料、生活品供应等船舶港口服务；港口设施租赁；港口信息、技术咨询服务；港口码头建设、管理和经营；港口起重设备、搬运机械、机电设备及配件的批发及进出口。

本公司及子公司（以下合称“本集团”）主要开展的经营集装箱装卸业务、散杂货装卸业务、港口服务业务和港口物流业务等。

本公司注册地址：中国（上海）自由贸易试验区临港新片区同汇路 1 号综合大楼 A 区 4 楼。

本公司总部办公地址：上海市虹口区东大名路 358 号。

本公司法定代表人为于福林。

本公司的实际控制人为上海市国资委。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

## 2、合并财务报表范围

√适用 □不适用

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

序号	子公司名称
1	上港集团物流有限公司(以下简称“上港物流”)
2	上港物流(深圳)有限公司(原名：深圳航华国际船务代理有限公司)
3	上港物流(天津)有限公司
4	上港物流金属仓储(上海)有限公司
5	上海港船务代理有限公司
6	上海江海国际集装箱物流有限公司
7	上海港城危险品物流有限公司
8	上海联东地中海国际船舶代理有限公司
9	上港物流(江西)有限公司
10	上海海富国际集装箱货运有限公司
11	上港物流(浙江)有限公司
12	上港物流(厦门)有限公司
13	上港物流拼箱服务(上海)有限公司
14	上港物流(成都)有限公司
15	宁波航华国际船务有限公司
16	上港物流(惠州)有限公司
17	上海上港联合国际船舶代理有限公司
18	上海上港陆上运输服务有限公司
19	上海上港保税仓储管理有限公司(以下简称“上港保税”)
20	安康上港物流有限公司
21	上港云仓(上海)仓储管理有限公司(以下简称“上港云仓”)
22	上海东点企业发展有限公司
23	苏州东点置业有限公司
24	上海海勃数科技术有限公司(原名：上海海勃物流软件有限公司)
25	上海集盛劳务有限公司
26	上海港盛集装箱装卸服务有限公司
27	上港集团九江港务有限公司
28	九江中理外轮理货有限公司
29	上港集团长江港口物流有限公司(以下简称“长江港口物流”)
30	扬州航华国际船务有限公司
31	上海航华国际船务代理有限公司
32	江苏航华国际船务有限公司
33	上海集海航运有限公司
34	江苏集海航运有限公司
35	上海上港长江多式联运有限公司
36	上港集团冷链物流有限公司
37	上海港国际客运中心开发有限公司
38	上海港国客商业管理有限公司
39	上海港国际邮轮旅行社有限公司
40	上港船舶服务(上海)有限公司
41	上港集团(香港)有限公司(以下简称“上港香港”)
42	SHANGHAI PORT GROUP (BVI) HOLDING CO., LIMITED (上港集团 BVI 控股有限公司)
43	SHANGHAI PORT GROUP (BVI) DEVELOPMENT CO., LIMITED (上港集团 BVI 发展有限公司)

- 44 SHANGHAI PORT GROUP (BVI) DEVELOPMENT 2 CO., LIMITED  
(上港集团 BVI 发展 2 有限公司)
- 45 SIPG (NANJING) LIMITED  
上港融资租赁有限公司
- 46 GLORY SHANGHAI SHIPPING COMPANY LIMITED  
(荣耀上海航运有限公司)
- 47 GLORY TIANJIN SHIPPING COMPANY LIMITED  
(荣耀天津航运有限公司)
- 48 GLORY GUANGZHOU SHIPPING COMPANY LIMITED  
(荣耀广州航运有限公司)
- 49 GLORY ZHENDONG SHIPPING COMPANY LIMITED  
(荣耀振东航运有限公司)
- 50 GLORY SHENGDONG SHIPPING COMPANY LIMITED  
(荣耀盛东航运有限公司)
- 51 GLORY GUANDONG SHIPPING COMPANY LIMITED  
(荣耀冠东航运有限公司)
- 52 SHANGHAI INTERNATIONAL PORT GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.
- 53 SIPG BAYPORT TERMINAL CO., LTD.
- 54 WIN HANVERKY INVESTMENTS LIMITED
- 55 张家港永嘉集装箱码头有限公司
- 56 SIPG (YANGZHOU) LIMITED  
扬州远扬国际码头有限公司(以下简称“扬州远扬”)
- 57 上海港技术劳务有限公司
- 58 上海万津船务有限公司
- 59 上海锦江航运(集团)股份有限公司(以下简称“锦江航运”)
- 60 锦化株式会社
- 61 锦江航运(日本)株式会社
- 62 通和实业有限公司
- 63 上海锦航人力资源有限公司
- 64 上海锦亿仓储物流有限公司
- 65 上海海华轮船有限公司
- 66 季节航运有限公司
- 67 上海市锦诚国际船务代理有限公司
- 68 太仓锦诚国际船务代理有限公司
- 69 上海锦昶物流有限公司
- 70 锦江航运投资(香港)有限公司
- 71 满强航运有限公司
- 72 SUPER UNION SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 73 SUPER FAITH SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 74 SUPER PIONEER SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 75 SUPER GUANDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 76 SUPER GUANGZHOU SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 77 SUPER SHANGHAI SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 78 SUPER SHENGDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 79 SUPER TIANJIN SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 80 SUPER ZHENDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 81 上海同盛物流园区投资开发有限公司(以下简称“同盛物流”)
- 82 上海洋山保税港区物流服务有限公司
- 83 上海深水港国际物流有限公司
- 84 上海远东水运工程建设监理咨询有限公司
- 85
- 86

- 87 上海港湾实业有限公司
- 88 上海港房地产经营开发有限公司
- 89 上海盛东国际集装箱码头有限公司
- 90 上海外轮理货有限公司
- 91 上海沪东集装箱码头有限公司
- 92 上海明东集装箱码头有限公司
- 93 上海深水港船务有限公司
- 94 上海集装箱码头有限公司
- 95 上港集箱(澳门)一人有限公司
- 96 上海冠东国际集装箱码头有限公司
- 97 上海浦东国际集装箱码头有限公司
- 98 上海罗泾矿石码头有限公司
- 99 上港集团平湖独山港码头有限公司
- 100 上港集团瑞泰发展有限责任公司(以下简称“瑞泰公司”)
- 101 上海海港足球俱乐部有限公司
- 102 港航纵横(上海)数字科技有限公司
- 103 上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司
- 104 上海盛港能源投资有限公司
- 105 上海浦东足球场运营管理有限公司
- 106 上港集运通物流信息科技(苏州)有限公司
- 107 哪吒智慧科技(上海)股份有限公司
- 108 上海港安保安服务有限责任公司
- 109 上海港复兴船务有限公司
- 110 上海外理检验有限公司
- 111 SUPER SHANGDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 112 SUPER MINGDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 113 上海港瑞禾房地产发展有限公司
- 114 上海港城集装罐服务有限公司
- 115 SUPER HUDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 116 SUPER YIDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 117 SUPER TROPHY SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 118 SUPER MILLENNIUM SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 119 SUPER VANGUARD SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 120 SUPER TRANSIT SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 121 SUPER ENTERPRISE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 122 SUPER ENERGY SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 123 SUPER CHAMPION SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 124 SUPER COURAGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 125 SUPER APEX SHIPPING (HONG KONG) LIMITED
- 126 上海同盛地中海国际集装箱发展有限公司
- 127 上海上港盛达国际集装箱发展有限公司
- 128 上海上港盛荣国际集装箱发展有限公司
- 129 上海共享投资发展有限公司
- 130 江苏沪通集装箱码头有限公司
- 131 九江兴港集装箱码头有限公司
- 132 连云港互连集装箱有限公司
- 133 上港集团长三角多式联运(上海)有限公司
- 134 上海上港盛丰国际集装箱发展有限公司
- 135 海华轮船(日本)株式会社
- 136 上海临港产业区港口发展有限公司

- 137 上海上港能源服务有限公司
- 138 上港共青(上海)供应链管理有限公司
- 139 九江四方港务物流有限公司
- 140 宁波锦昶物流有限公司
- 141 锦江航运(越南)有限公司
- 142 上海上港盛士国际集装箱发展有限公司
- 143 浙江海港洋山投资开发有限公司
- 144 上港集团能源(上海)有限公司
- 145 上海港致远燃料有限公司
- 146 上海港罗东集装箱码头有限公司
- 147 中石油上港能源有限公司
- 148 中石油上港(舟山)能源有限公司
- 149 上海远至信供应链管理有限公司
- 150 上海长滩海港城商业有限公司
- 151 上海新港集装箱物流有限公司(注 1)
- 152 SUPER CONCERTO SHIPPING (HONG KONG) LIMITED(注 2)
- 153 锦江航运物流(越南)有限公司(注 3)
- 154 上海日来计算机科技有限公司
- 155 扬州远扬国际集装箱码头有限公司(以下简称“扬州远扬国际集装箱”)(注 4)
- 156 上港集团蕴通国际集装箱服务(上海)有限公司(注 5)
- 157 SUPER TONE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED(注 6)
- 158 SUPER RANGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED(注 7)
- 159 上海长滩之光商业管理有限公司(注 8)

注 1：于 2025 年 1 月，本公司之子公司上港物流完成对上海新港集装箱物流有限公司的收购并将其纳入合并范围(附注九、1)。

注 2：于 2025 年 2 月，本公司之子公司锦江航运投资(香港)有限公司完成了对其子公司 SUPER CONCERTO SHIPPING (HONGKONG) LIMITED 100%股权的出资。

注 3：于 2025 年 5 月，本公司之子公司锦江航运投资(香港)有限公司完成了对其子公司锦江航运物流(越南)有限公司 75%股权的出资。

注 4：于 2025 年 7 月，本公司之子公司扬州远扬出资设立全资子公司扬州远扬国际集装箱。于 2025 年 9 月，本公司之子公司长江港口物流完成了对扬州远扬国际集装箱 49%股权的收购。

注 5：于 2025 年 7 月，本公司完成了对子公司上港集团蕴通国际集装箱服务(上海)有限公司 100%股权的出资。

注 6：于 2025 年 11 月，本公司之子公司锦江航运投资(香港)有限公司完成了对其子公司 SUPER TONE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED 100%股权的出资。

注 7：于 2025 年 11 月，本公司之子公司锦江航运投资(香港)有限公司完成了对其子公司 SUPER RANGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED 100%股权的出资。

注 8：于 2025 年 11 月，本公司完成了对子公司上海长滩之光商业管理有限公司 100%股权的出资。

本期合并财务报表范围及其变化情况详见附注九、“合并范围的变更”和十、“在其他主体中的权益”。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定（以下合称“企业会计准则”）、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

##### 2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本集团根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项及合同资产的预期信用损失的计量、存货的计价方法、投资性房地产的计量模式、固定资产折旧、无形资产和使用权资产摊销、收入的确认时点等。

本公司在确定重要的会计政策时所运用的关键判断、重要会计估计及其关键假设详见附注五、45. 重要会计政策和会计估计的变更。

##### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司 2025 年度财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量等有关信息。

##### 2、会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

##### 3、营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为 12 个月。

##### 4、记账本位币

本公司记账本位币为人民币。

本公司下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。本财务报表以人民币列示。

##### 5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	单个在建工程项目的预算金额大于 50,000,000 元
其他项目	管理层根据集团所处的具体环境认为重要的

本集团结合自身所处的行业情况和生产经营特点，基于事项的性质和金额两方面综合判断相关财务信息的重要性。其中，根据该事项是否属于日常活动、是否显著影响财务状况、经营成果

和现金流量等因素综合判断性质的重要性；根据该事项相关的金额及其占各项目金额、资产总额、负债总额、所有者权益、营业收入和净利润等关键财务指标的比重综合判断金额的重要性。

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 同一控制下的企业合并：

本集团支付的合并对价及取得的净资产均按账面价值计量，如被合并方是最终控制方以前年度从第三方收购来的，则以被合并方的资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

(2) 非同一控制下的企业合并：

对于非同一控制下企业合并，本集团可以选择采用集中度测试判断取得的生产经营活动或资产的组合是否构成一项业务。当通过集中度测试时，本集团比照相关资产购买原则进行会计处理；当未通过集中度测试时，本集团基于在合并中取得的相关组合是否至少具有一项投入和一项实质性加工处理过程，且二者相结合对产出能力有显著贡献，进一步判断其是否构成业务。

本集团发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余金额冲减少数股东权益。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。当相关子公司被处置并丧失控制权时，上述内部交易损益得以实现，本集团相应调整处置子公司的当期损益。

如果以本集团为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本集团的角度对该交易予以调整。

本集团自子公司的少数股东处取得少数股东持有的对该子公司全部或部分少数股权，在合并财务报表中，该子公司的资产、负债仍以购买日或合并日开始持续计算的金额反映。因购买少数股权新增加的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

处置对子公司的部分投资但不丧失控制权时，本集团在合并财务报表中将处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额调整资本公积，资本公积的金额不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

对于合营企业会计处理方法，参见附注五、20. 长期股权投资。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### (1). 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

### (2). 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率或近似汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率或近似汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本集团成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产、金融负债或权益工具。

### (1). 金融资产

#### a. 分类和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：(1)以摊余成本计量的金融资产；(2)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 债务工具

本集团持有的债务工具是指从发行方角度分析符合金融负债定义的工具，分别采用以下三种方式进行计量：

##### 以摊余成本计量：

本集团管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

##### 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益：

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等。本集团自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

##### 以公允价值计量且其变动计入当期损益：

本集团将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，以公允价值计量且其变动计入当期损益。在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产，其余列示为交易性金融资产。

#### 权益工具

本集团将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资于初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该类金融资产的相关股利收入计入当期损益。

#### b. 减值

本集团对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产和财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

本集团考虑在资产负债表日无须付出不必要的额外成本 and 努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，无论是否存在重大融资成分，本集团均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。对于由租赁交易形成的应收融资租赁款，本集团按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

除上述应收票据、应收账款、合同资产和应收租赁款外，于每个资产负债表日，本集团对处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本集团按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，认定为处于第一阶段的金融工具，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

本集团对于处于第一阶段和第二阶段的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

按照单项计算预期信用损失的各项金融资产，其信用风险特征与该类中的其他金融资产显著不同。当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定的组合如下：

组合 1	银行承兑汇票组合
组合 2	商业承兑汇票组合
组合 3	应收账款账龄组合，以初始确认时点作为账龄的起算时点
组合 4	应收融资租赁款组合
组合 5	其他应收款账龄组合，以初始确认时点作为账龄的起算时点
组合 6	合同资产组合

对于划分为组合的应收账款和合同资产，以及因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。对于划分为组合的应收融资租赁款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。除此以外的应收票据、划分为组合的其他应收款，本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本集团将计提或转回的损失准备计入当期损益。对于持有的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，本集团在将减值损失或利得计入当期损益的同时调整其他综合收益。

c. 终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2) 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

## (2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

本集团的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据、应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本集团终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

## (3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

## 12、 应收票据

√适用  不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用  不适用

对于应收票据的预期信用损失计量，参见附注五、11. 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

## 13、 应收账款

√适用  不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

√适用  不适用

对于应收账款的预期信用损失计量，参见附注五、11. 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**

适用 不适用

**14、 应收款项融资**

适用 不适用

**15、 其他应收款**

适用 不适用

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

对于其他应收款的预期信用损失计量，参见附注五、11. 金融工具。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用 不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用 不适用

**16、 存货**

适用 不适用

**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**

适用 不适用

(1) 分类

存货包括原材料、在产品、库存商品、拟开发土地、房地产开发成本和房地产开发产品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(2) 发出存货的计价方法

存货于取得时按实际成本入账。房地产开发成本对购入或以支付土地出让金方式取得的土地使用权，在尚未投入开发前，在“存货”项目中单列“拟开发土地”科目进行核算。项目开发时，将其全部转入“开发成本”。开发成本于办理竣工验收后，转入“开发产品”。

在开发建设过程中发生的土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、基础设施费和配套设施费等，属于直接费用的直接计入“开发成本”；需在各地块间分摊的费用，按受益面积分摊计入。属于难以辨认或难以合理分摊的费用性支出于实际发生时直接计入当期损益。对于尚未支付的成本，按照对工程预算成本的最佳估计预提，待实际发生时相应调整该项预提费用。

开发成本和开发产品包括土地使用权、拆迁补偿款、建筑开发成本、资本化的借款费用、其他直接和间接开发费用。建筑开发成本中包含的公共配套设施成本指按政府有关部门批准的公共配套项目，列入“开发成本”，需在各地块间分摊的成本，按受益面积分摊计入。

原材料、在产品和库存商品发出时的成本按加权平均法核算。

周转材料包括低值易耗品和包装物等，采用一次转销法进行摊销。

(3) 本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

### 存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法。

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

### 按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

### 基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

## 17、合同资产

√适用 □不适用

### 合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

对于合同资产的确认方法及标准，参见附注五、38. 收入。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

对于合同资产的预期信用损失计量，参见附注五、11. 金融工具。

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

□适用 √不适用

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（一）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（二）本集团已与其他方签订具有法律约束力的出售协议且已取得相关批准，预计出售将在一年内完成。

符合持有待售条件的非流动资产（不包括金融资产、以公允价值计量的投资性房地产以及递延所得税资产），以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量，公允价值减去出售费用后的净额低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。

被划分为持有待售的非流动资产和处置组中的资产和负债，分类为流动资产和流动负债，并在资产负债表中单独列示。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营为满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被处置或划归为持有待售类别：（一）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（二）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（三）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

利润表中列示的终止经营净利润包括其经营损益和处置损益。

## 19、长期应收款

### 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

对于长期应收款的预期信用损失计量，参见附注五、11. 金融工具。

## 20、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业为本集团通过单独主体达成，能够与其他方实施共同控制，且基于法律形式、合同条款及其他事实与情况仅对其净资产享有权利的合营安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后合并。对合营企业和联营企业的投资，本集团下各公司在初始确认时，根据持有意图、管理层业绩评价标准和投资成果评价标准选择是否将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本集团在编制合并报表时，统一会计政策后，对合营企业和联营企业投资采用权益法核算。

### (1) 投资成本确定

同一控制下企业合并形成的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按发行权益性证券的公允价值确认为初始投资成本。

### (2) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。在确认应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额时，本集团综合考虑投资比例、投资意图、持有计划、被投资单位所处行业的特性及相关法律法规等因素。

采用权益法核算的长期股权投资，本集团按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本集团应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。

本集团与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本集团的部分，予以抵销，在此基础上确认本公司财务报表的投资损益。在编制合并财务报表时，对于本集团向被投资单位投出或出售资产的顺流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关未实现的收入和成本或资产处置损益等中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整投资收益；对于被投资单位向本集团投出或出售资产的逆流交易而产生的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分，本集团在本公司财务报表抵销的基础上，对有关资产账面价值中包含的未实现内部交易损益中归属于本集团的部分予以抵销，并相应调整长期股权投资的账面价值。本集团与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

### (3) 确定对被投资单位具有控制、共同控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权利影响其回报金额。

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过本集团及分享控制权的其他参与方一致同意后才能决策。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (4) 长期股权投资减值

对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 21、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租的土地使用权和以出租为目的的建筑物以及正在建造或开发过程中将用于出租的建筑物，以成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率列示如下：

	预计使用寿命	预计净残值率	年折旧率
土地、房屋及建筑物	20 - 70 年	0% - 10%	1.29% - 5%

于每年年终，对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧(摊销)方法进行复核并作适当调整。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

当投资性房地产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

## 22、 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产包括房屋、建筑物、港务设施、库场设施、通讯设施、船舶、装卸机械、机器设备、电子计算机、职工住宅、车辆、集装箱以及安全设施设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。公司制改建时国有股股东投入的固定资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋	年限平均法	20-30 年	4%至 10%	3%至 4.80%
建筑物	年限平均法	20-30 年	4%至 10%	3%至 4.80%
港务设施	年限平均法	25-30 年	4%至 10%	3%至 3.84%
库场设施	年限平均法	25-30 年	4%至 10%	3%至 3.84%
通讯设施	年限平均法	5-10 年	4%至 10%	9%至 19.20%
船舶	年限平均法	12-25 年	4%至 10%	3.60%至 8.00%
装卸机械	年限平均法	8-20 年	4%至 10%	4.50%至 12.00%
机器设备	年限平均法	10-15 年	4%至 10%	6%至 9.60%
电子计算机	年限平均法	5-6 年	4%至 10%	15%至 19.20%
职工住宅	年限平均法	35 年	4%	2.74%
车辆	年限平均法	6-10 年	4%至 10%	9%至 16%
集装箱	年限平均法	8 年	4%至 10%	11.25%至 12%
安全设施设备	年限平均法	一次性全额折旧	0%	100%
其他	年限平均法	5-10 年	4%至 10%	9%至 19.20%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(3). 当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

#### (4). 固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

### 23、 在建工程

适用  不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

### 24、 借款费用

适用  不适用

本集团发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定一般借款费用的资本化金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

### 25、 生物资产

适用  不适用

### 26、 油气资产

适用  不适用

### 27、 使用权资产

使用权资产参见附注五、42 租赁。

### 28、 无形资产

#### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用  不适用

无形资产包括土地使用权、房屋使用权、软件使用权、专有技术、特许经营权、商标权等，以成本计量。公司制改建时国有股股东投入的无形资产，按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

a. 土地使用权

土地使用权按使用年限 40-70 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。

b. 房屋使用权

房屋使用权按使用年限 18-35 年平均摊销。

c. 软件使用权/商标使用权

软件使用权/商标使用权按预计使用/受益期限 5 年平均摊销。

d. 专有技术

专有技术按合同约定的受益期限平均摊销。

e. 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

f. 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团的研究开发支出主要包括本集团实施研究开发活动而耗用的材料、研发部门职工薪酬、研发使用的设备及软件等资产的折旧摊销、研发测试、研发技术服务费及授权许可费等支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，予以资本化：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图，且已批准开发的预算；
- 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；以及
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

29、 长期资产减值

√适用 □不适用

固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试；尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

其他使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，均至少每年进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

### 30、长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用包括码头港外设施、使用权资产改良支出、多回路供电容量费及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

### 31、合同负债

适用  不适用

合同负债的确认方法参见附注五、38. 收入。

### 32、职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险、失业保险、企业年金和统筹外费用，其中，基本养老保险、失业保险、企业年金属于设定提存计划，统筹外福利属于设定受益计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本集团还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金计划。本集团按职工工资总额的一定比例向年金计划缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。本集团按照企业年金计划定期缴付上述款项后，不再有其他的支付义务。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为应付职工薪酬。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团于 2021 年度对于 2022 年 12 月 31 日前退休的职工进行社会化管理并一次性计提统筹外费用，该类统筹外福利属于设定受益计划。资产负债表上确认的设定受益负债为设定受益义务的现值减去计划资产的公允价值。设定受益义务每年由独立精算师采用与义务期限和币种相似的国债利率、以预期累积福利单位法计算。与统筹外福利相关的服务费用(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

## 33、 租赁负债

租赁负债参见附注五、42. 租赁。

## 34、 预计负债

√适用 □不适用

因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

本集团以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

### 35、 股份支付

适用  不适用

股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。本集团实施的限制性股票计划均作为以权益结算的股份支付进行核算。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入当期损益，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，并以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期损益。

对于最终未能达到可行权条件的股份支付，本集团不确认成本或费用，除非该可行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

本集团修改股份支付计划条款时，如果修改增加了所授予权益工具的公允价值，本集团根据修改前后的权益工具在修改日公允价值之间的差额相应确认取得服务的增加。如果本集团按照有利于职工的方式修改可行权条件，本集团按照修改后的可行权条件核算；如果本集团以不利于职工的方式修改可行权条件，核算时不予以考虑，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。如果本集团取消了所授予的权益工具，则于取消日作为加速行权处理，将原本应在剩余等待期内确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。

本集团(由母公司和其全部子公司构成)内发生的股份支付交易，其会计处理包括：结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积(其他资本公积)或负债。接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理。

如果本集团需要按事先约定的回购价格回购未解锁而失效或作废的限制性股票，本集团按照限制性股票的数量以及相应的回购价格确认负债及库存股。

### 36、 优先股、永续债等其他金融工具

适用  不适用

### 37、 应付股利

现金股利于股东会批准的当期，确认为负债。

### 38、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用  不适用

本集团在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入。

合同开始日，本集团对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。本集团按照各单项履约义务所承诺服务或商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本集团在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

a. 提供劳务

(i) 集装箱、散杂货装卸及储存业务收入

集装箱、散杂货装卸的收入根据已完成劳务的进度在一段时间内确认。集装箱、散杂货储存的收入于储存期间以直线法确认入账。

本集团按照已完成劳务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已完成的劳务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

(ii) 港口配套增值服务收入

港口配套增值服务(包括港口服务及港口物流)的收入根据已完成劳务的进度在一段时间内确认。

(iii) 航运收入

本集团提供的运输服务，根据已提供服务的进度在一段时间内确认收入，其中，已提供运输服务的进度按照已航行天数占预计航行总天数的比例确定。于资产负债表日，本集团对已提供运输服务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

本集团按照已提供服务的进度确认收入时，对于本集团已经取得无条件收款权的部分，确认为应收账款，其余部分确认为合同资产，并对应收账款和合同资产以预期信用损失为基础确认损失准备；如果本集团已收或应收的合同价款超过已提供的服务，则将超过部分确认为合同负债。本集团对于同一合同项下的合同资产和合同负债以净额列示。

b. 商品销售收入

本集团商品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，相应已在已将商品控制权转移给购货方时确认收入。

c. 房地产销售收入

本集团房地产销售业务属于在某一时点履行的履约义务，收入于商品房达到已完工状态并交付给客户时确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

39、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本和合同取得成本。本集团为提供劳务而发生的成本，确认为合同履约成本，并在确认收入时，按照已完成劳务的进度结转计入主营业务成本。本集团将为获取劳务合同而发生的增量成本，确认为合同取得成本，对于摊销期限不超过一年的合同取得成本，在其发生时计入当期损益；对于摊销期限在一年以上的合同取得成本，本集团按照相关合同项下与确认劳务收入相同的基础摊销计入损益。如果合同成本的账面价值高于因提供该劳务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，本集团对超出的部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。于资产负债表日，本集团对于合同履约成本根据其初始确认时摊销期限是否超过一年，以

减去相关资产减值准备后的净额，分别列示为存货和其他非流动资产；对于初始确认时摊销期限超过一年的合同取得成本，以减去相关资产减值准备后的净额，列示为其他非流动资产。

#### 40、政府补助

√适用 □不适用

政府补助为本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，包括税费返还、财政补贴等。

政府补助在本集团能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本集团将与资产相关的政府补助确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。

对于与收益相关的政府补助，若用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；若用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本集团对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本集团收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本集团直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的非企业合并交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

- 递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本集团内同一纳税主体征收的所得税相关；
- 本集团内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

#### 42、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

##### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

###### 本集团作为承租人

本集团于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本集团将自资产负债表日起一年内(含一年)支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本集团的使用权资产包括租入的房屋及建筑物、机器设备、运输工具及计算机及电子设备等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本集团选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本集团将其作为一项单独租赁进行会计处理：(1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；(2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，本集团在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

对于就现有租赁合同达成的符合条件租金减免，本集团选择采用简化方法，在达成协议解除原支付义务时将未折现的减免金额计入当期损益，并相应调整租赁负债。

##### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

###### 本集团作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

#### （1）经营租赁

本集团经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。本集团将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

#### （2）融资租赁

于租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本集团将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

### 43、非货币性资产交换

本集团以补价占资产交换总金额的比例低于 25%作为非货币性资产交换的判断标准。若该项交换具有商业实质，且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量，本集团以公允价值及相关税费确定换入资产成本，公允价值与换出资产账面价值的差额计入当期损益；对于不满足上述前提的非货币性资产交换，本集团以换出资产账面价值及相关税费确定换入资产成本。

本集团基于实质重于形式原则，结合交易目的、换入或换出资产未来现金流量的风险、时间、金额差异及现值差异等因素综合判断是否具有商业实质。

### 44、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

#### （1）安全生产费用

本集团根据财政部、应急部《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资[2022]136号）的有关规定，提取和使用安全生产费用。其中：港口普通货物装卸(堆存)、水路货运、道路货运按照上年度营业收入的 1%提取；港口危险货物堆存(包括临时堆存)、客运业务按照上年度营业收入的 1.5%提取。

#### （2）分部信息

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：(1)该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；(2)本集团管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；(3)本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

#### （3）重要会计估计和判断

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

(a) 预期信用损失的计量

本集团通过违约风险敞口和预期信用损失率计算预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率或基于账龄矩阵确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本集团使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。

在考虑前瞻性信息时，本集团考虑了不同的宏观经济情景。于 2025 年度，“基准”、“不利”及“有利”这三种经济情景的权重分别是 50%、25%和 25% (2024 年度：50%、25%和 25%)。本集团定期监控并复核与预期信用损失计算相关的重要宏观经济假设和参数，包括国内生产总值和消费者物价指数等。于 2025 年度及 2024 年度，各情景中所使用的关键宏观经济参数列示如下：

	2025 年度经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.50%	3.20%	5.30%
消费者物价指数	0.70%	-0.10%	1.80%
	2024 年度经济情景		
	基准	不利	有利
国内生产总值	4.50%	3.40%	5.20%
消费者物价指数	0.90%	-0.50%	2.40%

(b) 固定资产的可使用年限和残值

本集团的管理层就固定资产的预计可使用年限和残值进行估计。该等估计乃基于性质和功能类似的固定资产的过往实际可使用年限及行业惯例。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境、技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命和预计净残值产生较大影响；固定资产使用过程中所处经济环境、技术环境以及其他环境的变化也可能致使与固定资产有关的经济利益的预期实现方式发生重大改变。不同的估计可能会影响固定资产的折旧及当期损益。

(c) 递延所得税资产

递延所得税资产和递延所得税负债按照预期该递延所得税资产变现或递延所得税负债清偿时的适用税率进行计量。递延所得税资产的确认以本集团很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

本集团的管理层按已生效或实际上已生效的税收法律，以及预期递延所得税资产可变现的未来年度本集团的盈利情况的最佳估计来确认递延所得税资产。估计未来盈利或未来应纳税所得额需要进行大量的判断及估计，不同的判断及估计会影响递延所得税资产确认的金额。管理层将于每个资产负债表日对其作出的盈利情况的预计及其他估计进行重新评定。

(d) 应交税费

本集团由于经营活动而需缴纳企业所得税、增值税和土地增值税等各种税金。在正常的经营活动中，涉及的部分交易和事项的最终的税务处理都存在不确定性，因此需以现行的税收法规及其他相关政策为依据，对有关税项的计提作出判断和估计。如果这些税务事项的最终认定结果与已确认的金额存在差异，该差异将影响最初估计的应交税金的金额及相关损益。

(e) 存货跌价准备

本集团于资产负债表日对存货按照成本与可变现净值孰低计量，可变现净值的计算需要利用假设和估计。如果管理层对估计售价及至完工时将要发生的成本及费用等进行重新修订，将影响存货的可变现净值的估计，该差异将对计提的存货跌价准备产生影响。

(f) 长期资产减值准备

本集团对存在减值迹象的长期资产进行减值测试时，当减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入资产减值损失。资产组的可收回金额按资产组的公允价值减去处置费用后的净额与资产组预计未来现金流量的现值两者之间孰高者确定，其计算涉及会计估计。管理层在减值测试中确认资产组的预计未来现金流量现值时所采用的关键假设主要包括增长率、折现率、预测期年限及权益资本成本。

45、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重要会计政策变更

适用  不适用

其他说明：

财政部于 2025 年发布了若干《企业会计准则实施问答》(以下简称“实施问答”)，本集团一贯采用的会计政策与上述实施问答的原则一致，该实施问答对本集团及本公司的财务报表没有重大影响。

此外，财政部于 2025 年 12 月发布了《企业会计准则解释第 19 号》，并自 2026 年 1 月 1 日起施行。本集团及本公司预计执行该解释对本集团及本公司财务报表无重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用  不适用

46、2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用  不适用

47、其他

适用  不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用  不适用

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	中国内地：25%/20%/15% 中国香港地区：16.5% 中国澳门地区：12%(纯利 60 万澳门元以下免税) 以色列：23% 其他国家或地区：按当地适用税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的	免税、0%、3%(简易计税)、5%(简易计税)、6%、9%、13%

	进项税后的余额计算)	
城市维护建设税	实际缴纳的增值税额	1%、5%、7%
教育费附加	实际缴纳的增值税额	3%
地方教育费附加	实际缴纳的增值税额	2%
土地增值税	应纳税增值额	按超率累进税率 30%-60%
房产税	按租金收入或房产余值	12%及 1.2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

## 2、 税收优惠

适用 不适用

### 企业所得税

根据财政部、税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的公告》(财税[2023]37号)等相关规定，本集团下属中国大陆的公司在2024年1月1日至2027年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定，本集团下属子公司上海海勃数科技术有限公司，于2023年12月12日被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为国家需要重点扶持的高新技术企业，并取得了编号为GR202331003694的高新技术企业证书，有效期为3年。2024及2025年度，该公司按15%税率缴纳企业所得税。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定，本集团下属子公司哪吒智慧科技(上海)股份有限公司于2022年12月14日被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为国家需要重点扶持的高新技术企业，并取得了编号为GR202231008324的高新技术企业证书，有效期为3年。2024及2025年度，该公司按15%税率缴纳企业所得税。于2026年，哪吒智慧科技(上海)股份有限公司继续被认定为高新技术企业，并取得了编号为GR202531006404的高新技术企业证书。

根据《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》(财税【2022】13号)，对小型微利企业年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税，本公告执行期限为2022年1月1日至2024年12月31日。本集团下属子公司符合上述条件的，自上述公告执行开始享受相关的所得税优惠政策。

根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部、税务总局公告【2023】12号)，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。本公告执行期限为2023年1月1日至2027年12月31日。

根据《财政部税务总局关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》(财政部 税务总局公告【2023】7号)，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，再按照实际发生额的100%在税前加计扣除。形成无形资产的，在按规定据实扣除的基础上，自2023年1月1日起，按照无形资产成本的200%在税前摊销。

根据香港《税务条例》第23B条，作为船舶运营商的国际营运利润可豁免课缴香港利得税。本集团下属香港子公司符合上述条件的，享受上述香港利得税优惠政策。本集团下属香港子公司满强航运有限公司于2023年5月取得香港税务局发出的2022年的香港居民身份证明书，此证明

书可以用作证明其 2022 至 2024 年度在中国内地和香港特别行政区关于对所得避免双重征税的安排下的香港居民身份，于 2025 年 1 月取得香港税务局发出的 2025 年的香港居民身份证明书，此证明书可以用作证明其 2025 至 2027 年度在中国内地和香港特别行政区关于对所得避免双重征税的安排下的香港居民身份。

## 增值税

根据财税【2016】36 号《全面推开营业税改征增值税试点的通知》，《适用增值税零税率应税服务退(免)税管理办法》(国家税务总局公告【2014】11 号)规定，本集团若干子公司向境外企业提供的国际货物运输代理服务享受免征增值税的优惠政策；境内单位和个人以有运输工具承运方式提供的国际运输服务，适用增值税零税率。本集团下属子公司锦江航运、上海海华轮船有限公司的国际运输服务业务，享受增值税零税率政策。

根据财政部、国家税务总局《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税【2016】36 号)、《营业税改征增值税跨境应税行为增值税免税管理办法(试行)》(国家税务总局公告 2016 年第 29 号)规定，境内的单位和个人在境外提供的文化体育服务、教育医疗服务、旅游服务免征增值税。本集团下属子公司上海港国际邮轮旅行社有限公司对于符合上述政策规定的跨境应税行为，自 2016 年 5 月 1 日起享受免征增值税政策；境外单位从事国际运输和港澳台运输业务经停我国机场、码头、车站、领空、内河、海域时，纳税人向其提供的航空地面服务、港口码头服务、货运客运站场服务、打捞救助服务、装卸搬运服务，属于完全在境外消费的物流辅助服务，免征增值税。本公司及下属子公司对于符合上述政策规定的跨境应税行为，自 2016 年 5 月 1 日起享受免征增值税政策。

根据财政部、国家税务总局《关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》(财税【2012】39 号)规定，出口企业或其他单位销售给国际运输企业用于国际运输工具上的货物。上述规定暂仅适用于外轮供应公司、远洋运输供应公司销售给外轮、远洋国轮的货物，国内航空供应公司生产销售给国内和国外航空公司国际航班的航空食品，视同出口货物。实行免征和退还增值税的政策，本集团下属子公司上港船舶服务(上海)有限公司对于符合上述政策规定的出口货物应税行为，享受增值税退(免)税政策。

据财政部、国家税务总局《关于进一步加大增值税期末留抵退税政策实施力度的公告》(财政部 税务总局公告【2022】14 号)规定，加大小微企业增值税期末留抵退税政策力度，将先进制造业按月全额退还增值税增量留抵税额政策范围扩大至符合条件的小微企业(含个体工商户)，并一次性退还小微企业存量留抵税额。符合上述政策要求的本集团下属子公司，2024 年及 2025 年享受增值税期末留抵退税政策。加大“制造业”、“科学研究和技术服务业”、“电力、热力、燃气及水生产和供应业”、“软件和信息技术服务业”、“生态保护和环境治理业”和“交通运输、仓储和邮政业”增值税期末留抵退税政策力度，将先进制造业按月全额退还增值税增量留抵税额政策范围扩大至符合条件的制造业等行业企业(含个体工商户)，并一次性退还制造业等行业企业存量留抵税额。符合上述政策要求的本公司及下属子公司，2024 年度及 2025 年 1-8 月享受增值税期末留抵退税政策，该政策自 2025 年 9 月 1 日起废止。

根据财政部、国家税务总局《关于完善增值税期末留抵退税政策的公告》(财政部、税务总局公告【2025】7 号)，自 2025 年 9 月增值税纳税申报期起，符合条件的增值税一般纳税人(以下简称纳税人)可以按照以下规定向主管税务机关申请退还期末留抵税额。

(一)“制造业”、“科学研究和技术服务业”、“软件和信息技术服务业”、“生态保护和环境治理业”(以下简称制造业等 4 个行业)纳税人，可以按月向主管税务机关申请退还期末留抵税额。

(二)房地产开发经营业纳税人，与 2019 年 3 月 31 日期末留抵税额相比，申请退税前连续六个月(按季纳税的，连续两个季度，下同)期末新增留抵税额均大于零，且第六个月(按季

纳税的，第二季度，下同）期末新增加留抵税额不低于 50 万元的，可以向主管税务机关申请退还第六个月期末新增加留抵税额的 60%。

（三）除制造业等 4 个行业和房地产开发经营业纳税人以外的其他纳税人，申请退税前连续六个月期末留抵税额均大于零，且第六个月期末留抵税额与申请退税前一税款所属期上一年度 12 月 31 日期末留抵税额相比新增加留抵税额不低于 50 万元的，可以向主管税务机关申请按比例退还新增加留抵税额。新增加留抵税额不超过 1 亿元的部分（含 1 亿元），退税比例为 60%；超过 1 亿元的部分，退税比例为 30%。

符合上述政策要求的本公司及下属子公司，2025 年 9-12 月享受增值税期末留抵退税政策。

根据财政部及税务总局颁布的《关于国债等债券利息收入增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告【2025】4 号）的规定，本集团持有的 2025 年 8 月 8 日起新发行国债的利息收入适用的增值税税率为 6%。

### 其他税项

根据财政部、税务总局《关于城市维护建设税计税依据确定办法等事项的公告》（财税【2021】28 号），本集团的城市维护建设税，教育费附加及地方教育附加以依法实际缴纳的增值税为计税依据，其中，依法实际缴纳的增值税税额，包括本集团依照增值税相关法律法规和税收政策规定计算的应当缴纳的增值税税额（不含因进口货物或境外单位和个人向境内销售劳务、服务、无形资产缴纳的增值税税额），加上增值税免抵税额，扣除直接减免的增值税税额和期末留抵退税退还的增值税税额后的金额。本公告自 2021 年 9 月 1 日起执行。

### 3、 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	833,484.48	213,903.47
银行存款	31,541,263,303.97	32,710,717,570.22
其他货币资金	55,367,681.17	119,851,111.86
合计	31,597,464,469.62	32,830,782,585.55

于 2025 年 12 月 31 日，本集团存放在境外的款项总额为 5,071,034,885.68 元，无存在财务公司存款。

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	年末余额	年初余额
财产保全资金冻结	10,000,000.00	10,000,000.00
保函保证金	3,213,101.12	6,770,313.97
其他	18,354,904.73	

合计	31,568,005.85	16,770,313.97
----	---------------	---------------

注 1：财产保全资金冻结事项详见附注十六、2.或有事项。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日，货币资金中 3,213,101.12 元为本公司及下属子公司向银行申请开具无条件、不可撤销的担保函等所存入的保证金存款。

注 3：放在境外的资金不存在汇回受到限制的情况。

## 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	639,160.80	327,685.70	/
其中：			
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
交易性基金投资			
交易性权益工具投资	639,160.80	327,685.70	
理财产品			
其他			
合计	639,160.80	327,685.70	/

其他说明：

适用 不适用

## 3、衍生金融资产

适用 不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	74,984,731.51	69,156,605.12
商业承兑票据	4,000,000.00	
合计	78,984,731.51	69,156,605.12

于 2025 年，本集团仅对少数应收银行承兑汇票进行了背书或贴现并已终止确认，故仍将全部的银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。

### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	53,285,077.56	4,378,299.20
商业承兑票据		
合计	53,285,077.56	4,378,299.20

于 2025 年 12 月 31 日，本集团背书银行承兑汇票且其所有权上几乎所有的风险和报酬已转移给其他方，相应终止确认的银行承兑汇票账面价值为 53,285,077.56 元（2024 年 12 月 31 日：62,104,381.29 元）。于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在已贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据（2024 年 12 月 31 日：3,250,000.00 元），相关贴现损失金额为零。

#### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用  不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用  不适用

应收票据核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,851,125,738.09	3,670,615,722.64
1 年以内小计	3,851,125,738.09	3,670,615,722.64
1 至 2 年	34,491,665.96	27,105,693.52
2 至 3 年	4,546,980.72	3,751,130.92
3 年以上		
3 至 4 年	3,437,565.07	3,100,221.33
4 至 5 年	3,057,471.33	845,824.68
5 年以上	11,055,500.38	11,138,863.42
合计	3,907,714,921.55	3,716,557,456.51

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	6,903,426.25	0.18	6,903,426.25	100.00		5,829,381.42	0.16	5,829,381.42	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	6,903,426.25	0.18	6,903,426.25	100.00		5,829,381.42	0.16	5,829,381.42	100.00	
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款										
按组合计提坏账准备	3,900,811,495.30	99.82	171,185,129.73	4.39	3,729,626,365.57	3,710,728,075.09	99.84	166,742,020.57	4.49	3,543,986,054.52
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	3,900,811,495.30	99.82	171,185,129.73	4.39	3,729,626,365.57	3,710,728,075.09	99.84	166,742,020.57	4.49	3,543,986,054.52
合计	3,907,714,921.55	100.00	178,088,555.98	/	3,729,626,365.57	3,716,557,456.51	100.00	172,571,401.99	/	3,543,986,054.52

本集团对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
应收账款一	1,237,418.00	1,237,418.00	100.00	预计难以收回
应收账款二	1,034,917.00	1,034,917.00	100.00	预计难以收回
应收账款三	1,000,000.00	1,000,000.00	100.00	预计难以收回
应收账款四	982,308.07	982,308.07	100.00	预计难以收回
应收账款五	751,731.82	751,731.82	100.00	预计难以收回
应收账款六	310,921.40	310,921.40	100.00	预计难以收回
应收账款七	191,029.41	191,029.41	100.00	预计难以收回
应收账款八	24,000.00	24,000.00	100.00	预计难以收回
应收账款九	1,259,520.55	1,259,520.55	100.00	预计难以收回
应收账款十	111,580.00	111,580.00	100.00	预计难以收回
合计	6,903,426.25	6,903,426.25	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

注:截至 2025 年 12 月 31 日止,本集团应收款项一 1,237,418.00 元已逾期,且该公司已处于停业状态,并涉及数项诉讼且银行账户已被法院冻结。本集团应收款项二 1,034,917.00 元已逾期,且该公司已处于停业状态,并涉及数项诉讼且银行账户已被法院冻结。本集团应收款项三 1,000,000.00 元已逾期,多次催款未果。本集团应收款项四 982,308.07 元已逾期,已多次催款未果。本集团应收款项五 751,731.82 元已逾期,已多次催款未果。本集团应收款项六 310,921.40 元已逾期,已多次催款未果。本集团应收款项七 191,029.41 元已逾期,且该公司已破产清算。本集团应收款项八 24,000.00 元已逾期,预计无法收回。本集团应收款项九 1,259,520.55 元已逾期,本集团已提起上诉,因该公司涉多项诉讼且无可执行资产,预计无法收回。本集团应收款项十 111,580.00 元已逾期,且该公司已破产清算。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 应收账款组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内小计	3,851,125,738.09	154,090,117.05	4.00
1 至 2 年	34,491,665.96	5,467,335.72	15.85
2 至 3 年	2,502,019.43	864,467.66	34.55
3 至 4 年	1,875,435.11	937,717.56	50.00
4 至 5 年	3,057,471.33	2,066,326.36	67.58
5 年以上	7,759,165.38	7,759,165.38	100.00
合计	3,900,811,495.30	171,185,129.73	4.39

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时,本集团依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,确定的账龄组合如上表所示。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
计提坏账	172,571,401.99	6,583,977.28		-307,915.72	-758,907.57	178,088,555.98
合计	172,571,401.99	6,583,977.28		-307,915.72	-758,907.57	178,088,555.98

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
 无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	307,915.72

其中重要的应收账款核销情况  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
上海市锦诚国际船务代理有限公司	应收代理业务费	297,055.72	无法收回	经审批核销	否
上海海勃数科技术有限公司	应收服务款	10,860.00	无法收回	经审批核销	否
合计	/	307,915.72	/	/	/

应收账款核销说明：  
适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	819,504,591.69		819,504,591.69	20.72	40,975,229.58
合计	819,504,591.69		819,504,591.69	20.72	40,975,229.58

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合同资产	48,079,770.55	3,374,962.78	44,704,807.77	32,457,080.56	2,423,474.06	30,033,606.50
减：列示于其他非流动资产 的合同资产	3,492,202.96	198,797.29	3,293,405.67	4,949,800.22	320,169.09	4,629,631.13
合计	44,587,567.59	3,176,165.49	41,411,402.10	27,507,280.34	2,103,304.97	25,403,975.37

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按单项计提坏账准备										
单项计提不重大但单独计提坏账准备的应收账款										
按组合计提坏账准备	48,079,770.55	100.00	3,374,962.78	7.02	44,704,807.77	32,457,080.56	100.00	2,423,474.06	7.47	30,033,606.50
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	48,079,770.55	100.00	3,374,962.78	7.02	44,704,807.77	32,457,080.56	100.00	2,423,474.06	7.47	30,033,606.50
合计	48,079,770.55	/	3,374,962.78	/	44,704,807.77	32,457,080.56	/	2,423,474.06	/	30,033,606.50

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(4). 本期合同资产计提坏账准备情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
合同资产	2,103,304.97	132,823.24			940,037.28	3,176,165.49	组合计提
合计	2,103,304.97	132,823.24			940,037.28	3,176,165.49	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、 应收款项融资**

**(1). 应收款项融资分类列示**

适用 不适用

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

适用 不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

适用 不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

**8、预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)

1 年以内	271,372,896.13	99.92	246,009,886.24	99.63
1 至 2 年	200,845.30	0.07	824,748.74	0.34
2 至 3 年				
3 年以上	102.23	0.01	62,316.57	0.03
合计	271,573,843.66	100.00	246,896,951.55	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
预付款项 1	12,782,325.31	4.71
预付款项 2	12,194,363.63	4.49
预付款项 3	8,457,179.20	3.11
预付款项 4	6,381,199.94	2.35
预付款项 5	4,797,840.93	1.77
合计	44,612,909.01	16.43

其他说明：

无

其他说明：

□适用 √不适用

9、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	561,108,774.42	608,147,624.52
其他应收款	1,178,406,101.83	1,211,027,290.19
减：坏账准备	279,490,576.41	303,398,746.86
合计	1,460,024,299.84	1,515,776,167.85

其他说明：

√适用 □不适用

本集团不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中国邮政储蓄银行股份有限公司	533,123,675.24	605,200,640.54
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	24,000,000.00	
武汉港集装箱有限公司	2,270,000.00	1,250,000.00
上海同景国际物流发展有限公司	1,696,983.98	1,696,983.98
上海宝鼎投资股份有限公司	18,115.20	
合计	561,108,774.42	608,147,624.52

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团均不存在逾期的应收股利。

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用  不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	825,325,059.50	871,527,630.23
1 年以内合计	825,325,059.50	871,527,630.23
1 至 2 年	24,625,786.34	12,886,594.13
2 至 3 年	6,552,017.02	21,847,978.90
3 年以上		
3 至 4 年	14,072,303.71	36,561,637.53
4 至 5 年	4,726,932.24	23,350,467.50
5 年以上	864,212,777.44	853,000,606.42
合计	1,739,514,876.25	1,819,174,914.71

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股利	561,108,774.42	608,147,624.52
洋山四期履约保证金	500,000,000.00	500,000,000.00
房地产包销款	202,902,225.92	202,902,225.92
代垫款及代收代付往来款项	125,354,083.25	229,339,120.09
应收股权转让款余额	100,150,577.25	100,150,577.25
押金、保证金、备用金	92,009,217.82	103,147,124.01
土地收储款	50,000,000.00	
房产、工程款、设备转让款	44,406,240.16	30,360,058.35
应收减资退股款	9,513,833.38	9,713,833.38
委托投资款	4,837,500.00	5,175,000.00
其他	49,232,424.05	30,239,351.19
小计	1,739,514,876.25	1,819,174,914.71
减：坏账准备	279,490,576.41	303,398,746.86
合计	1,460,024,299.84	1,515,776,167.85

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	47,880,971.90		255,517,774.96	303,398,746.86
2025年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-2,518,342.47		2,518,342.47	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	5,900,489.55		629,585.62	6,530,075.17
本期转回	-29,761,327.18		-404,700.00	-30,166,027.18
本期转销				
本期核销				
其他变动	-272,218.44			-272,218.44
2025年12月31日余额	21,229,573.36		258,261,003.05	279,490,576.41

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

(i) 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的其他应收款分析如下：

	账面余额	未来12个月内预期 信用损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
洋山四期履约保证金	500,000,000.00			注1
应收股利	561,108,774.42			信用风险较低
代收代付款项	88,810,110.38			信用风险较低
低风险押金及保证金	28,447,872.76	9.78%	2,781,728.17	信用风险较低
合计	1,178,366,757.56		2,781,728.17	/

注1：经本公司第二届董事会第六十二次会议、2017年第三次临时股东大会审议批准，本公司于2017年12月26日与同盛集团签署《洋山深水港四期码头委托经营管理协议书》，约定在洋山深水港四期码头(以下简称“四期码头”)完成向本公司转让前，同盛集团将四期码头委托本公司经营管理。委托经营管理期限为从协议签订且同盛集团将四期码头资产完整交付本公司之日起，至四期码头被收购且完成移交之日止。委托经营管理期间由本公司履行经营权利与义务，四期码头的全部经营收入归本公司所有，并由本公司开具发票及承担相关经营税费；委托经营管理期间四期码头的各项运营、维护等费用由本公司承担。为保证协议的顺利履行，维护同盛集团资产安全，本公司应向同盛集团支付5亿元履约保证金。2018年1月9日，本公司按协议约定向同盛集团支付履约保证金5亿元，该保证金将于受托经营管理结束时归还。对于本公司受托经营洋山港区码头支付的履约保证金，管理层评估可于协议终止后全额收回，坏账准备风险极低。

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
房地产包销款	202,902,225.92	100.00%	202,902,225.92	预计难以收回
应收股权转让款余额	100,150,577.25	10.00%	10,015,057.73	注2
房产、工程款、设备转让款	20,226,881.50	100.00%	20,226,881.50	预计难以收回
押金、保证金、备用金	11,383,460.60	100.00%	11,383,460.60	预计难以收回
代垫款及代收代付往来款项	8,350,655.48	100.00%	8,350,655.48	预计难以收回

委托投资款	4,837,500.00	100.00%	4,837,500.00	预计难以收回
租金、水电费、电话费等	545,221.82	100.00%	545,221.82	预计难以收回
合计	348,396,522.57		258,261,003.05	

注 2: 于 2025 年 12 月 31 日, 本公司应收上海地产(集团)有限公司申江股权转让款 100,150,577.25 元(2024 年 12 月 31 日: 100,150,577.25 元), 系原上海港务局(本公司前身)于 2003 年 1 月 27 日将持有的上海市申江两岸开发建设投资(集团)有限公司 49.38%股权转让给上海地产(集团)有限公司的股权转让余款, 股权转让价格为 20 亿元, 双方商定股权转让款按实际交地进度逐步支付到位, 并按照实际交地面积结算款项。根据本公司会计政策, 考虑到该应收款项的特殊性, 对其单独进行减值测试, 按该应收款项期末余额的 10%确认坏账准备。

(ii) 2024 年 12 月 31 日, 单项计提坏账准备的其他应收款分析如下:

	账面余额	未来 12 个月内 预期信用损失率	坏账准备	理由
第一阶段				
洋山四期履约保证金	500,000,000.00			注 1
应收股利	608,147,624.52			信用风险较低
代收代付款项	121,902,455.06			信用风险较低
低风险押金及保证金	30,485,630.77	5.08%	1,549,734.98	信用风险较低
合计	1,260,535,710.35		1,549,734.98	/

注 1: 经本公司第二届董事会第六十二次会议、2017 年第三次临时股东大会审议批准, 本公司于 2017 年 12 月 26 日与同盛集团签署《洋山深水港四期码头委托经营管理协议书》, 约定在洋山深水港四期码头(以下简称“四期码头”)完成向本公司转让前, 同盛集团将四期码头委托本公司经营管理。委托经营管理期限为从协议签订且同盛集团将四期码头资产完整交付本公司之日起, 至四期码头被收购且完成移交之日止。委托经营管理期间由本公司履行经营权利与义务, 四期码头的全部经营收入归本公司所有, 并由本公司开具发票及承担相关经营税费; 委托经营管理期间四期码头的各项运营、维护等费用由本公司承担。为保证协议的顺利履行, 维护同盛集团资产安全, 本公司应向同盛集团支付 5 亿元履约保证金。2018 年 1 月 9 日, 本公司按协议约定向同盛集团支付履约保证金 5 亿元, 该保证金将于受托经营管理结束时归还。对于本公司受托经营洋山港区码头支付的履约保证金, 管理层评估可于协议终止后全额收回, 坏账准备风险极低。

	账面余额	整个存续期预期 信用损失率	坏账准备	理由
第三阶段				
房地产包销款	202,902,225.92	100.00%	202,902,225.92	预计难以收回
应收股权转让款余额	100,150,577.25	10.00%	10,015,057.73	注 2
押金、保证金、备用金	8,235,532.51	100.00%	8,235,532.51	预计难以收回
房产、工程款、设备转让款	20,226,881.50	100.00%	20,226,881.50	预计难以收回
代垫款及代收代付往来款项	8,417,855.48	100.00%	8,417,855.48	预计难以收回
租金、水电费、电话费等	545,221.82	100.00%	545,221.82	预计难以收回
委托投资款	5,175,000.00	100.00%	5,175,000.00	预计难以收回
合计	345,653,294.48		255,517,774.96	

注 2: 于 2024 年 12 月 31 日, 本公司应收上海地产(集团)有限公司申江股权转让款 100,150,577.25 元(2023 年 12 月 31 日: 100,150,577.25 元), 系原上海港务局(本公司前身)于 2003 年 1 月 27 日将持有的上海市申江两岸开发建设投资(集团)有限公司 49.38%股权转让给上海地产(集团)有限公司的股权转让余款, 股权转让价格为 20 亿元, 双方商定股权转让款按实际交地进度逐步支付到位, 并按照实际交地面积结算款项。根据本公司会计政策, 考虑到该应收款项的特殊性, 对其单独进行减值测试, 按该应收款项期末余额的 10%确认坏账准备。

(iii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，组合计提坏账准备的其他应收款处于第一阶段，分析如下：

	年末余额			年初余额		
	账面余额	坏账准备		账面余额	坏账准备	
	金额	金额	计提比例	金额	金额	计提比例
一年以内	173,183,249.79	8,227,123.89	4.75%	129,107,776.22	6,782,507.32	5.25%
一到二年	20,653,435.36	2,986,819.82	14.46%	7,971,446.43	1,424,112.67	17.87%
二到三年	5,516,217.30	1,266,997.80	22.97%	18,314,555.07	4,389,430.42	23.97%
三年以上	13,398,693.67	5,966,903.68	44.53%	57,592,132.16	33,735,186.51	58.58%
合计	212,751,596.12	18,447,845.19	8.67%	212,985,909.88	46,331,236.92	21.75%

截至 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账的其他应收款账面余额为 1,526,763,280.13 元(2024 年 12 月 31 日：1,606,189,004.83 元)，坏账准备余额为 261,042,731.22 元(2024 年 12 月 31 日：257,067,509.94 元)，其中计提的坏账准备金额为 2,556,940.62 元，收回或转回的坏账准备金额为 1,100,061.81 元；组合计提坏账的其他应收款账面余额为 212,751,596.12 元(2024 年 12 月 31 日：212,985,909.88 元)，坏账准备余额为 18,447,845.19 元(2024 年 12 月 31 日：46,331,236.92 元)。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

**(16). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	303,398,746.86	6,530,075.17	-30,166,027.18		-272,218.44	279,490,576.41
合计	303,398,746.86	6,530,075.17	-30,166,027.18		-272,218.44	279,490,576.41

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(17). 本期实际核销的其他应收款情况**

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
同盛集团	500,000,000.00	28.75	洋山四期履约保证金	5年以上	
	7,993,881.50	0.46	房产、工程款、设备转让款	5年以上	7,993,881.50
	944,694.00	0.05	押金、保证金、备用金	5年以上	47,234.70
上海华心实业有限公司	129,783,240.03	7.46	房地产包销款	5年以上	129,783,240.03
上海地产(集团)有限公司	100,150,577.25	5.76	应收地产集团股权转让款余额	5年以上	10,015,057.73
上海颜利投资管理有限公司	59,805,647.99	3.44	房地产包销款	5年以上	59,805,647.99
九江市置地投资有限公司	50,000,000.00	2.87	土地收储款	1年以内	2,500,000.00
合计	848,678,040.77	48.79	/	/	210,145,061.95

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	193,752,600.04		193,752,600.04	184,695,528.99		184,695,528.99
在产品	77,327,301.02		77,327,301.02	71,263,357.66		71,263,357.66
库存商品	175,863,084.90		175,863,084.90	179,870,178.14		179,870,178.14
周转材料	588,288.46		588,288.46	518,163.76		518,163.76
房地产开发成本(i)	246,153,122.31		246,153,122.31	2,381,648,738.34	137,245,812.97	2,244,402,925.37
房地产开发产品(ii)	3,435,195,744.11		3,435,195,744.11	2,345,152,437.04		2,345,152,437.04
洋山围垦工程土地	2,431,823,208.11		2,431,823,208.11	2,431,823,208.11		2,431,823,208.11
合计	6,560,703,348.95		6,560,703,348.95	7,594,971,612.04	137,245,812.97	7,457,725,799.07

(i) 房地产开发成本

项目名称	年末余额	年初余额
上海长滩-上港滨江城及上港集团军工路地块开发建设项目	246,153,122.31	2,340,980,064.73
其他		40,668,673.61
合计	246,153,122.31	2,381,648,738.34

(ii) 房地产开发产品

项目名称	竣工时间	年初余额	本年增加金额	本年减少金额	年末余额
------	------	------	--------	--------	------

项目名称	竣工时间	年初余额	本年增加金额	本年减少金额	年末余额
上海长滩-上港滨江城(明东苑/振东苑/宜东苑/酒店办公)	2019年11月/2024年3月/2024年5月/2024年3月	2,153,365,184.32	2,649,020,998.08	-1,527,271,837.62	3,275,114,344.78
南欧城	2010年12月/2013年10月/2016年01月	79,836,818.71	466,421.50	-28,938,303.18	51,364,937.03
苏州华诚酒店公寓	2007年09月	237,378.29			237,378.29
上港集团军工路地块开发建设项目(嘉苑一期/嘉苑二期/A3-01B地块2号3号4号楼/嘉苑三期)	2020年11月/2021年5月/2021年12月/2023年3月	111,713,055.72		-3,233,971.71	108,479,084.01
合计	/	2,345,152,437.04	2,649,487,419.58	-1,559,444,112.51	3,435,195,744.11

(2). 确认为存货的数据资源

适用  不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料						
在产品						
库存商品						
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
房地产开发成本	137,245,812.97				-137,245,812.97	
合计	137,245,812.97				-137,245,812.97	

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用  不适用

于 2025 年度，本集团之子公司瑞泰公司经董事会审议批准，拟将自行开发的上海长滩商业综合体中的部分物业用作出租，因此将账面价值为 1,125,064,020.32 元(包含已计提的存货跌价准备)的存货转入投资性房地产。

按组合计提存货跌价准备

适用  不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用  不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用  不适用

于 2025 年度，本集团无计入存货-房地产开发成本中的资本化的借款费用（2024 年度：13,617,222.20 元，用于确定借款费用资本化额的资本化率为年利率 2.54%）。

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用  不适用

其他说明：

适用 不适用

**11、 持有待售资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
持有待售资产—投资性房地产	59,666,279.79		59,666,279.79	/	/	2026 年
合计	59,666,279.79		59,666,279.79	/	/	/

其他说明：

于 2025 年 7 月 29 日，本公司之子公司上海东点企业发展有限公司（“上海东点”）与苏州市下属征收与补偿中心公司签订搬迁补偿协议，约定由其上海东点持有的部分房产进行协议搬迁补偿，该搬迁将于 2026 年完成。于 2025 年 12 月 31 日，该部分房产的账面净值为 59,666,279.79 元，符合持有待售条件，列示为持有待售资产。

**12、 一年内到期的非流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的长期应收款(附注七、16)	92,898,192.42	133,949,046.74
一年内到期的其他非流动资产(附注七、30)		
合计	92,898,192.42	133,949,046.74

**一年内到期的债权投资**

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

**13、 其他流动资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
期限 1 年以内(含 1 年)的委托贷款及应收利息(i)	1,637,908,027.74	1,533,892,388.82
预缴税金	709,683,488.17	501,548,720.56
待抵扣及待认证进项税额	1,172,817,576.61	884,540,398.35
其他		52,468.25
合计	3,520,409,092.52	2,920,033,975.98

其他说明：

(i) 期限 1 年以内(含 1 年)的委托贷款及应计利息:

贷款对象	贷款金额		贷款期限	贷款利率(%)	2025 年 12 月 31 日状况
	本金	应计利息			
马士基供应链管理有限公司	49,000,000.00	29,944.44	2025.06.16-2026.06.16	2.00	未到期
马士基供应链管理有限公司	49,000,000.00	29,944.44	2025.08.25-2026.08.25	2.00	未到期
马士基供应链管理有限公司	147,000,000.00	89,833.32	2025.12.19-2026.12.19	2.00	未到期
盐田国际集装箱码头有限公司	225,000,000.00	37,500.00	2025.12.29-2026.12.29	2.00	未到期
盐田国际集装箱码头有限公司	150,000,000.00	91,666.65	2025.03.26-2026.03.26	2.00	未到期
盐田国际集装箱码头有限公司	240,000,000.00	146,666.66	2025.11.25-2026.11.25	2.00	未到期
盐田国际集装箱码头有限公司	200,000,000.00	122,222.22	2025.03.25-2026.03.25	2.00	未到期
盐田国际集装箱码头有限公司	130,000,000.00	79,444.44	2025.04.10-2026.04.10	2.00	未到期
浙江省海港投资运营集团有限公司	322,000,000.00	196,777.78	2025.10.09-2026.10.09	2.00	未到期
武汉港务集团有限公司	125,000,000.00	84,027.79	2025.08.15-2026.08.15	2.20	未到期
合计	1,637,000,000.00	908,027.74			

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，上述委托贷款处于第一阶段，管理层评估可于贷款协议终止后全额收回，坏账准备风险极低。

## 14、 债权投资

### (1). 债权投资情况

适用  不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用  不适用

### (2). 期末重要的债权投资

适用  不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用  不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用  不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用  不适用

债权投资的核销说明:

适用  不适用

其他说明:

适用  不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用  不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用  不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用  不适用

(3). 减值准备计提情况

适用  不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用  不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用  不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用  不适用

其他债权投资的核销说明：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	150,020,181.14	865,323.35	149,154,857.79	281,123,745.97	1,988,077.05	279,135,668.92	3.143%-7.016%
其中：未实现融资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
减：一年内到期的长期应收款(附注七、12)	93,653,072.65	754,880.23	92,898,192.42	135,021,197.56	1,072,150.82	133,949,046.74	
合计	56,367,108.49	110,443.12	56,256,665.37	146,102,548.41	915,926.23	145,186,622.18	/

(a) 应收融资租赁款

	年末余额	年初余额
应收融资租赁租金(i)	165,718,782.47	312,370,463.44
减：未实现融资收益	15,698,601.33	31,246,717.47
应收融资租赁款余额	150,020,181.14	281,123,745.97
减：应收融资租赁款坏账准备	865,323.35	1,988,077.05
应收融资租赁款净值	149,154,857.79	279,135,668.92
减：一年内到期的应收融资租赁款	92,898,192.42	133,949,046.74
合计	56,256,665.37	145,186,622.18

于 2025 年 12 月 31 日，应收融资租赁款净值 149,154,857.79 元(原值 165,718,782.47 元)，系本集团之子公司上港融资租赁有限公司的应收款项，且无与融资租赁安排有关的或有租金及未担保余值。

(i) 应收融资租赁款的到期日分析如下：

	年末余额	年初余额
一年以内	101,286,862.15	150,450,896.34
一至二年	33,965,435.68	101,777,270.69
二至三年	20,152,602.56	34,262,428.34
三年以上	10,313,882.08	25,879,868.07
合计	165,718,782.47	312,370,463.44

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按单项计提坏账准备										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的长期应收款										
按组合计提坏账准备	150,020,181.14	100	865,323.35	0.58	149,154,857.79	281,123,745.97	100	1,988,077.05	0.71	279,135,668.92
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的长期应收款	150,020,181.14	100	865,323.35	0.58	149,154,857.79	281,123,745.97	100	1,988,077.05	0.71	279,135,668.92
合计	150,020,181.14	/	865,323.35	/	149,154,857.79	281,123,745.97	/	1,988,077.05	/	279,135,668.92

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按信用风险特征组合计提坏账准备的长期应收款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
应收融资租赁款组合	150,020,181.14	865,323.35	0.58
合计	150,020,181.14	865,323.35	0.58

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

于 2025 年 12 月 31 日，长期应收款的整个存续期预期信用损失以组合方式按本金扣除租赁保证金后余额的 0.1%-1.0% 计提(2024 年 12 月 31 日：0.1%-1.0%)。

于 2025 年 12 月 31 日，长期应收款坏账准备余额为 865,323.35 元，其中 754,880.23 元列示于一年内到期的非流动资产(2024 年 12 月 31 日：1,988,077.05 元，其中 1,072,150.82 元列示于一年内到期的非流动资产)。

### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准备期末余 额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损 益	其他综合收益调 整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利 润	计提减值准 备	其他			
<b>一、合营企业</b>												
上海港航股权投资有限公司	386,690,533.00			7,888,261.64	1,059,532.52		-10,000,000.00				385,638,327.16	
上海锦江三井仓库国际物流有限公司	212,313,199.06			-4,984,935.93							207,328,263.13	
上海锦江住仓国际物流有限公司	138,350,038.60			-5,154,367.12							133,195,671.48	
上港外运集装箱仓储服务有限公司	60,185,090.70			1,103,426.32	55,115.69	648,521.10	-10,573,112.54				51,419,041.27	
港联捷(上海)物流科技有限公司	27,578,381.83			3,097,170.64			-2,770,543.65				27,905,008.82	
万航旅业(上海)有限公司	21,071,000.30			271,998.30							21,342,998.60	
上港集团长江物流湖北有限公司	16,703,833.68			7,353,079.50			-5,130,200.00				18,926,713.18	
上海航交实业有限公司	15,308,086.32			926,457.64	12,200.30		-100,000.00				16,146,744.26	
锦江航运(泰国)代理有限公司	15,444,637.25			9,854,715.57	840,825.43		-10,417,400.00		-541,144.60		15,181,633.65	
海港(上海)汽车滚装服务有限公司	10,002,387.69			2,049,025.62			-1,462,010.13				10,589,403.18	
海宁上港国际集装箱码头有限公司	9,846,416.32			27,066.57							9,873,482.89	
锦茂国际物流(上海)有限公司	8,316,305.96			481,599.49			-600,000.00				8,197,905.45	
地中海邮轮旅行社(上海)有限公司	5,676,413.11			1,143,228.73							6,819,641.84	
上港集团长江物流湖南有限公司	5,586,552.12			540,598.79							6,127,150.91	
上海浦之星餐饮发展有限公司	8,013,411.54			-3,590,610.56							4,422,800.98	
上海同景国际物流发展有限公司	3,949,907.74			40,547.64							3,990,455.38	
沧州上港物流有限公司	7,863,629.22			-3,913,481.39							3,950,147.83	
安徽海润信息技术有限公司	3,003,842.29			1,896,934.55							4,900,776.84	
上海新港集装箱物流有限公司(附注九、1)	176,139,323.02									-176,139,323.02		
小计	1,132,042,989.75			19,030,716.00	1,967,673.94	648,521.10	-41,053,266.32		-176,680,467.62		935,956,166.85	
<b>二、联营企业</b>												
中国邮政储蓄银行股份有限公司(i)	32,723,076,932.23	1,152,284,932.88		3,218,395,075.66	-207,364,303.19	-1,469,789,815.91	-1,002,107,099.05		444,306,200.88		34,858,801,923.50	
上海银行股份有限公司(i)	19,662,450,643.02	357,130,680.39		1,987,353,786.39	-137,261,380.55	-1,885,337.79	-614,829,598.24				21,252,958,793.22	
东方海外(国际)有限公司(ii)	9,597,527,581.19			970,368,522.82	-2,729,908.77		-880,231,649.20		-226,698,445.49		9,458,236,100.55	
宁波舟山港股份有限公司(ii)	3,497,570,062.29			210,619,234.94	-1,350,233.98	17,990,755.66	-109,071,179.78				3,615,758,639.13	
太仓正和国际集装箱码头有限公司	2,075,975,228.19			16,181,808.81			-10,615,897.80				2,081,541,139.20	
中远海运物流供应链有限公司	1,790,524,223.81			65,866,000.00	1,448,045.23	422,397.55	-61,846,307.30				1,796,414,359.29	
重庆果园集装箱码头有限公司	1,734,361,815.61			33,666,137.84	-785,400.00		-35,000,000.00				1,732,242,553.45	
上海国有资本投资母基金有限公司	1,293,012,620.43			7,055,841.65			-14,305,264.92				1,285,763,197.16	
上海泛亚航运有限公司	1,080,906,812.68			80,203,122.51	-1,152,955.89		-57,070,000.00				1,102,886,979.30	
广州远海汽车船运输有限公司	721,905,458.32			351,845,723.89	-53,250.00		-64,827,422.79				1,008,870,509.42	
上海国茂控股有限公司		1,000,000,000.00		63,900.00							1,000,063,900.00	
上汽安吉物流股份有限公司		1,000,000,000.00		54,359,050.69	-64,045.65	-2,091,536.18	-71,974,650.00				980,228,818.86	
武汉港务集团有限公司	787,071,340.84			42,243,520.90			197,455.77				829,512,317.51	
江苏连云港港口股份有限公司		730,357,792.33		22,902,944.82	-19,083.23		-91,872.21				753,149,781.71	
中建港航局集团有限公司	675,076,703.61			86,594,080.47	5,090,215.01	-8,284,368.23	-31,349,315.80				727,127,315.06	
上海海通国际汽车码头有限公司	540,356,813.73			228,766,960.24			-181,200,000.00				587,923,773.97	
南京港龙潭集装箱有限公司	537,421,782.13			21,797,524.10		-79,926.22	-10,338,014.46				548,801,365.55	
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	397,140,062.96			28,482,634.70	1,145,078.94	-936,544.52	-24,000,000.00				401,831,232.08	
上海申创产城私募基金合伙企业(有限合伙)	402,855,111.09		-44,975,074.08	33,058,362.87							390,938,399.88	
芜湖港务有限责任公司	368,663,022.43			24,736,401.08		-9,979,477.45					383,419,946.06	
南京港股份有限公司	348,912,694.16			18,503,555.35		1,930,845.82	-4,726,212.86				364,620,882.47	-216,573,608.60
民生轮船股份有限公司	321,407,877.29			12,124,020.44	-528,750.13	145,676.98	-2,050,000.00				331,098,824.58	
上海海通国际汽车物流有限公司	245,189,656.35			100,320,425.46			-100,473,788.45				245,036,293.36	
上海申创申晖私募基金合伙企业(有限合伙)	145,606,651.42	75,000,000.00	-2,490,408.84	6,102,106.01							224,218,348.59	
湖南城陵矶国际港务集团有限公司	218,630,727.39			-1,019,097.68		78,670.25					217,690,299.96	

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

江阴苏南国际集装箱码头有限公司	194,814,690.43			5,423,347.80		-14,308.24				200,223,729.99	
上海外高桥港综合保税区发展有限公司	190,420,081.66			58,187.86						190,478,269.52	
上海普实医疗器械股份有限公司	185,442,094.74			-273,373.53						185,168,721.21	
安徽省派河港国际物流有限公司		196,126,869.67		-12,494,083.52						183,632,786.15	
湖州上港国际港务有限公司	137,275,141.50			-6,004,033.41						131,271,108.09	
上海太平国际货柜有限公司	127,669,929.94			-1,571,421.68						126,098,508.26	
安吉上港国际港务有限公司	93,698,782.74			525,851.81		171,525.07				94,396,159.62	
上海港口能源有限公司	75,052,886.07			5,152,416.75						80,205,302.82	
武汉港集装箱有限公司	71,449,487.99			2,854,162.29		80,318.04		-2,270,000.00		72,113,968.32	
上海亿通国际股份有限公司	88,793,893.52			6,700,935.13	23,113.44			-29,380,000.00		66,137,942.09	
上海港海铁联运有限公司	63,517,146.63			2,175,221.55						65,692,368.18	
上港(淮安)国际集装箱码头公司	62,044,718.26			333,140.12		93,859.38		-1,778,291.98		60,693,425.78	
上海万誉联港物业服务有限公司	32,453,384.43			5,362,117.65				-4,270,299.40		33,545,202.68	
江苏盐城港上港国际港务有限公司	16,853,259.01			-175,122.76						16,678,136.25	
其他	802,420,889.88	28,002,670.00		27,214,341.49	3,462,333.92	27,585.63		-20,735,220.17	-139,502.87	840,253,097.88	-30,557,711.34
小计	81,307,550,207.97	4,538,902,945.27	-47,465,482.92	7,655,873,331.51	-340,140,524.85	-1,472,014,096.60		-3,334,450,212.20	217,468,252.52	88,525,724,420.70	-247,131,319.94
合计	82,439,593,197.72	4,538,902,945.27	-47,465,482.92	7,674,904,047.51	-338,172,850.91	-1,471,365,575.50		-3,375,503,478.52	40,787,784.90	89,461,680,587.55	-247,131,319.94

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
邮储银行及上海银行	5,611,176.07	/	/	5年	权益资本成本率 7.3%-8.3%、增长率 2%-4%	权益资本成本率 7.3%-8.3%、增长率 2%	参照预测期末的水平
宁波舟山港及东方海外	1,307,399.47	/	/	5年	收入增长率 1.19%-5.04%、税前折现率 10.10%-13.80%	收入增长率 0.00%、税前折现率 10.10%-13.80%	参照预测期末的水平
合计	6,918,575.54	/	/	/	/	/	/

(i) 中国邮政储蓄银行股份有限公司(以下简称“邮储银行”)为 A 股及 H 股主板上市公司,于 2025 年 12 月 31 日,按本集团持有股份数计算的邮储银行股票的价值为人民币 20,829,444,917.90 元,低于本集团所持邮储银行的长期股权投资的账面价值,本集团相应对该长期股权投资进行减值测试。

上海银行股份有限公司(以下简称“上海银行”)为 A 股主板上市公司,于 2025 年 12 月 31 日,按本集团持有股份数计算的上海银行股票的价值为人民币 12,295,761,331.20 元,低于本集团所持上海银行的长期股权投资的账面价值,本集团相应对该长期股权投资进行减值测试。

经测试,邮储银行与上海银行的预计未来现金流量的现值均高于邮储银行与上海银行的账面价值,因此无需计提减值准备。

在测算预计未来现金流量的现值时,本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定权益资本成本,增长率参考了通货膨胀率等因素,并经过合理性分析验证。

于 2025 年 4 月 22 日至 6 月 3 日,本公司分批多次以现金合计人民币 1,111,247,676.97 元增持邮储银行 24,400.00 万股 H 股股份,本集团的持股比例由 4.130% 上升至 4.376%,本集团将长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的部分计入营业外收入,同时调整长期股权投资成本。于 2025 年 6 月 19 日,邮储银行完成 A 股非公开发行,增发股数 20,933,977,454 股并导致本集团对其之长期股权投资由 4.376% 被稀释至 3.613%,本集团确认长期股权投资-其他权益变动减少。于 2025 年 11 月 5 日,本公司通过沪港通以现金合计人民币 41,037,255.91 元增持邮储银行 808.90 万股 H 股股份,集团的持股比例由 3.613% 上升至 3.620%,本集团将长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的部分计入营业外收入,同时调整长期股权投资成本。于 2025 年 11 月 30 日,本公司以现金合计人民币 357,130,680.39 元增持上海银行 3,503.75 万股 A 股股份,本集团的持股比例由 8.323% 上升至 8.568%。

(ii) 宁波舟山港股份有限公司(以下简称“宁波舟山港”)为 A 股主板上市公司,于 2025 年 12 月 31 日,按本集团持有股份数计算的宁波舟山港股票的价值为人民币 2,869,046,250.84 元,低于本集团所持宁波舟山港的长期股权投资的账面价值,本集团相应对该长期股权投资进行减值测试。

东方海外(国际)有限公司(以下简称“东方海外”)为香港主板上市公司,于 2025 年 12 月 31 日,按本集团持有股份数计算的东方海外股票的价值为人民币 6,782,296,334.83 元,低于本集团所持东方海外的长期股权投资的账面价值,本集团相应对该长期股权投资进行减值测试。

经测试，宁波舟山港与东方海外的预计未来现金流量的现值均高于宁波舟山港与东方海外的账面价值，因此无需计提减值准备。

在测算预计未来现金流量的现值时，本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率，预测期增长率参考了目标企业公开数据、历史财务数据、同行业上市公司的经营情况以及宏观经济因素等，并经过合理性分析验证。稳定期增长率为预测期后所采用的增长率，参考了 GDP 增长率及 CPI 增长率，折现率为反映相关投资的特定风险的税前折现率。

**前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因**

适用 不适用

**公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因**

适用 不适用

其他说明：

(iii) 于 2024 年 12 月 6 日，本公司与中远海运控股股份有限公司、上海汽车集团股份有限公司、上海汽车集团股权投资有限公司以及上汽安吉物流股份有限公司签署关于《上汽安吉物流股份有限公司增资协议》，本公司投入 10 亿元认购该公司 7,500 万元新增注册资本，认缴比例为 10.00%。于 2025 年 2 月 28 日，上汽安吉物流股份有限公司完成了工商变更。本公司向该公司派出 1 名董事，因此本公司将其作为长期股权投资联营企业核算。

(iv) 2024 年 8 月 28 日，本公司与连云港港口集团有限公司（“连云港集团”）签订了《股份转让协议》，根据协议由连云港集团向本公司转让其持有的江苏连云港港口股份有限公司 223,314,841 股无限售流通股，占江苏连云港港口股份有限公司总股本的 18%。于 2025 年 6 月 30 日，江苏连云港港口股份有限公司完成了工商变更。本公司向该公司派出 1 名董事，因此本公司将其作为长期股权投资联营企业核算。

(v) 于 2024 年 12 月 27 日，本公司之子公司长江港口物流与安徽省港口运营集团有限公司、合肥海恒国际物流有限公司和安徽省派河港国际物流有限公司签署关于《安徽省派河港国际物流有限公司股权合作协议》，长江港口物流支付股权投资及相关费用 19,612.69 万元获得安徽省派河港国际物流有限公司 34% 的股权。于 2025 年 2 月 10 日，安徽省派河港国际物流有限公司完成了工商变更。本集团向该公司派出 1 名董事，因此本集团将其作为长期股权投资联营企业核算。

(vi) 于 2025 年 4 月 15 日，本公司之子公司上港集团瑞泰发展有限责任公司与上海电影股份有限公司签署了《合作及合资协议书》，根据协议上港瑞泰出资 1000 万元设立上海影瑞同创影院管理有限公司，认缴比例为 20%。于 2025 年 12 月 24 日，上海影瑞同创影院管理有限公司完成了工商变更。本集团向该公司派出 1 名董事，因此本集团将其作为长期股权投资联营企业核算。

(vii) 于 2025 年 11 月 20 日，本公司与若干第三方公司共同参与投资设立上海国茂控股有限公司，认缴比例为 15.38%。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司已出资 10 亿元并向该公司派出 1 名董事，因此本公司将其作为长期股权投资联营企业核算。

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
其他权益工具投资	80,000.00						80,000.00				该公司以非交易目的持有。本集团没有以任何方式参与或影响其财务和经营决策，因此本集团对其不具有重大影响，选择将该等股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资。该投资没有活跃市场报价，账面价值与公允价值无重大差异。
合计	80,000.00						80,000.00				/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
基金投资(a)	3,938,221,802.63	3,763,718,974.35
非上市公司股权(b)	368,106,442.04	366,828,542.80
上市公司股票(c)	258,735,182.90	82,487,231.42
其他		191,951,356.48
合计	4,565,063,427.57	4,404,986,105.05

其他说明：

适用 不适用

(a) 基金投资

	年末余额	年初余额
基金投资		
—成本	2,848,277,369.08	2,832,290,353.57
—累计公允价值变动	1,089,944,433.55	931,428,620.78
合计	3,938,221,802.63	3,763,718,974.35

本集团在基金投资的最大风险敞口为本集团所购份额在资产负债表日的账面价值。本集团不存在向该等基金投资提供财务支持的义务和意图。

(b) 非上市公司股权

	年末余额	年初余额
非上市公司股权		
—成本	240,297,251.93	240,303,823.43
—累计公允价值变动	127,809,190.11	126,524,719.37
合计	368,106,442.04	366,828,542.80

(c) 上市公司股票

	年末余额	年初余额
上市公司股票		
—成本	293,802,131.02	101,850,774.54
—累计公允价值变动	-35,066,948.12	-19,363,543.12
合计	258,735,182.90	82,487,231.42

## 20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

### (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用 权	在建工 程	合计
<b>一、账面原值</b>				
1. 期初余额	9,205,314,601.54			9,205,314,601.54
2. 本期增加金额				
(1) 后续支出	669,112,042.64			669,112,042.64
(2) 存货\固定资产\在建工程 转入	1,209,936,128.28			1,209,936,128.28
(3) 企业合并增加	91,395,985.45			91,395,985.45
(4) 外币报表折算差异				
3. 本期减少金额				
(1) 处置	-812,694.00			-812,694.00
(2) 其他转出	-51,109,517.35			-51,109,517.35
(3) 外币报表折算差异				
(4) 其他减少	-81,947,532.47			-81,947,532.47
4. 期末余额	11,041,889,014.09			11,041,889,014.09
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>				
1. 期初余额	1,180,048,108.50			1,180,048,108.50
2. 本期增加金额				
(1) 计提或摊销	197,963,099.56			197,963,099.56
(2) 固定资产\无形资产转入				
(3) 外币报表折算差异				
3. 本期减少金额				
(1) 处置	-731,424.60			-731,424.60
(2) 其他转出	-19,473,094.63			-19,473,094.63
(3) 外币报表折算差异				
(4) 其他减少	-22,898,039.48			-22,898,039.48
4. 期末余额	1,334,908,649.35			1,334,908,649.35
<b>三、减值准备</b>				
1. 期初余额	878,349,049.74			878,349,049.74
2. 本期增加金额				
(1) 计提	206,210,982.72			206,210,982.72
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	1,084,560,032.46			1,084,560,032.46
<b>四、账面价值</b>				
1. 期末账面价值	8,622,420,332.28			8,622,420,332.28
2. 期初账面价值	7,146,917,443.30			7,146,917,443.30

### (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

适用  不适用

本公司之子公司瑞祥公司将持有的位于上海市宝山区的物业用于对外出租，并将该类资产划分为采用成本模式进行后续计量的投资性房地产。受 2025 年市场租金价格下降等因素影响，管理层判断该等资产存在减值迹象并聘请独立第三方评估机构对其可收回金额进行评估。基于对现有租赁合同及市场情况预期的评估结果，瑞祥公司于 2025 年度对该等投资性房地产中的部分物业计提减值准备人民币 206,210,982.72 元。

**可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定**

适用  不适用

**可收回金额按预计未来现金流量的现值确定**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
物业 1	129,969,665.94	27,763,712.00	102,205,953.94	5 年	税前折现率 5%	收入增长率 3%	根据现有租赁合同及对市场发展的预测
物业 2	200,285,228.78	96,280,200.00	104,005,028.78	20 年	税前折现率 6%	收入增长率 1%	根据现有租赁合同及对市场发展的预测
合计	330,254,894.72	124,043,912.00	206,210,982.72	/	/	/	/

**前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因**

适用  不适用

**公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**21、 固定资产**

**项目列示**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	38,659,289,362.46	38,619,005,344.24
固定资产清理	3,338,797.62	3,414,478.53
合计	38,662,628,160.08	38,622,419,822.77

其他说明：

适用  不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	港务设施	库场设施	通讯设施	船舶	装卸机械	机器设备	电子计算机	职工住宅	车辆	集装箱	安全设施设备	其他	合计
一、账面原值：														
1.期初余额	9,838,801,778.99	18,252,293,784.81	16,536,752,358.67	282,933,097.18	5,462,432,003.86	18,324,649,269.78	2,350,769,124.11	1,283,792,604.88	37,130,577.77	457,202,978.59	759,574,590.60	245,470,217.00	674,699,890.14	74,506,502,276.38
2.本期增加金额	149,619,284.27	731,750,912.62	751,948,229.41	25,562,194.95	486,671,208.64	1,260,188,858.70	244,953,426.14	136,478,820.16		66,345,762.43	280,060,741.55	21,167,779.00	125,400,172.68	4,280,147,390.55
(1) 购置	2,535,993.70									273,374.68				3,223,112.10
(2) 在建工程转入	23,724,148.42	731,449,948.44	305,185,312.16	14,201,174.09	486,671,208.64	1,092,231,793.16	177,154,942.98	131,145,231.58		63,188,336.90	279,982,925.55	20,227,419.00	119,188,796.75	3,444,351,237.61
(3) 企业合并增加	26,058,029.88		194,901,282.80	81,004.21		3,073,544.46	3,984,241.42	358,087.09		1,580,606.15	77,816.00		232,452.90	230,347,064.91
(4) 外币报表折算差异	51,874,692.22	300,964.18	223,856,002.70	10,699,834.41		155,682,844.13	4,403,799.74	217,304.42		1,303,444.70			1,625,995.01	449,964,881.51
(5) 投资性房地产转入	22,615,372.97		28,005,631.75											50,621,004.72
(6) 存货转入	22,811,047.08													22,811,047.08
(7) 其他				580,182.24		9,200,676.95	59,410,442.00	4,375,012.72				940,360.00	4,322,368.65	78,829,042.56
3.本期减少金额	250,042,046.69	95,977,523.57	196,548,174.66	9,546,651.01	123,383,767.10	539,177,874.17	33,646,914.03	48,885,841.48		68,257,496.58	49,491,973.04	9,203,390.20	19,811,579.99	1,444,333,232.52
(1) 处置或报废	31,822,934.94	95,977,523.57	80,458,960.49	9,546,651.01	50,691,470.31	501,974,187.42	29,574,807.26	42,661,491.94		66,024,674.25	31,390,450.09	9,203,390.20	14,921,296.36	934,247,837.84
(2) 转入在建工程						13,531,117.29	4,072,106.77			2,152,822.33			1,586,725.65	21,342,772.04
(3) 企业合并减少														
(4) 转入投资性房地产														
(5) 外币报表折算差异					72,692,296.79						18,101,522.95			90,793,819.74
(6) 其他	218,579,111.75		146,089,214.17			23,672,569.46	6,224,349.54			80,000.00			3,303,557.98	397,948,802.90
4.期末余额	9,738,019,016.57	18,888,067,173.86	17,092,152,413.42	298,948,641.12	5,825,719,445.40	19,045,660,254.31	2,562,075,636.22	1,371,385,583.56	37,130,577.77	455,291,244.44	990,143,359.11	257,434,605.80	780,288,482.83	77,342,316,434.41
二、累计折旧														
1.期初余额	4,155,756,968.49	9,235,273,637.03	7,213,836,624.98	181,865,689.23	2,232,430,352.46	9,485,652,351.85	1,150,203,108.61	800,939,632.27	19,316,529.39	271,442,536.17	228,528,787.40	240,714,073.43	455,938,444.03	35,671,898,745.34
2.本期增加金额	360,741,871.78	643,916,078.91	690,497,372.17	23,841,168.55	249,423,483.61	840,813,360.32	131,665,175.70	136,122,609.29	890,213.76	37,842,862.73	86,031,645.04	15,537,253.29	48,269,565.27	3,235,592,660.42
(1) 计提	340,776,553.30	643,873,658.58	623,154,283.41	20,204,082.75	249,423,483.61	813,407,173.45	130,388,128.72	136,025,587.28	890,213.76	37,330,233.49	85,786,363.93	15,537,253.29	46,827,463.23	3,143,824,480.80
(2) 外币报表折算差异	6,995,265.41	42,420.33	30,862,138.33	3,637,085.80		27,406,186.87	1,277,046.98	86,725.22		512,627.24			214,102.44	71,033,508.62
(3) 投资性房地产转入	12,970,053.07													12,970,053.07
(4) 其他			6,480,950.43					10,296.79			245,281.11		1,228,089.60	7,964,617.93
3.本期减少金额	168,742,661.14	70,539,347.56	26,161,806.83	8,945,714.49	43,361,959.61	485,803,394.68	28,171,223.46	45,504,087.01	0	64,142,771.38	31,116,325.34	9,203,390.20	14,862,352.54	996,555,034.24
(1) 处置或报废	27,458,532.30	70,539,347.56	25,930,130.07	8,945,714.49	22,376,160.27	453,772,910.78	27,947,318.50	39,609,875.56		63,928,990.74	28,443,251.94	9,203,390.20	14,069,068.47	792,224,690.88
(2) 转入在建工程						8,980,312.12	223,904.96			137,780.64			101,550.48	9,443,548.20
(3) 企业合并减少														
(4) 转入投资性房地产														
(5) 外币报表折算差异					20,985,799.34						2,673,073.40			23,658,872.74
(6) 其他	141,284,128.84		231,676.76			23,050,171.78		5,894,211.45		76,000.00			691,733.59	171,227,922.42
4.期末余额	4,347,756,179.13	9,808,650,368.38	7,848,172,190.32	196,761,153.29	2,438,491,876.46	9,840,662,317.49	1,253,697,060.85	891,558,154.55	20,206,743.15	245,142,627.52	283,444,107.10	247,047,936.52	489,345,656.76	37,910,936,371.52
三、减值准备														
1.期初余额	138,378,958.25	60,728,215.13	1,336,342.95	1,355.72		12,905,144.72	1,660,056.47			142,624.50	1,687.67		443,801.39	215,598,186.80
2.本期增加金额	45,042,163.95		511,449,122.31				27,403.41						19,406.16	556,538,095.83
(1) 计提	45,042,163.95		511,449,122.31				27,403.41						19,406.16	556,538,095.83
3.本期减少金额													45,582.20	45,582.20
(1) 处置或报废													45,582.20	45,582.20
4.期末余额	183,421,122.20	60,728,215.13	512,785,465.26	1,355.72		12,905,144.72	1,687,459.88			142,624.50	1,687.67		417,825.35	772,090,700.43
四、账面价值														
1.期末账面价值	5,206,841,715.24	9,018,688,590.35	8,731,194,757.84	102,186,132.11	3,387,227,568.94	9,192,092,792.10	1,306,691,115.49	479,827,429.01	16,923,834.62	210,005,992.42	706,697,564.34	10,386,669.28	290,525,200.72	38,659,289,362.46
2.期初账面价值	5,544,665,852.25	8,956,291,932.65	9,321,579,390.74	101,066,042.23	3,230,001,651.40	8,826,091,773.21	1,198,905,959.03	482,832,972.61	17,814,048.38	185,617,817.92	531,044,115.53	4,756,143.57	218,317,644.72	38,619,005,344.24

于 2021 年 12 月 31 日，因受上海港罗泾港区集装箱改造一期工程拟改造影响，本集团对相关固定资产根据评估结果计提固定资产减值准备计 504,161,393.20 元。于 2022 年度，本集团因处置部分罗泾港区建筑物、港务设施和库场设施，转销固定资产减值准备 89,536,619.24 元。于 2023 年度，本集团计划处置部分罗泾港区建筑物、港务设施和库场设施，故将该部分资产转入固定资产清理，相应转销固定资产减值准备 225,174,824.67 元。于 2024 年度，本集团因处置部分罗泾港区建筑物、港务设施和库场设施，转销固定资产减值准备 107,625,942.44 元。于 2025 年度，本集团无因处置部分罗泾港区建筑物、港务设施和库场设施，转销的固定资产减值准备。于 2025 年 12 月 31 日，该等固定资产减值准备的余额为 81,824,006.85 元。

于 2025 年 12 月 31 日，账面价值约为 459,671,658.53 元(原价 697,620,094.11 元)的房屋及建筑物和船舶设备和账面价值为 53,081,595.98 元(原价 74,701,765.00 元)的土地使用权(附注七、26)作为 221,937,093.62 元的长期借款(附注七、46(a))和 69,465,291.59 元的一年内到期的长期借款(附注七、44)的抵押物。

于 2024 年 12 月 31 日，账面价值约为 496,607,271.89 元(原价 713,172,777.28 元)的房屋及建筑物和船舶设备和账面价值为 54,575,631.26 元(原价 74,701,765.00 元)的土地使用权(附注七、26)作为 231,754,482.20 元的长期借款(附注七、46(a))和 69,795,231.16 元的一年内到期的长期借款(附注七、44)的抵押物。

2025 年度，固定资产计提的折旧金额为 3,143,624,480.80 元(2024 年度：3,010,012,297.58 元)，其中计入营业成本、销售费用、管理费用及研发费用的折旧费用分别为 2,973,033,504.26 元、300,567.42 元、162,813,638.19 元及 2,921,866.09 元(2024 年度：营业成本 2,830,641,003.54 元、销售费用 303,084.41 元、管理费用 173,963,038.81 元及研发费用 2,728,083.82 元)。由在建工程转入固定资产的原价为 3,444,351,237.67 元(2024 年度：5,723,206,791.67 元)。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋	89,129,436.85	42,512,788.38		46,616,648.47	
建筑物	1,007,310.60	704,469.00		302,841.60	
合计	90,136,747.45	43,217,257.38		46,919,490.07	

于 2025 年 12 月 31 日，账面价值约为 46,919,490.07 元(原价 90,136,747.45 元)的房屋及建筑物和港务设施等(2024 年 12 月 31 日：账面价值 49,987,761.67 元、原价 116,332,091.28 元)暂时闲置。本集团已对暂时闲置的固定资产的减值风险进行评估，无相关资产的资产减值准备余额(2024 年 12 月 31 日：10,388,948.37 元)。

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	34,394,166.40	尚在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

2025 年度，本集团子公司同盛物流运营的临港智能化配套堆场及运输业务资产组发生经营亏损，且评估，该资产组未来盈利能力未能显现改善迹象。基于该资产组产生现金流入的方式独立于集团其他资产，本集团将其认定为单独的资产组进行减值测试，并聘请独立第三方评估机构对其可收回金额执行评估。经比较该资产组的公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值后，采用预计未来现金流量的现值确定相关资产组的可收回金额。根据评估结果，本集团计提固定资产减值准备人民币 527,479,987.34 元及长期待摊费用减值准备人民币 162,301,051.51 元(附注七、28)。

本集团之子公司根据历史经验及对市场发展的预测确定收入增长率和折现率，折现率为反映相关资产特定风险的税前折现率，采用未来现金流量折现方法时所采用的关键假设如下：

预测期收入增长率	1%-38%
税前折现率	11%

### 固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	3,338,797.62	3,414,478.53
合计	3,338,797.62	3,414,478.53

其他说明：

固定资产清理主要为待处置的机器设备和建筑物等。

## 22、 在建工程

### 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	11,096,385,031.26	6,862,044,726.97
工程物资	189,061.94	189,061.94
合计	11,096,574,093.20	6,862,233,788.91

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
小洋山北侧开发建设工程	8,634,045,834.31		8,634,045,834.31	4,769,128,799.84		4,769,128,799.84
上港罗泾集装箱码头改造工程(二期)	1,868,106,609.60	155,764,546.47	1,712,342,063.13	828,577,597.21	155,764,546.47	672,813,050.74
扬州远扬码头港务设施工程项目	222,032,893.00		222,032,893.00	222,032,893.00		222,032,893.00
洋山特综区进出口汽车分拨中心项目(一期)	211,127,947.16		211,127,947.16	25,524,404.95		25,524,404.95
保税物流中心	72,757,922.64	72,757,922.64		72,757,922.64		72,757,922.64
尚东空箱立体堆场项目	61,922,127.75		61,922,127.75			
复兴 4000 匹拖轮(1/2)	43,500,469.83		43,500,469.83			
盛东公司 2025 年轮胎吊自动化改造项目	26,032,380.28		26,032,380.28			
1100TEU 节能型集装箱船舶建造项目: NDY2012	15,608,612.34		15,608,612.34			
1100TEU 节能型集装箱船舶建造项目: NDY2011	15,608,612.34		15,608,612.34			
南港海域工程二期项目				420,739,262.91		420,739,262.91
冠东轨道吊项目				109,077,400.00		109,077,400.00
九江城西二期多用途码头项目				105,161,433.58		105,161,433.58
冠东重箱堆场改建				92,639,703.36		92,639,703.36
瑞泰风塔项目				87,164,496.82		87,164,496.82
复兴船务船舶建造(海港 502 号/海港 503 号)				68,964,920.48		68,964,920.48
九江城西二期滚装码头项目				44,933,552.76		44,933,552.76
其他	154,164,091.12		154,164,091.12	171,106,885.89		171,106,885.89

合计	11,324,907,500.37	228,522,469.11	11,096,385,031.26	7,017,809,273.44	155,764,546.47	6,862,044,726.97
----	-------------------	----------------	-------------------	------------------	----------------	------------------

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本年转入无形资产和长期待摊费用金额	本年转入投资性房地产	本期其他减少金额	外币报表折算差异	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度(%)	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
小洋山北侧开发建设工程	51,288,259,900.00	4,769,128,799.84	3,864,917,034.47						8,634,045,834.31	16.83	16.83	60,182,375.62	53,485,283.86	2.23	自筹/借款
上港罗泾集装箱码头改造工程(二期)	3,326,146,000.00	828,577,597.21	1,039,529,012.39						1,868,106,609.60	56.16	56.16	10,294,408.08	10,294,408.08	1.88	自筹/借款
洋山特综区进出口汽车分拨中心项目(一期)	984,260,200.00	25,524,404.95	185,603,542.21						211,127,947.16	21.45	21.45	17,914.48	17,914.48	2.80	自筹/借款
锦江集装箱	965,977,427.20		279,523,353.66	279,523,353.66						57.97	57.97				锦江航运募集资金
南港海域工程二期项目	515,239,600.00	420,739,262.91	36,171,688.92	444,202,448.35		12,708,503.48				88.68	100.00	5,234,091.98	1,338,747.42	2.82	自筹/借款
九江城西二期多用途码头项目	471,011,300.00	105,161,433.58	274,706,767.88	379,868,201.46						80.65	100.00				自筹
尚东空箱立体堆场项目	265,574,800.00		61,922,127.75						61,922,127.75	23.32	23.32				自筹
扬州远扬码头港务设施工程项目	256,000,000.00	222,032,893.00							222,032,893.00	86.73	86.73				自筹

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

九江城西二期滚装码头项目	200,407,800.00	44,933,552.76	97,101,233.62	142,034,786.38						70.87	100.00				自筹
在建船舶：通响	191,605,722.66		191,499,728.57	191,605,722.66			105,994.09			100.00	100.00				自筹
在建船舶：通悦	191,605,722.66		191,499,728.57	191,605,722.66			105,994.09			100.00	100.00				自筹
振东分公司2024年更新三台桥吊	165,000,000.00		136,321,082.81	136,321,082.81						82.62	100.00				自筹
冠东轨道吊项目	156,757,700.00	109,077,400.00	47,684,885.85	156,762,285.85						100.00	100.00				自筹
1100TEU 节能型集装箱船舶建造项目：NDY2012	156,000,000.00		15,829,637.29				-221,024.95	15,608,612.34	10.01	10.01					锦江航运募集资金
1100TEU 节能型集装箱船舶建造项目：NDY2011	156,000,000.00		15,829,637.29				-221,024.95	15,608,612.34	10.01	10.01					锦江航运募集资金
保税物流中心	144,923,615.01	72,757,922.64						72,757,922.64	50.20	100.00					自筹
瑞泰风塔项目	117,243,935.90	87,164,496.82		87,164,496.82					74.34	100.00					自筹
冠东重箱堆场改建	113,941,300.00	92,639,703.36	19,534,084.61	112,173,787.97					98.45	100.00					自筹
明东桥吊更新(M107、M121)	107,350,000.00		94,489,438.97	94,489,438.97					88.02	100.00					自筹
尚东分公司2024年1台岸桥	90,000,000.00		80,369,646.68	80,369,646.68					89.30	100.00					自筹
复兴船务船舶建造(海港502号/海港503号)	88,140,000.00	68,964,920.48	10,781,785.38	79,746,705.86					90.48	100.00					自筹
盛东公司2025年轮胎吊自动化改造项目	74,000,000.00		26,032,380.28					26,032,380.28	35.18	35.18					自筹
复兴4000匹拖轮(1/2)	72,772,000.00		43,500,469.83					43,500,469.83	59.78	59.78					自筹
合计	60,098,217,023.43	6,846,702,387.55	6,712,847,267.03	2,375,867,680.13		12,708,503.48	-230,061.72	11,170,743,409.25	/	/	75,728,790.16	65,136,353.84	/	/	

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
港务设施	155,764,546.47			155,764,546.47	拆除改造
库场设施		72,757,922.64		72,757,922.64	长期闲置
合计	155,764,546.47	72,757,922.64		228,522,469.11	/

于 2025 年 12 月 31 日，在建工程减值准备包括本公司之子公司于 2025 年度对在建库场设施计 72,757,922.64 元全额计提的减值准备，及本公司之子公司于 2023 年度对在建港务设施计 155,764,546.47 元全额计提的减值准备。

(4). 在建工程的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
上港罗泾集装箱改造工程及相关设施	155,764,546.47		155,764,546.47	市场法	报废物资回收价格	公开市场询价
保税物流中心	72,757,922.64		72,757,922.64	不适用	不适用	不适用
合计	228,522,469.11		228,522,469.11	/	/	/

2025 年度，本公司之子公司同盛物流位于上海临港新片区的保税物流中心在建工程仍处于停工状态。经同盛物流管理层评估，该项目后续无进一步建造计划。据此，本集团对该在建工程进行了减值测试，由于预计拆除费用高于资产报废残值，该在建工程可回收金额为零。故本集团全额计提减值准备人民币 72,757,922.64 元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23. 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24. 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(5). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	港务设施	库场设施	机器设备	船舶(含运输船舶、辅助船舶)	运输工具	土地使用权	其他	合计
一、账面原值									
1. 期初余额	276,033,394.65	227,771,903.98	74,858,296.75	2,573,508.62	1,098,793,758.38	770,010.34	89,336,338.71	15,836,632.83	1,785,973,844.26
2. 本期增加金额	89,739,698.55		20,254,159.99		1,305,296,224.62		26,814,129.82	2,426,046.98	1,444,530,259.96
(1) 本年新增	49,727,089.25		20,254,159.99		738,321,669.12		17,055,164.62		825,358,082.98
(2) 租赁变更	40,012,609.30				566,974,555.50		9,758,965.20	2,426,046.98	619,172,176.98
(3) 非同一控制下企业合并									
3. 本期减少金额	37,365,107.25		23,643,628.68		76,275,304.23	310,636.95	615,709.91	1,028,084.91	139,238,471.93
(1) 租赁变更	19,043,091.66		3,961,099.91		30,585,681.52			1,028,084.91	54,617,958.00
(2) 外币报表折算差异	543,525.88						615,709.91		1,159,235.79
(3) 正常到期	17,778,489.71		19,682,528.77		45,689,622.71	310,636.95			83,461,278.14
4. 期末余额	328,407,985.95	227,771,903.98	71,468,828.06	2,573,508.62	2,327,814,678.77	459,373.39	115,534,758.62	17,234,594.90	3,091,265,632.29
二、累计折旧									
1. 期初余额	106,975,701.85	117,599,789.28	40,134,209.58		625,536,057.65	375,640.56	58,373,771.75	9,648,372.27	958,643,542.94
2. 本期增加金额	65,653,638.38	38,367,740.66	18,777,042.46	231,048.24	669,933,877.57	72,394.79	16,302,146.17	2,971,718.71	812,309,606.98
(1) 计提	65,653,638.38	38,367,740.66	18,777,042.46	231,048.24	669,933,877.57	72,394.79	16,302,146.17	2,971,718.71	812,309,606.98
3. 本期减少金额	35,690,931.53		19,896,642.27		75,276,459.60	310,636.95	20,523.65	1,028,084.91	132,223,278.91
(1) 租赁变更	17,559,858.11		214,113.50		29,586,836.89			1,028,084.91	48,388,893.41
(2) 外币报表折算差异	352,583.71						20,523.65		373,107.36
(3) 正常到期	17,778,489.71		19,682,528.77		45,689,622.71	310,636.95			83,461,278.14
4. 期末余额	136,938,408.70	155,967,529.94	39,014,609.77	231,048.24	1,220,193,475.62	137,398.40	74,655,394.27	11,592,006.07	1,638,729,871.01
三、减值准备									
1. 期初余额									
2. 本期增加金额									
(1) 计提									
3. 本期减少金额									
(1) 处置									
4. 期末余额									
四、账面价值									
1. 期末账面价值	191,469,577.25	71,804,374.04	32,454,218.29	2,342,460.38	1,107,621,203.15	321,974.99	40,879,364.35	5,642,588.83	1,452,535,761.28

2. 期初账面价值	169,057,692.80	110,172,114.70	34,724,087.17	2,573,508.62	473,257,700.73	394,369.78	30,962,566.96	6,188,260.56	827,330,301.32
-----------	----------------	----------------	---------------	--------------	----------------	------------	---------------	--------------	----------------

(6). 使用权资产的减值测试情况

适用  不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	房屋使用权	软件使用权	专有技术	特许经营权	商标权	数据资源资产	其他	合计
一、账面原值									
1. 期初余额	18,793,970,390.43	7,262,233.25	822,592,564.71	825,653,818.30	1,017,100.00	3,786.41		3,114,105.80	20,453,613,998.90
2. 本期增加金额	643,260,537.40		88,488,503.76	22,899,000.06		49,504.95	224,453.03	370,735.84	755,292,735.04
(1) 购置	83,394,072.33		2,513,994.87	22,899,000.06		49,504.95			108,856,572.21
(2) 内部研发			4,714,056.61				224,453.03		4,938,509.64
(3) 企业合并增加	400,650,145.16								400,650,145.16
(4) 在建工程转入			64,222,700.98					370,735.84	64,593,436.82
(5) 外币报表折算差异			8,602,673.58						8,602,673.58
(6) 其他	159,216,319.91		8,435,077.72						167,651,397.63
3. 本期减少金额	254,751,223.20		26,779,703.23	709,151,024.66					990,681,951.09
(1) 处置	67,344,295.00		26,779,703.23	709,151,024.66					803,275,022.89
(2) 处置子公司									
(3) 转入投资性房地产									
(4) 外币报表折算差异									
(5) 其他	187,406,928.20								187,406,928.20
4. 期末余额	19,182,479,704.63	7,262,233.25	884,301,365.24	139,401,793.70	1,017,100.00	53,291.36	224,453.03	3,484,841.64	20,218,224,782.85
二、累计摊销									
1. 期初余额	5,555,208,755.31	5,423,310.35	487,818,996.89	812,763,725.63		3,786.41		681,719.04	6,861,900,293.63
2. 本期增加金额	399,965,860.10	33,191.64	117,793,743.05	18,623,767.36		412.54	46,761.05	705,630.12	537,169,365.86
(1) 计提	399,871,633.84	33,191.64	106,539,932.77	18,623,767.36		412.54	46,761.05	705,630.12	525,821,329.32
(2) 外币报表折算差异			4,024,415.63						4,024,415.63
(3) 其他	94,226.26		7,229,394.65						7,323,620.91
3. 本期减少金额	79,886,781.76		15,162,022.72	709,102,984.17					804,151,788.65
(1) 处置	22,727,668.72		15,162,022.72	709,102,984.17					746,992,675.61
(2) 处置子公司									

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

(3) 转入投资性房地产									
(4) 外币报表折算差异									
(5) 其他	57,159,113.04								57,159,113.04
4. 期末余额	5,875,287,833.65	5,456,501.99	590,450,717.22	122,284,508.82		4,198.95	46,761.05	1,387,349.16	6,594,917,870.84
三、减值准备									
1. 期初余额									
2. 本期增加金额	55,075,708.97								55,075,708.97
(1) 计提	55,075,708.97								55,075,708.97
3. 本期减少金额									
(1) 处置									
4. 期末余额	55,075,708.97								55,075,708.97
四、账面价值									
1. 期末账面价值	13,252,116,162.01	1,805,731.26	293,850,648.02	17,117,284.88	1,017,100.00	49,092.41	177,691.98	2,097,492.48	13,568,231,203.04
2. 期初账面价值	13,238,761,635.12	1,838,922.90	334,773,567.82	12,890,092.67	1,017,100.00			2,432,386.76	13,591,713,705.27

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 1.6%

(2). 确认为无形资产的数据资源

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	外购的数据资源 无形资产	自行开发的数据 资源无形资产	其他方式取得的 数据资源无形资 产	合计
一、账面原值				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额		224,453.03		224,453.03
其中：购入				
内部研发		224,453.03		224,453.03
其他增加				
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		224,453.03		224,453.03
二、累计摊销				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额		46,761.05		46,761.05
3. 本期减少金额				
其中：处置				
失效且终止确认				
其他减少				
4. 期末余额		46,761.05		46,761.05
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
3. 本期减少金额				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值		177,691.98		177,691.98
2. 期初账面价值				

其他说明：

无

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权(a)	87,259,069.92	尚在办理中

(a)本公司改制设立时,股东上海市国资委以原上海国际港务(集团)有限公司评估后净资产作价投入本公司,该项资产评估系由上海立信资产评估有限公司评估并由上海市国资委以沪国资评核(2004)52号予以核准,其中大部分土地使用权系按照划拨土地性质确定评估价值。由于上述土地使用权性质仍属于划拨土地,故尚需办理土地出让手续,并支付相应的土地出让金,同时也正是由于上述土地大多未以出让方式取得,故其中部分土地未办理房地产权证、或房地产权证所记载的权利人与实际情况不相一致。本公司从2006年8月开始办理上述情况所涉及地块的房地产权属转移登记手续和相应的土地使用权的出让手续,以获取更新后的房地产权证。截止2025年12月31日,本公司已办妥权证(含取得权证无障碍)的地块为75幅,因历史原因尚在办理出让手续的地块为3幅。

其他说明:

2025年度,无形资产的摊销金额为525,821,329.32元,其中计入营业成本、销售费用、管理费用、研发费用及在建工程的摊销费用分别为213,791,574.83元、95,657.53元、292,276,001.03元、55,615.79元和19,602,480.14元(2024年度:548,074,039.10元,其中计入营业成本、销售费用、管理费用、研发费用及在建工程的摊销费用分别为234,782,815.39元、53,379.69元、291,200,983.98元、2,303,435.10元及19,733,424.94元)。

于2025年12月31日,账面价值约为459,671,658.53元(原价697,620,094.11元)的房屋及建筑物和船舶设备和账面价值为53,081,595.98元(原价74,701,765.00元)的土地使用权(附注七、26)作为221,937,093.62元的长期借款(附注七、46(a))和69,465,291.59元的一年内到期的长期借款(附注七、44)的抵押物。

**(4). 无形资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**27、 商誉**

**(1). 商誉账面原值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
港口物流板块	130,681,721.48	35,314,627.82		165,996,349.30
集装箱业务板块	99,083,166.21			99,083,166.21
港口服务板块	75,868,189.43			75,868,189.43
其他	21,557,036.34			21,557,036.34
合计	327,190,113.46	35,314,627.82		362,504,741.28

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
港口物流板块 1	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可以将其认定为一个独立的资产组	港口物流板块	是
港口物流板块 2	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可以将其认定为一个独立的资产组	港口物流板块	是
集装箱业务板块	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可以将其认定为一个独立的资产组	集装箱业务板块	是
港口服务板块	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可以将其认定为一个独立的资产组	港口服务板块	是
其他	商誉所在的资产组可以带来独立的现金流，可以将其认定为一个独立的资产组	其他	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
港口物流板块 1	2,825,442,200.00	3,252,314,400.00		可比公司调整法	市净率 2.0 倍	可比上市公司于基准日的市值和财务数据
合计	2,825,442,200.00	3,252,314,400.00		/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
集装箱业务板块	34,912,598,000.00	62,752,000,000.00		5 年	增长率 1.0%-3.4%	根据行业特点	增长率 0.0%，税前折现率 12%	参照预测期末的水平
港口服务板块	2,855,724,000.00	2,927,000,000.00		5 年	增长率 3.0%-14.4%	根据行业特点	增长率 2.0%，税前折现率 9%	参照预测期末的水平
港口物流板块 2	835,214,000.00	1,362,000,000.00		5 年	增长率 1.0%	根据行业特点	增长率 1.0%，税前折现率 12%	参照预测期末的水平
合计	38,603,536,000.00	67,041,000,000.00		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

于每年末，本集团对商誉进行减值测试并将其账面价值分摊至预期从企业合并的协同效益中受益的资产组或资产组组合，预计资产组或资产组组合可收回金额。年末资产组和资产组组合的可收回金额根据预计未来现金净流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。

集装箱板块的商誉系本公司下属子公司上港香港于 2020 年 2 月 10 日购买中远海运港口有限公司原子公司 Win Hanverky Investments Limited 和 SIPG(Yangzhou) Limited 100%股权所产生，该交易构成非同一控制下企业合并。考虑到该等被收购公司运营业务对本集团集装箱业务的协同效应，本集团将合并成本大于被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额计 99,083,166.21 元确认为集装箱业务板块的商誉。对于集装箱业务板块的未来现金流量折现方法的主要假设为：税前折现率 12%（2024 年：13%）；前五年期的预计现金流量依据管理层批准的预算确定，预测期增长率 1.0%至 3.4%（2024 年：0.0%至 1.8%）。

港口服务板块的商誉系本公司于 2023 年度非同一控制下企业合并上海临港产业区港口发展有限公司产生的商誉计 75,868,189.43 元。对于港口服务板块的未来现金流量折现方法的主要假设为：税前折现率 9%（2024 年：9%）；前五年期的预计现金流量依据管理层批准的预算确定，预测期增长率 3.0%至 14.4%（2024 年：预测期增长率-7.3%至 24.1%）。

港口物流板块 1 的商誉系本公司于以前年度非同一控制下企业合并同盛物流产生的商誉计 130,681,721.48 元。相关资产组的可收回金额按照资产组的公允价值减去处置费用确定，根据可比公司调整法进行计算，采用的调整后市净率为 2.0 倍（2024 年：1.6 倍）。

港口物流板块 2 的商誉系本公司下属子公司上港物流于 2025 年度非同一控制下企业合并上海新港集装箱物流有限公司产生的商誉计 35,314,627.82 元。对于港口物流板块 2 的未来现金流量折现方法的主要假设为：税前折现率 12%；前五年期的预计现金流量依据管理层批准的预算确定，预测期增长率 1.0%。

根据减值测试结果，相关资产组或资产组组合的可收回金额高于其账面价值，因此未确认减值损失。

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	外币报表折算差异	期末余额
码头港外设施	4,178,930,666.71	23,672,569.48	153,205,395.86	162,301,051.51		3,887,096,788.82
使用权资产改良支出	75,673,741.71	34,863,591.37	11,121,909.80		-26,021.47	99,389,401.81
多回路供电容量费	30,112,729.75	4,806,284.40	6,139,009.95			28,780,004.20
其他	30,305,746.42	46,989,936.32	10,851,048.46	39,880.30		66,404,753.98
合计	4,315,022,884.59	110,332,381.57	181,317,364.07	162,340,931.81	-26,021.47	4,081,670,948.81

其他说明：

无。

## 29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,534,374,117.72	383,593,529.43	2,231,040,523.52	557,760,130.88
内部交易未实现利润	1,879,192,763.96	469,798,190.99	2,379,293,760.28	594,823,440.07
可抵扣亏损				
租赁负债	1,446,872,739.44	361,718,184.86	823,737,605.24	205,934,401.31
土地增值税	493,223,337.64	123,305,834.41	1,012,986,881.48	253,246,720.37
音乐厅建造成本	268,608,784.44	67,152,196.11	248,443,222.48	62,110,805.62
预提费用	190,659,164.88	47,664,791.22	217,026,728.56	54,256,682.14
递延收益	155,741,121.24	38,935,280.31	149,478,060.92	37,369,515.23
其他	407,054,659.84	101,763,664.96	410,604,481.68	102,651,120.42
合计	6,375,726,689.16	1,593,931,672.29	7,472,611,264.16	1,868,152,816.04

其中：				
预计于 1 年内(含 1 年转回的金额)	/	471,007,559.06	/	457,285,500.85
预计于 1 年后转回的金额	/	1,122,924,113.23	/	1,410,867,315.19
合计	/	1,593,931,672.29	/	1,868,152,816.04

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,543,941,872.12	635,985,468.03	2,832,111,527.04	708,027,881.76
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
使用权资产	1,436,923,118.16	359,230,779.54	820,418,866.16	205,104,716.54
其他非流动金融资产公允价值变动	1,321,189,876.40	330,297,469.10	1,157,264,846.88	289,316,211.72
500 万元以下固定资产一次性税前扣除折旧	446,550,535.64	111,637,633.91	509,773,224.36	127,443,306.09
代扣代缴所得税	407,640,212.50	40,764,021.25	502,983,101.80	50,298,310.18
其他	117,425,204.28	29,356,301.07	164,076,919.76	41,019,229.94
合计	6,273,670,819.10	1,507,271,672.90	5,986,628,486.00	1,421,209,656.23

其中：				
预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	/	235,425,664.97	/	181,959,463.67
预计于 1 年后转回的金额	/	1,271,846,007.93	/	1,239,250,192.56
合计	/	1,507,271,672.90	/	1,421,209,656.23

根据《企业会计准则第 20 号 - 企业合并》，非同一控制下的企业合并中，被购买企业的各项可辨认资产及负债以公允价值作为合并财务报表中的资产、负债进行确认。本集团于本年度及以前年度收购子公司的净资产均以公允价值确认在本集团的合并财务报表中，然而由于上述被收购子公司仍然按企业合并前相关资产的账面价值计提折旧或摊销并在计算企业所得税时作为税前扣除，因此本集团就合并财务报表中资产的账面价值与计税基础不同而产生的应纳税/可抵扣暂时性差异的所得税费用的影响确认递延所得税负债/资产。

**(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	652,698,761.84	941,232,910.45	427,812,424.39	1,440,340,391.65
递延所得税负债	652,698,761.84	854,572,911.06	427,812,424.39	993,397,231.84

**(4). 未确认递延所得税资产明细**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	3,157,446,262.90	909,124,738.18
可抵扣亏损	1,873,195,806.36	1,818,655,550.65
合计	5,030,642,069.26	2,727,780,288.83

**(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		142,911,952.13	/
2026	148,411,683.88	152,388,161.04	/
2027	225,116,296.09	295,181,792.07	/
2028	197,575,290.53	214,604,864.44	/
2029	323,347,647.87	325,310,866.66	/
2030	366,549,028.47		/
境外公司可抵扣亏损	612,195,859.52	688,257,914.31	/
合计	1,873,195,806.36	1,818,655,550.65	/

其他说明：

□适用 √不适用

**(6). 未确认递延所得税负债的应纳税暂时性差异**

对于其他境外子公司累计未分配利润可能产生的纳税影响，由于本集团能够自主决定其股利分配政策且在可预见的未来没有股利分配的计划，亦没有处置该等子公司的意图，故本集团未就该应纳税暂时性差异 34,394,291,017.15 元(2024 年 12 月 31 日：31,549,578,389.07 元)确认递延所得税负债。

### 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付工程及设备款	621,191,439.05		621,191,439.05	656,769,124.25		656,769,124.25
预付土地款	631,672,645.67		631,672,645.67	631,672,645.67		631,672,645.67
预付股权款及保证金(i)				1,744,000,550.27		1,744,000,550.27
银行保函保证金(ii)	181,420,452.14		181,420,452.14	142,924,402.92		142,924,402.92
委托贷款						
减：一年内到期的其他非流动资产						
其他	6,830,725.71		6,830,725.71	9,096,692.28		9,096,692.28
合计	1,441,115,262.57		1,441,115,262.57	3,184,463,415.39		3,184,463,415.39

其他说明：

(i) 预付股权款及保证金系本集团于 2024 年度预付购买上汽安吉物流股份有限公司、上海新港集装箱物流有限公司、江苏连云港港口股份有限公司以及安徽省派河港国际物流有限公司股权款及股权交易保证金，截至 2025 年 12 月 31 日，上述股权转让手续已办理完成，相关余额转入长期股权投资。

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，保函保证金中包含用于本集团之下属子公司开立境外运营保函，计 178,420,452.14 元（2024 年 12 月 31 日：142,924,402.92 元）。

### 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	31,568,005.85	31,568,005.85	冻结	存入保证金、资金冻结等	16,770,313.97	16,770,313.97	冻结	存入保证金、资金冻结等
应收票据								
存货								
其中：数据资源								
固定资产	459,671,658.53	459,671,658.53	抵押	抵押	496,607,271.89	496,607,271.89	抵押	抵押
无形资产	53,081,595.98	53,081,595.98	抵押	抵押	54,575,631.26	54,575,631.26	抵押	抵押
其中：数据资源								
其他非流动资产	3,000,000.00	3,000,000.00	冻结	存入保证金	3,000,000.00	3,000,000.00	冻结	存入保证金
合计	547,321,260.36	547,321,260.36	/	/	570,953,217.12	570,953,217.12	/	/

其他说明：

无

32、 资产减值及损失准备

	2024 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少				2025 年 12 月 31 日
		计提	其他增加	转回	转销	其他减少	外币报表折算	
应收账款坏账准备	172,571,401.99	6,583,977.28			307,915.72		758,907.57	178,088,555.98
其中：单项计提坏账准备	5,829,381.42	1,371,100.55			297,055.72			6,903,426.25
组合计提坏账准备	166,742,020.57	5,212,876.73			10,860.00		758,907.57	171,185,129.73
其他应收款坏账准备	303,398,746.86	6,530,075.17		30,166,027.18			272,218.44	279,490,576.41
长期应收款减值准备 (含一年内到期部分)	1,988,077.05			1,122,753.70				865,323.35
小计	477,958,225.90	13,114,052.45		31,288,780.88	307,915.72		1,031,126.01	458,444,455.74
存货跌价准备	137,245,812.97						137,245,812.97	
长期股权投资减值准备	247,131,319.94							247,131,319.94
固定资产减值准备	215,598,186.80	556,538,095.83			45,582.20			772,090,700.43
投资性房地产减值准备	878,349,049.74	206,210,982.72						1,084,560,032.46
在建工程减值准备	155,764,546.47	72,757,922.64						228,522,469.11
无形资产减值准备		55,075,708.97						55,075,708.97
长期待摊费用减值准备		162,301,051.51						162,301,051.51
合同资产减值准备	2,103,304.97	132,823.24	940,037.28					3,176,165.49
小计	1,636,192,220.89	1,053,016,584.91	940,037.28		45,582.20	137,245,812.97		2,552,857,447.91
合计	2,114,150,446.79	1,066,130,637.36	940,037.28	31,288,780.88	353,497.92	137,245,812.97	1,031,126.01	3,011,301,903.65

	2023 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少				2024 年 12 月 31 日
		计提	其他增加	转回	转销	其他减少	外币报表折算	
应收账款坏账准备	145,718,835.32	27,677,457.66				1,364,442.50	-539,551.50	172,571,401.98
其中：单项计提坏账准备	3,784,420.13	2,044,961.29						5,829,381.42
组合计提坏账准备	141,934,415.19	25,632,496.37				1,364,442.50	-539,551.50	166,742,020.56
其他应收款坏账准备	312,467,786.22			8,291,995.25	869,860.11		-92,816.00	303,398,746.86
长期应收款减值准备 (含一年内到期部分)	35,746,376.53	2,027,266.32			35,785,565.80			1,988,077.05
小计	493,932,998.07	29,704,723.98		8,291,995.25	36,655,425.91	1,364,442.50	-632,367.50	477,958,225.89
存货跌价准备	946,863,466.58				3,636,667.02	805,980,986.59		137,245,812.97
长期股权投资减值准备	216,573,608.60	30,557,711.34						247,131,319.94
固定资产减值准备	323,224,129.24				107,625,942.44			215,598,186.80
投资性房地产减值准备	878,349,049.74							878,349,049.74
在建工程减值准备	155,764,546.47							155,764,546.47
无形资产减值准备		380,466.66			380,466.66			
合同资产减值准备	620,670.31	438,361.23	1,364,442.50			320,169.07		2,103,304.97
小计	2,521,775,937.60	30,996,072.57	1,364,442.50		111,643,076.12	806,301,155.66		1,636,192,220.89
合计	3,015,708,935.67	60,700,796.55	1,364,442.50	8,291,995.25	148,298,502.03	807,665,598.16	-632,367.50	2,114,150,446.78

### 33、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	172,232,914.67	82,647,200.22
委托贷款	96,069,666.67	6,066,000.00
合计	268,302,581.34	88,713,200.22

短期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期短期借款，年利率不超过 4.00% (2024 年 12 月 31 日：不超过 4.00%)。

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 34、 交易性金融负债

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 35、 衍生金融负债

适用  不适用

### 36、 应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用  不适用

### 37、 应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付接受劳务款	3,544,193,755.44	3,455,627,559.56
工程、设备采购款	1,878,125,702.14	2,069,481,204.68

材料、商品采购款	475,666,179.07	512,164,396.91
其他	141,198,441.81	140,042,778.45
合计	6,039,184,078.46	6,177,315,939.60

(2). 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

38、 预收款项

(1). 预收款项列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁费	23,226,831.17	23,893,010.14
预收代收代付款项及其他	11,363,758.37	7,829,895.78
预收资产处置款	2,908,379.22	156,856,786.50
合计	37,498,968.76	188,579,692.42

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用  不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

39、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收运费	152,383,697.34	158,883,027.71
预收房款	78,814,673.37	265,318,171.86
预收货款	76,024,473.31	43,080,340.10
预收劳务费	30,179,946.90	20,343,703.94
其他	2,314,663.98	3,918,138.04
合计	339,717,454.90	491,543,381.65

包括在 2024 年 12 月 31 日账面价值中的 484,839,451.46 元合同负债已于 2025 年度转入营业收入，包括预收房款 265,318,171.86 元，预收运费 158,883,027.71 元，预收货款 40,293,797.24 元，预收劳务费 17,221,216.02 元，其他 3,123,238.63 元。

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用  不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

40、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	950,158,712.27	5,993,656,559.09	6,010,509,861.31	933,305,410.05
二、离职后福利-设定提存计划	32,023,336.37	836,716,449.55	839,393,303.43	29,346,482.49
三、辞退福利	383,003.10	2,040,285.66	2,423,288.76	
四、一年内到期的其他福利				
合计	982,565,051.74	6,832,413,294.30	6,852,326,453.50	962,651,892.54

(2). 短期薪酬列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	515,553,797.70	4,887,256,576.24	4,902,018,863.14	500,791,510.80
二、职工福利费	376,790,971.97	202,090,242.48	202,867,424.93	376,013,789.52
三、社会保险费	16,216,223.17	386,477,285.07	388,099,567.59	14,593,940.65
其中：医疗保险费	15,400,497.36	324,600,790.44	326,294,191.70	13,707,096.10
工伤保险费	806,905.06	23,098,947.38	23,019,323.35	886,529.09
生育保险费				
其他	8,820.75	38,777,547.25	38,786,052.54	315.46
四、住房公积金	35,745.00	427,662,289.88	427,670,234.88	27,800.00
五、工会经费和职工教育经费	41,561,974.43	90,170,165.42	89,853,770.77	41,878,369.08
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	950,158,712.27	5,993,656,559.09	6,010,509,861.31	933,305,410.05

(3). 设定提存计划列示

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	26,675,636.61	584,118,707.88	586,730,220.24	24,064,124.25
2、失业保险费	833,930.16	18,253,680.73	18,338,536.45	749,074.44
3、企业年金缴费	4,513,769.60	234,344,060.94	234,324,546.74	4,533,283.80
合计	32,023,336.37	836,716,449.55	839,393,303.43	29,346,482.49

其他说明：

适用 不适用

**(4). 应付辞退福利**

	年末余额	年初余额
辞退福利		383,003.10

2025年度，本集团因解除劳动关系所提供的辞退福利为2,040,285.66元。

**41、 应交税费**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	47,351,338.68	34,787,752.23
消费税		
营业税		
企业所得税	616,337,362.74	466,514,708.55
个人所得税	79,050,640.68	93,668,024.87
城市维护建设税	25,271,243.22	21,105,925.78
土地增值税	999,222,491.31	953,448,059.48
房产税	35,212,214.77	31,721,216.83
港务管理费	25,680,393.56	22,817,570.34
教育费附加	15,567,383.89	20,290,511.95
土地使用税	6,697,338.04	6,775,191.82
印花税	3,074,387.47	2,646,383.01
其他	1,225,988.01	1,006,076.25
合计	1,854,690,782.37	1,654,781,421.11

其他说明：

无

**42、 其他应付款**

**(1). 项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	1,219,799,730.30	402,564,543.59
其他应付款	4,706,751,796.72	2,791,591,434.56
合计	5,926,551,527.02	3,194,155,978.15

其他说明：

适用 不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	1,163,998,025.20	326,565,642.25
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
张家港港务集团有限公司	54,933,567.26	63,746,841.99
安康市恒口示范区投资发展集团有限公司	604,171.74	
中国外轮理货有限公司	263,966.10	252,059.35
上海航运交易所		12,000,000.00
合计	1,219,799,730.30	402,564,543.59

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

无

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程设备款及质保金	2,514,303,810.48	1,280,764,546.89
土地收购补偿款	925,041,127.60	132,566,357.40
定金、押金、保证金	476,194,867.24	420,467,988.43
暂收及代收代付款	327,368,821.06	284,389,769.28
应付劳务款项及业务费	73,909,776.60	71,930,536.07
限制性股票回购义务	56,827,739.13	119,723,189.14
个人部分社保、公积金、年金、工会经费	33,386,648.09	36,221,451.33
职工安置费	17,165,526.65	50,429,365.33
购房意向金	1,587,500.00	2,720,000.00
其他	280,965,979.87	392,378,230.69
合计	4,706,751,796.72	2,791,591,434.56

账龄超过 1 年或逾期的其他重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
土地收购补偿款	132,566,357.40	土地收储款尚未完成
职工安置费	17,165,526.65	职工安置费尚未与市国资委结算
合计	149,731,884.05	/

其他说明：

适用 不适用

**43、 持有待售负债**

适用 不适用

**44、 1 年内到期的非流动负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		2,169,500,386.98
1 年内到期的应付债券	11,513,132,335.11	7,485,457,609.19
1 年内到期的长期应付款	861,038,067.28	570,470,850.09
1 年内到期的租赁负债	4,739,152.48	40,144,036.43
于一年内支付的预计负债	3,633,019.15	2,854,334.97
合计	12,382,542,574.02	10,268,427,217.66

其他说明：

无

**45、 其他流动负债**

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	12,606,945.86	21,155,585.97
其他	1,772,140.05	1,050,000.00
合计	14,379,085.91	22,205,585.97

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**46、 长期借款**

**(1). 长期借款分类**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	18,787,793,398.29	21,229,832,634.47
抵押借款(a)	221,937,093.62	301,549,713.36

担保借款(b)	489,167,912.51	504,489,026.15
中期票据(c)	16,206,473,424.66	13,203,031,232.92
减：一年内到期的长期借款		
信用借款	-11,221,672,449.86	-197,335,923.11
抵押借款(a)	-69,465,291.59	-69,795,231.16
担保借款(b)	-15,521,169.00	-15,295,222.00
中期票据(c)	-206,473,424.66	-7,203,031,232.92
合计	24,192,239,493.97	27,753,444,997.71

长期借款分类的说明：

(a) 抵押借款的说明

于 2025 年 12 月 31 日，银行抵押借款 221,937,093.62 元系由本集团之下属子公司账面价值为 512,753,254.51 元(原值 772,321,859.11 元)的固定资产和无形资产(附注七、21 和 26)作抵押。

于 2024 年 12 月 31 日，银行抵押借款 301,549,713.36 元系由本集团之下属子公司账面价值为 551,182,903.15 元(原值 787,874,542.28 元)的固定资产和无形资产(附注七、21 和 26)作抵押。

(b) 担保借款的说明

于 2025 年 12 月 31 日，银行担保借款 489,167,912.51 元(2024 年 12 月 31 日：504,489,026.15 元)由本集团为下属子公司提供担保，其中 469,515,011.12 元借款年利率为 1.90%，19,652,901.39 元借款年利率为 2.15%。

(c) 中期票据的说明

中期票据本年变动如下：

	年初余额	本年发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本年偿还	年末余额
22 沪港务 MTN002	3,054,493,150.60		23,506,849.40		3,078,000,000.00	
22 沪港务 MTN001	2,037,745,753.51		15,654,246.49		2,053,400,000.00	
20 沪港务 MTN002	2,034,999,452.09		23,600,547.91		2,058,600,000.00	
24 沪港务 MTN003	2,016,653,150.69		46,400,000.01		46,400,000.00	2,016,653,150.70
24 沪港务 MTN002	2,028,882,191.78		42,000,000.00		42,000,000.00	2,028,882,191.78
24 沪港务 MTN001	2,030,257,534.25		44,000,000.01		44,000,000.00	2,030,257,534.26
25 沪港务 MTN005(转型)		2,000,000,000.00	25,415,890.38			2,025,415,890.38
25 沪港务 MTN004		1,000,000,000.00	13,064,657.53			1,013,064,657.53
25 沪港务 MTN003		3,000,000,000.00	40,446,575.35			3,040,446,575.35
25 沪港务 MTN002		2,000,000,000.00	26,964,383.56			2,026,964,383.56
25 沪港务 MTN001		2,000,000,000.00	24,789,041.10			2,024,789,041.10
小计	13,203,031,232.92	10,000,000,000.00	325,842,191.74		7,322,400,000.00	16,206,473,424.66
减：一年内到期的中期票据						
22 沪港务 MTN002	3,054,493,150.60					
22 沪港务 MTN001	2,037,745,753.51					
20 沪港务 MTN002	2,034,999,452.09					
24 沪港务 MTN003	16,653,150.69					16,653,150.70
24 沪港务 MTN002	28,882,191.78					28,882,191.78
24 沪港务 MTN001	30,257,534.25					30,257,534.26
25 沪港务 MTN005(转型)						25,415,890.38
25 沪港务 MTN004						13,064,657.53
25 沪港务 MTN003						40,446,575.35
25 沪港务 MTN002						26,964,383.56
25 沪港务 MTN001						24,789,041.10
小计	7,203,031,232.92					206,473,424.66
合计	6,000,000,000.00					16,000,000,000.00

中期票据有关信息如下：

	面值	债券期限	利率	发行金额	发行费
25 沪港务 MTN005(转型)	人民币 2,000,000,000.00	10 年	2.08%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 2,000,000.00
25 沪港务 MTN004	人民币 1,000,000,000.00	10 年	2.11%	人民币 1,000,000,000.00	人民币 1,000,000.00

25 沪港务 MTN003	人民币 3,000,000,000.00	5 年	1.90%	人民币 3,000,000,000.00	人民币 1,500,000.00
25 沪港务 MTN002	人民币 2,000,000,000.00	5 年	1.90%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 1,000,000.00
25 沪港务 MTN001	人民币 2,000,000,000.00	3 年	1.74%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 600,000.00
24 沪港务 MTN003	人民币 2,000,000,000.00	10 年	2.32%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 2,000,000.00
24 沪港务 MTN002	人民币 2,000,000,000.00	3 年	2.10%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 600,000.00
24 沪港务 MTN001	人民币 2,000,000,000.00	5 年	2.20%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 1,000,000.00
22 沪港务 MTN002	人民币 3,000,000,000.00	3 年	2.60%	人民币 3,000,000,000.00	人民币 4,500,000.00
22 沪港务 MTN001	人民币 2,000,000,000.00	3 年	2.67%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 600,000.00
20 沪港务 MTN002	人民币 2,000,000,000.00	5 年	2.93%	人民币 2,000,000,000.00	人民币 2,147,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

(a) 利率区间的说明

于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在逾期长期借款，且本集团均满足借款合同中约定的财务指标的要求，年利率区间为 1.43%至 4.27%(2024 年 12 月 31 日：1.80%至 4.30%)。浮动利率区间为每笔借款对应的人民银行公布的同期同档次基准利率基础下浮 2.07%至上浮 0.45%。

47、 应付债券

(1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
美元债券-2029(SHA PG B2906_4591) (a)	2,100,394,461.21	2,145,345,547.75
美元债券-2029(SHA PG B2909_5741) (b)	3,534,287,669.39	3,611,749,700.34
美元债券-2025(SHA PG B2507_40298) (c)		2,169,500,386.98
美元债券-2030(SHA PG B3007_40299) (c)	4,959,348,974.57	5,068,636,311.33
减：一年内到期的应付债券		
美元债券-2025(SHA PG B2507_40298) (c)		2,169,500,386.98
合计	10,594,031,105.17	10,825,731,559.42

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	外币折算	期末余额	是否违约
美元债券-2029 (SHA PG B2906_4591) (a)	美元 100.00	3.375	18/06/2019	10年	美元 297,884,910.00	2,145,345,547.75		72,299,575.31	21,354,834.63	72,484,440.37	-66,121,056.11	2,100,394,461.21	否
美元债券-2029 (SHA PG B2909_5741) (b)	美元 100.00	2.85	11/09/2019	10年	美元 497,885,000.00	3,611,749,700.34		101,753,946.63	21,680,809.74	101,633,529.68	-99,263,257.64	3,534,287,669.39	否
美元债券-2025 (SHA PG B2507_40298) (c)	美元 100.00	1.5	13/07/2020	5年	美元 299,094,000.00	2,169,500,386.98		17,011,794.86	2,210,514.67	2,189,402,849.56	680,153.05		否
美元债券-2030 (SHA PG B3007_40299) (c)	美元 100.00	2.375	13/07/2020	10年	美元 697,277,000.00	5,068,636,311.33		118,713,990.60	3,300,387.42	118,948,370.93	-112,353,343.85	4,959,348,974.57	否
减：一年内到期的应付债券													
美元债券-2025 (SHA PG B2507_40298) (c)						-2,169,500,386.98							
合计	/	/	/	/	美元 1,792,140,910.00	10,825,731,559.42		309,779,307.40	48,546,546.46	2,482,469,190.54	-277,057,504.55	10,594,031,105.17	

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(a) 2019 年 6 月，根据本公司股东大会的批准和授权，并经国家发展和改革委员会下发的《企业借用外债备案登记证明》(发改办外资备[2018]617 号)，本公司以全资子公司上港香港的全资子公司上港集团 BVI 发展有限公司(以下简称“BVI 发展”)为发行主体，在境外发行总额 7 亿美元的美元债券，并由本公司提供担保。BVI 发展已于 2019 年 6 月 4 日正式对外宣布交易，并于 2019 年 6 月 11 日完成了该美元债券的定价并签署了认购协议。该美元债券已于 2019 年 6 月 18 日完成发行，并于 2019 年 6 月 19 日在香港联合交易所有限公司，上市 5 年期和 10 年期美元债券的简称分别为 SHA PG B2406 和 SHA PG B2906，对应交易代码分别为 4587 和 4591。

基本情况如下：

- A、发行人：上港集团 BVI 发展有限公司(Shanghai Port Group (BVI)Development Co., Limited)
- B、担保人：上海国际港务(集团)股份有限公司
- C、发行规模：7 亿美元
- D、币种：美元
- E、债券期限：两期美元公司债券，五年期面值 4 亿美元到期日为 2024 年 6 月 18 日，十年期面值 3 亿美元到期日为 2029 年 6 月 18 日
- F、发行价格：五年期发行价格 99.737%，十年期发行价格 99.295%
- G、债券票息：五年期债券票息 2.875%，十年期债券票息 3.375%

(b) 2019 年 9 月，根据本公司股东大会的批准和授权，并经国家发展和改革委员会下发的《企业借用外债备案登记证明》(发改办外资备[2018]617 号)，本公司以全资子公司上港香港的全资子公司 BVI 发展为发行主体，在境外发行总额 8 亿美元的美元债券，并由本公司提供担保。BVI 发展已于 2019 年 9 月 4 日正式对外宣布交易，并于当日完成了该美元债券的定价并签署了认购协议。该美元债券已于 2019 年 9 月 11 日完成发行，并于 2019 年 9 月 12 日在香港联合交易所有限公司上市，5 年期和 10 年期美元债券的简称分别为 SHA PG B2409 和 SHA PG B2909，对应交易代码分别为 5734 和 5741。

基本情况如下：

- A、发行人：上港集团 BVI 发展有限公司(Shanghai Port Group (BVI) Development Co., Limited)
- B、担保人：上海国际港务(集团)股份有限公司
- C、发行规模：8 亿美元
- D、币种：美元
- E、债券期限：两期美元公司债券，五年期面值 3 亿美元到期日为 2024 年 9 月 11 日，十年期面值 5 亿美元到期日为 2029 年 9 月 11 日
- F、发行价格：五年期发行价格 99.794%，十年期发行价格 99.577%

G、债券票息：五年期债券票息 2.4%，十年期债券票息 2.85%

(c) 2020 年 7 月，根据本公司股东大会的批准和授权，并经国家发展和改革委员会下发的《企业借用外债备案登记证明》(发改办外资备[2020]404 号)，本公司以全资子公司上港集团(香港)有限公司的全资子公司上港集团 BVI 发展 2 有限公司(以下简称“BVI 发展 2”)为发行主体，在境外发行总额 10 亿美元的美元债券，并由本公司提供担保，BVI 发展 2 已于 2020 年 7 月 6 日正式对外宣布交易，并于当日完成了本次美元债券的定价并签署了认购协议。本次美元债券已于 2020 年 7 月 13 日完成发行，并于 2020 年 7 月 14 日在香港联合交易所有限公司上市，5 年期和 10 年期美元债券的简称分别为 SHA PG B2507 和 SHA PG B3007，对应交易代码分别为 40298 和 40299。

基本情况如下：

A、发行人：上港集团 BVI 发展 2 有限公司(Shanghai Port Group (BVI) Development 2 Co., Limited)

B、担保人：上海国际港务(集团)股份有限公司

C、发行规模：10 亿美元

D、币种：美元

E、债券期限：两期美元公司债券，五年期面值 3 亿美元到期日为 2025 年 7 月 13 日，十年期面值 7 亿美元到期日为 2030 年 7 月 13 日

F、发行价格：五年期发行价格 99.698%，十年期发行价格 99.611%

G、债券票息：五年期债券票息 1.5%，十年期债券票息 2.375%

于 2025 年度，本集团按约定价格偿付公司债券(SHA PG B2507\_40298)。

#### 48、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	1,508,090,438.26	904,055,775.87
减：一年内到期的非流动负债	861,038,067.28	570,470,850.09
合计	647,052,370.98	333,584,925.78

其他说明：

(a) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团未纳入租赁负债，但将导致未来潜在现金流出的事项包括：

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团无签订但尚未开始执行的租赁合同相关的租赁付款额。(2024 年 12 月 31 日：75,637,202.00 元) (附注十二、1(3)(i))。

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的未来最低应支付租金为 59,201,951.55 元及 426,314,851.35 元 (2024 年 12 月 31 日：72,976,939.36 元及 478,499,888.95 元)，其中 146,326,352.56 元将于一年内支付 (2024 年 12 月 31 日：166,243,524.29 元)，剩余的将在 2 至 8 年内支付 (附注十二、1(3)(ii))。

#### 49、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	573,992,814.27	587,535,290.24
专项应付款		
合计	573,992,814.27	587,535,290.24

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付征地补偿费	509,257,303.75	516,387,247.17
应付职工安置基金	55,645,230.97	55,645,230.97
工程保证金	9,059,638.26	42,228,369.96
长期租赁保证金	4,769,793.77	13,418,478.57
减：一年内到期的长期应付款	4,739,152.48	40,144,036.43
合计	573,992,814.27	587,535,290.24

其他说明：

无

**专项应付款**

**(2). 按款项性质列示专项应付款**

适用 不适用

**50、 长期应付职工薪酬**

适用 不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
应付统筹外福利(a)	590,044,698.53	607,158,441.76
减：将于一年内支付的部分		
合计	590,044,698.53	607,158,441.76

应付统筹外福利系本集团将未来承担的统筹外福利进行精算估值，将预期未来现金流出额按与统筹外福利期限相同的国债利率进行折现确认的相关负债。

**(a) 应付统筹外福利**

(i) 本集团应付统筹外福利负债：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
设定受益义务	1,381,594,154.12	1,469,017,788.00
减：计划资产公允价值	791,549,455.59	861,859,346.24
设定受益义务负债	590,044,698.53	607,158,441.76

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	1,469,017,788.00	1,430,377,788.00
二、计入当期损益的设定受益成本	25,756,558.00	34,628,576.00
1. 当期服务成本		
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	24,946,558.00	34,628,576.00
5. 其他	810,000.00	
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-29,900,665.10	90,159,668.85
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-29,900,665.10	90,159,668.85

四、其他变动	-83,279,526.78	-86,148,244.85
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-82,802,618.32	-86,292,721.35
3. 其他	-476,908.46	144,476.50
五、期末余额	1,381,594,154.12	1,469,017,788.00

计划资产：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	861,859,346.24	910,174,125.17
二、计入当期损益的设定受益成本	14,852,557.30	21,625,427.00
1、利息净额	14,852,557.30	21,625,427.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-3,659,241.21	14,042,905.59
1. 计划资产回报（计入利息净额的除外）	-3,659,241.21	14,042,905.59
2. 资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）		
四、其他变动	-81,503,206.74	-83,983,111.52
1. 结算时支付的对价		
2. 已支付的福利	-81,405,556.74	-84,064,225.82
3. 其他	-97,650.00	81,114.30
五、期末余额	791,549,455.59	861,859,346.24

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	607,158,441.76	520,203,662.83
二、计入当期损益的设定受益成本	10,904,000.70	13,003,149.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-26,241,423.89	76,116,763.26
四、其他变动	-1,776,320.04	-2,165,133.33
五、期末余额	590,044,698.53	607,158,441.76

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

(i) 本集团统筹外福利义务现值加权平均久期为 10-11 年。

未折现的设定受益计划的到期分析：

	2025 年 12 月 31 日						合计
	一年以内	一到二年	二到三年	三到四年	四到五年	五年以上	
统筹外福利	88,330,000.00	87,280,000.00	86,110,000.00	84,810,000.00	83,370,000.00	1,337,500,000.00	1,767,400,000.00
	2024 年 12 月 31 日						合计
	一年以内	一到二年	二到三年	三到四年	四到五年	五年以上	
统筹外福利	89,110,000.00	88,130,000.00	87,040,000.00	85,830,000.00	84,480,000.00	1,404,300,000.00	1,838,890,000.00

(ii) 统筹外福利使本集团面临各种风险，主要风险有国债利率的变动风险，国债利率的下降将导致设定受益负债的增加。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

√适用 □不适用

(i) 于资产负债表日，本集团应付统筹外福利所采用的主要精算假设为：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
折现率	2.00%	1.75%

(ii) 本集团设定受益义务现值所采用的主要精算假设的敏感性分析如下：

	假设的变动幅度	对 2025 年 12 月 31 日设定受益义务现值的影响	
		假设增加	假设减小
折现率	0.50%	下降 5.2%	上升 5.6%

上述敏感性分析是基于一个假设发生变动而其他假设均保持不变，但实际上各种假设通常是相互关联的。上述敏感性分析在计算设定受益义务现值时也采用预期累积福利单位法。

其他说明：

√适用 □不适用

计入当期损益的统筹外福利为：

	2025 年度	2024 年度
管理费用		
财务费用	10,094,000.70	13,003,149.00

51、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼			
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他	6,102,802.01	7,887,325.52	/
减：于一年内支付的预计负债	3,633,019.15	2,854,334.97	
合计	2,469,782.86	5,032,990.55	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

52、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	472,494,214.38	101,143,825.49	49,592,632.44	524,045,407.43	/

其他	68,863.23		1,111.12	67,752.11	/
合计	472,563,077.61	101,143,825.49	49,593,743.56	524,113,159.54	/

其他说明：

适用 不适用

### 53、 其他非流动负债

适用 不适用

### 54、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	23,281,365,262.00				-1,404,758.00	-1,404,758.00	23,279,960,504.00

其他说明：

详见附注三、1。

### 55、 其他权益工具

#### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 56、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	8,947,051,429.20			8,947,051,429.20
其他资本公积	2,858,722,347.15		1,506,878,777.41	1,351,843,569.74
原制度资本公积转入	128,964,100.53			128,964,100.53
股份支付计入所有者权益的金额	263,317,740.23	33,594,520.49		296,912,260.72
合计	12,198,055,617.11	33,594,520.49	1,506,878,777.41	10,724,771,360.19

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(a) 于 2025 年 6 月，邮储银行增发 A 股普通股 20,933,977,454 股。增发完成后邮储银行流通在外总股数增至 120,095,053,492 股，本集团对邮储银行合计持股比例由增发前的 4.376% 稀释

为 3.613%。由于邮储银行的每股增发价格低于增发前本集团持有邮储银行的每股成本，该增发导致本集团资本公积-其他资本公积减少 1,469,373,215.99 元。

(b) 于 2025 年 9 月，本集团之全资子公司长江港口物流以现金收购了扬州远扬(本集团间接持股 55.59%)之全资子公司扬州远扬国际集装箱 49%的股权。本次交易完成后，本集团对扬州远扬国际集装箱的持股比例从 55.59%上升至 77.35%，该事项导致本集团资本公积减少 21,810,635.21 元。

(c) 2025 年 2 月，本公司之子公司上港物流完成对上海新港集装箱物流有限公司的收购并将其纳入合并范围，购买日之前与原持有上海新港集装箱物流有限公司股权相关的资本公积转入投资收益，导致资本公积减少 12,000,000.00 元(附注九、1)。

(d) 于 2025 年 12 月，本公司因回购并注销已获授但尚未解除限售的公司 A 股限制性股票 1,404,758 股导致本集团资本公积-其他资本公积减少 1,702,566.70 元(附注十五)。

(e) 于 2025 年度，本集团在权益法下按持股比例确认的长期股权投资被投资单位其他权益变动减少资本公积-其他资本公积 1,992,359.51 元(于 2024 年度：增加 24,113,680.26 元)。

## 57、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	115,645,598.77		64,079,115.08	51,566,483.69
合计	115,645,598.77		64,079,115.08	51,566,483.69

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

于 2025 年 10 月，本集团因限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期和预留授予部分第一个限售期解除限售导致本公司库存股减少 50,604,554.16 元。

于 2025 年 12 月，本集团因回购并注销已获授但尚未解除限售的公司 A 股限制性股票 1,404,758 股导致本公司库存股减少 2,128,264.56 元。

于 2025 年，根据《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》的相关规定及公司 2024 年度利润分配方案，本公司对预计未来可解锁的限制性股票实施利润分配，相应冲减限制性股票回购义务及库存股 11,346,296.36 元。

58、 其他综合收益

√ 适用 □ 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-14,020,303.00	35,929,143.35				35,929,143.35		21,908,840.35
其中：重新计量设定受益计划变动额	-81,867,473.04	26,241,423.89				26,241,423.89		-55,626,049.15
权益法下不能转损益的其他综合收益	67,847,170.04	9,687,719.46				9,687,719.46		77,534,889.50
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	691,648,538.65	-24,850,250.93	-45,467.87			-24,804,783.06		666,843,755.59
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-451,621,538.42	-347,986,694.18	-45,467.87			-347,941,226.31		-799,562,764.73
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	1,143,270,077.07	323,136,443.25				323,136,443.25		1,466,406,520.32
其他综合收益合计	677,628,235.65	11,078,892.42	-45,467.87			11,124,360.29		688,752,595.94

单位：元 币种：人民币

项目	期初 余额	上期发生金额					税后归属于母公 司	税后归属于 少数股东	期末 余额
		本期所得税前发生 额	减：前期计入其他综合 收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收 益当期转入留存收益	减：所得税 费用				
一、不能重分类进损益的 其他综合收益	13,468,152.07	-27,488,455.07				-27,488,455.07		-14,020,303.00	
其中：重新计量设定受益 计划变动额	-8,018,209.56	-73,849,263.48				-73,849,263.48		-81,867,473.04	
权益法下不能转损益的 其他综合收益	21,486,361.63	46,360,808.41				46,360,808.41		67,847,170.04	
其他权益工具投资公允 价值变动									
企业自身信用风险公允 价值变动									
二、将重分类进损益的其 他综合收益	384,705,179.65	306,943,359.00				306,943,359.00		691,648,538.65	
其中：权益法下可转损益 的其他综合收益	-718,777,476.92	267,155,938.50				267,155,938.50		-451,621,538.42	
其他债权投资公允价值 变动									
金融资产重分类计入其 他综合收益的金额									
其他债权投资信用减值 准备									
现金流量套期储备									
外币财务报表折算差额	1,103,482,656.57	39,787,420.50				39,787,420.50		1,143,270,077.07	
其他综合收益合计	398,173,331.72	279,454,903.93				279,454,903.93		677,628,235.65	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

### 59、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	13,940,124.25	384,466,025.08	376,133,029.60	22,273,119.73
合计	13,940,124.25	384,466,025.08	376,133,029.60	22,273,119.73

项目	2023年12月31日	本年增加	本年减少	2024年12月31日
安全生产费	46,758,308.67	373,020,519.28	405,838,703.70	13,940,124.25
合计	46,758,308.67	373,020,519.28	405,838,703.70	13,940,124.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

### 60、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	11,477,450,691.25	839,746,240.58		12,317,196,931.83
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	11,477,450,691.25	839,746,240.58		12,317,196,931.83

项目	2023年12月31日	本期增加	本期减少	2024年12月31日
法定盈余公积	10,643,619,176.35	833,831,514.90		11,477,450,691.25
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	10,643,619,176.35	833,831,514.90		11,477,450,691.25

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

### 61、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	85,774,097,729.52	76,821,121,485.22
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	85,774,097,729.52	76,821,121,485.22
加：本期归属于母公司所有者的净利润	13,564,589,175.03	14,954,353,821.25
股份支付回购(注2)	979,060.14	1,395,191.80
减：提取法定盈余公积	839,746,240.58	833,831,514.90

提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利(注1)	4,539,796,005.51	5,168,941,153.85
转作股本的普通股股利		
提取职工奖福基金		100.00
期末未分配利润	93,960,123,718.60	85,774,097,729.52

调整期初未分配利润明细:

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

注 1：根据 2025 年 12 月 16 日本公司 2025 年第一次临时股东大会决议，按照公司总股本 23,279,960,504 股计算，实施每股派发现金股利 0.05 元(含税)的利润分配方案。于 2025 年 12 月 31 日，该等 2025 年中期股利尚有 1,163,998,025.20 元未派发完毕，于 2026 年 1 月该等 2025 年中期股利已派发完毕。

根据 2025 年 5 月 30 日本公司 2024 年年度股东会决议，按照公司总股本 23,281,365,262 股计算，实施每股派发现金股利 0.145 元(含税)的利润分配方案。该等 2024 年年度股利已于 2025 年 7 月 17 日派发完毕。

注 2：于 2025 年 12 月，本集团因回购并注销已获授但尚未解除限售的公司 A 股限制性股票 1,404,758 股累计已支付的现金股利 979,060.14 元，并相应抵减其他应付款。

## 62、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	38,360,260,541.41	24,463,373,843.58	36,985,665,077.45	23,805,074,468.21
其他业务	1,251,236,810.12	839,486,650.56	1,131,307,208.37	778,598,497.14
合计	39,611,497,351.53	25,302,860,494.14	38,116,972,285.82	24,583,672,965.35

### (a) 主营业务收入和主营业务成本(按业务类别)

项目	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
集装箱板块	17,335,387,241.70	9,664,929,418.23	15,725,018,789.85	9,166,990,663.40
港口物流板块	14,434,866,466.79	10,546,204,750.32	12,212,183,814.52	9,051,728,120.12
港口服务板块	7,245,370,144.71	5,770,839,930.80	6,131,733,048.94	4,867,198,028.51
散杂货板块	1,634,605,977.53	1,122,728,261.03	1,600,565,796.42	1,180,907,820.62
其他板块	1,858,834,784.17	1,323,640,075.07	4,949,789,405.64	3,132,168,697.53
业务板块内抵销	-4,148,804,073.49	-3,964,968,591.87	-3,633,625,777.92	-3,593,918,861.97
合计	38,360,260,541.41	24,463,373,843.58	36,985,665,077.45	23,805,074,468.21

本集团的主营业务收入及主营业务成本按地区分部进行列示分析如下：

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
国内	37,507,470,224.24	23,784,722,599.92	36,466,476,094.82	23,260,649,295.41
国外	852,790,317.17	678,651,243.66	519,188,982.63	544,425,172.80
合计	38,360,260,541.41	24,463,373,843.58	36,985,665,077.45	23,805,074,468.21

于 2025 年度，本集团自前五名客户取得的主营业务收入为 639,221.37 万元，占本集团主营业务收入的比例为 16.66%。

于 2024 年度，本集团自前五名客户取得的主营业务收入为 584,281.93 万元，占本集团主营业务收入的比例为 15.80%。

于 2025 年度及 2024 年度，本集团无自单一占比大于 10%的客户取得的主营业务收入。

**(b) 其他业务收入和其他业务成本**

项目	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租赁业务	849,526,000.20	479,239,514.69	779,657,361.88	465,470,913.16
其他	401,710,809.92	360,247,135.87	351,649,846.49	313,127,583.98
合计	1,251,236,810.12	839,486,650.56	1,131,307,208.37	778,598,497.14

(c) 本集团按报告分部与产品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息列示如下(附注十八)：

	2025 年度					
	集装箱板块	港口物流板块	港口服务板块	散杂货板块	其他板块	合计
主营业务收入	16,976,652,752.64	13,427,899,640.19	5,499,725,873.91	1,535,493,912.27	920,488,362.40	38,360,260,541.41
其中：在某一时点确认			3,053,476,211.72		549,867,609.05	3,603,343,820.77
在某一时段内确认 (i)	16,976,652,752.64	13,246,670,171.22	2,216,633,651.09	1,535,493,912.27	352,795,050.13	34,328,245,537.35
不受收入准则规范的其他收入		181,229,468.97	229,616,011.10		17,825,703.22	428,671,183.29
其他业务收入	163,723,557.53	228,698,887.99	15,619,767.06	78,680,358.24	764,514,239.30	1,251,236,810.12
其中：在某一时点确认	20,827,846.67	125,920.37	1,324,745.83	8,056,838.15	105,378.14	30,440,729.16
在某一时段内确认	47,152,235.67	192,677,291.36	11,709,569.86	19,723,950.92	70,830,722.66	342,093,770.47
不受收入准则规范的其他收入	95,743,475.19	35,895,676.26	2,585,451.37	50,899,569.17	693,578,138.50	878,702,310.49
合计	17,140,376,310.17	13,656,598,528.18	5,515,345,640.97	1,614,174,270.51	1,685,002,601.70	39,611,497,351.53

	2025 年度					
	集装箱板块	港口物流板块	港口服务板块	散杂货板块	其他板块	合计
主营业务成本	9,463,425,594.06	9,545,023,672.33	3,855,827,555.63	986,615,764.94	612,481,256.62	24,463,373,843.58
其中：相关收入在某一时点确认			2,475,956,440.34		21,183,957.19	2,497,140,397.53
相关收入在某一时段内确认 (i)	9,463,425,594.06	9,363,449,001.11	1,294,081,708.87	986,615,764.94	587,715,493.87	21,695,287,562.85
相关收入不受收入准则规范		181,574,671.22	85,789,406.42		3,581,805.56	270,945,883.20
其他业务成本	97,878,864.94	254,911,429.25	7,037,625.02	31,367,323.05	448,291,408.30	839,486,650.56
其中：相关收入在某一时点确认	15,167,791.31		594,325.70	6,046,495.46		21,808,612.47
相关收入在某一时段内确认	56,480,351.98	216,930,234.67	4,887,351.18	7,965,311.44	52,175,274.13	338,438,523.40
相关收入不受收入准则规范	26,230,721.65	37,981,194.58	1,555,948.14	17,355,516.15	396,116,134.17	479,239,514.69
合计	9,561,304,459.00	9,799,935,101.58	3,862,865,180.65	1,017,983,087.99	1,060,772,664.92	25,302,860,494.14

(i) 在某一时段内确认的收入均为提供劳务的收入。

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

(3). 履约义务的说明

适用  不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用  不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用  不适用

其他说明：

无

63、 税金及附加

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	72,433,908.87	57,666,194.23
教育费附加	42,665,779.77	47,606,779.88
资源税		
房产税	162,257,691.31	136,337,472.31
土地使用税		
车船使用税	1,228,878.03	1,222,704.93
印花税	18,615,705.32	21,837,450.70
土地增值税	88,136,925.95	642,523,513.76
城镇土地使用税	32,799,348.29	32,004,703.12
船舶吨税	4,774,306.14	4,700,424.59
其他	1,884,734.90	3,297,677.31
合计	424,797,278.58	947,196,920.83

其他说明：

无

64、 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按照性质分类，列示如下：

项目	2025 年度	2024 年度
----	---------	---------

职工薪酬费用	6,819,940,655.72	6,844,354,650.62
折旧费和摊销费用	4,836,878,495.75	4,537,706,669.81
货运代理及包干服务费	2,842,324,686.22	1,895,620,412.93
能源采购成本	2,756,329,696.02	2,465,562,785.13
劳务费	2,314,328,553.11	2,082,518,379.71
港口费/港务费	2,111,521,940.30	1,660,613,800.32
能源费	1,904,178,498.02	1,964,754,013.51
外付运费	1,669,997,897.15	1,544,074,903.83
修理费	712,711,979.63	780,318,915.56
耗用的原材料和低值易耗品等	685,281,826.48	654,070,331.93
租赁费用	629,079,776.59	694,503,783.95
开发成本	248,388,244.55	1,730,956,149.09
物业管理费	154,979,332.82	152,634,171.37
办公费	139,913,436.06	140,405,392.02
保险费	120,014,627.99	120,052,258.54
专业机构费	92,448,315.30	141,766,374.19
广告宣传费	25,678,423.69	33,615,267.20
其他	731,477,339.14	662,117,262.99
合计	28,795,473,724.54	28,105,645,522.70

#### 65、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	24,820,786.53	24,667,766.23
物业管理费	20,481,781.71	20,191,688.05
销售佣金	10,867,133.04	32,815,866.05
广告宣传费	10,758,567.85	19,120,007.71
专业机构费	1,972,747.86	5,322,612.24
办公费	401,404.92	276,445.01
折旧费和摊销费用	396,224.95	356,464.10
修理费	226,949.75	155,738.77
租赁费用	222,817.64	598,021.50
能源费	193,064.94	227,256.96
其他	8,536,664.19	8,597,063.91
合计	78,878,143.38	112,328,930.53

其他说明：

无

#### 66、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费用	2,044,419,709.03	2,050,251,128.93
折旧费和摊销费用	612,574,119.34	622,726,888.82
办公费	86,391,322.87	92,109,902.50
专业机构费	77,386,351.33	79,536,174.75

物业管理费	62,636,949.11	55,768,093.24
修理费	49,862,436.51	45,375,249.79
租赁费用	43,233,062.31	37,721,222.31
能源费	43,173,014.84	43,838,013.44
差旅费	26,775,184.50	23,640,519.84
业务招待费	20,394,493.31	21,774,013.66
广告宣传费	14,919,855.84	14,495,259.49
物耗	7,928,627.72	7,228,824.37
保险费	4,927,534.44	4,423,660.16
其他	133,401,131.69	137,433,781.22
合计	3,228,023,792.84	3,236,322,732.52

其他说明：  
无

### 67、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
洋山智能重卡示范运营项目	28,920,311.33	26,394,471.71
传统集装箱码头自动化改造创新性研究项目	13,761,200.97	1,194,690.27
海勃数科 TOPS 系统智能化提升与数据可视化研究与应用	10,328,768.55	
超大型码头全过程数字孪生集成生产时空管控系统	8,719,111.31	3,748,960.89
海勃数科传升系统持续性改造（一期）	6,904,330.44	
基于国产化电控岸桥人机协同远程操控系统研究与应用	6,683,858.54	3,413,315.30
其他	110,393,713.04	138,569,456.13
合计	185,711,294.18	173,320,894.30

其他说明：  
无

### 68、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
借款利息支出	1,088,859,605.82	1,205,707,499.18
加：租赁负债利息支出	39,805,387.64	29,690,874.75
加：长期应付职工薪酬利息支出	24,946,558.00	34,628,576.00
减：资本化利息	65,136,353.84	30,435,486.79
减：利息收入	522,195,106.82	723,049,665.02
汇兑损益	49,705,559.02	-27,114,740.18
其他	14,425,754.55	15,059,896.30
合计	630,411,404.37	504,486,954.24

其他说明：  
无

## 69、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	468,098,328.52	671,878,734.86
增值税进项加计抵减	1,201,116.30	5,998,457.08
代扣代缴个人所得税手续费返还	9,068,205.09	8,946,031.68
合计	478,367,649.91	686,823,223.62

其他说明：

计入其他收益的政府补助：

补助项目	2025 年度	2024 年度
一与资产有关		
上海港罗泾港区集装箱码头改造一期工程	24,138,519.84	
岸基供电项目	9,166,409.24	9,166,409.24
洋四期码头船舶岸电设施	3,899,666.64	3,899,666.64
保税货物集中查验场站	965,580.00	965,580.00
高技能人才培养基地建设资金	233,125.00	2,592,411.68
大型集装箱港口交通系统载运工具一体化智能管控平台研发及示范验证	101,038.32	2,178,705.19
码头结构加固和港口能级提升项目资金		10,928,193.80
传统集装箱码头自动化生产作业管控系统关键技术研发与应用		2,412,269.16
一与收益相关		
航运集疏运结构项目补贴(港口企业)	148,002,130.00	167,915,492.50
企业扶持资金	87,210,284.08	143,710,125.00
财政扶持资金	34,777,200.00	133,385,836.46
口岸、地方奖励基金	30,369,924.34	33,103,758.17
岸电补贴	30,314,910.57	1,321,820.35
管委会招商平台补贴	18,970,000.00	20,000,000.00
江海联运补贴	16,735,260.00	18,485,140.00
九江市以“直航”促“三同”扶持资金	3,729,933.96	6,863,349.06
失业保险援企稳岗补贴	3,597,493.66	30,409,824.65
太申快航补贴资金	2,200,500.00	2,497,500.00
退税及税收返还	922,152.03	8,239.84
芦潮港区域运维保障补贴	6,000.00	17,000,000.00
生产经营支持资金		19,625,307.50
自动化集装箱码头一体化智能管控工业软件研发与应用示范		2,296,891.09
绿色港口项目		1,050,000.00
其他政府补助	52,758,200.84	42,062,214.53
合计	468,098,328.52	671,878,734.86

## 70、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,675,247,311.65	8,047,034,874.72
其中：对合营企业的投资收益	19,030,716.00	49,626,847.62
对联营企业的投资收益	7,656,216,595.65	7,997,408,027.10
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		

其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
委托贷款的利息收入	30,590,566.02	32,427,329.33
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	23,526,169.09	9,515,637.16
非同一控制下企业合并产生的投资收益	125,834,405.40	16,197.69
处置长期股权投资产生的投资收益		87,849.25
债务重组损失		-25,824,514.65
其他	-2,280,457.46	-1,925,206.82
合计	7,852,917,994.70	8,061,332,166.68

其他说明：

无

**71、 净敞口套期收益**

适用 不适用

**72、 公允价值变动收益**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	311,475.10	38,210.70
其中：以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产产生的公允价值变动损失	311,475.10	38,210.70
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产	144,152,674.52	246,806,683.43
合计	144,464,149.62	246,844,894.13

其他说明：

无

**73、 信用减值损失**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	6,583,977.28	27,677,457.66
其他应收款坏账损失	-23,635,952.01	-8,291,995.25
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失	-1,122,753.70	2,027,266.32
财务担保相关减值损失		

合计	-18,174,728.43	21,412,728.73
----	----------------	---------------

其他说明：  
无

#### 74、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	132,823.24	438,361.23
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		30,557,711.34
四、投资性房地产减值损失	206,210,982.72	
五、固定资产减值损失	556,538,095.83	
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	72,757,922.64	
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	55,075,708.97	
十一、商誉减值损失		
十二、长期待摊费用减值损失	162,301,051.51	
十三、其他		
合计	1,053,016,584.91	30,996,072.57

其他说明：  
无

#### 75、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	423,499,236.87	112,626,295.38
无形资产处置利得/(损失)	42,421,332.62	397,469,938.26
其他	23,197.10	44,600.12
合计	465,943,766.59	510,140,833.76

其他说明：  
无

#### 76、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	2025年度计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	3,434,007.08	2,110,180.44	3,434,007.08
其中：固定资产处置利得	3,434,007.08	2,110,180.44	3,434,007.08
无形资产处置利得			
其他非流动资产毁损			

报废利得			
土地/拆迁补偿款	111,859,127.34	1,222,641.51	111,859,127.34
政府补助	367,293.63	1,571,861.62	367,293.63
盘盈利得	17,020.70		17,020.70
赔款收入	969,715.19	1,849,304.65	969,715.19
非货币性资产交换利得			
无法支付的应付款项	1,590,446.54	2,447,870.47	1,590,446.54
长期股权投资可辨认净资产公允价值收益	444,306,200.88	682,837,854.00	444,306,200.88
房屋转让补偿		19,241,470.67	
其他	17,436,953.79	17,088,497.43	17,436,953.79
接受捐赠			
政府补助			
合计	579,980,765.15	728,369,680.79	579,980,765.15

其他说明：

√适用 □不适用

计入当期损益的政府补助

补助项目	2025 年度	2024 年度
一与收益相关		
其他补助	367,293.63	1,571,861.62
合计	367,293.63	1,571,861.62

## 77、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	23,852,127.81	9,583,874.49	23,852,127.81
其中：固定资产处置损失	23,804,087.32	9,583,874.49	23,804,087.32
无形资产处置损失	48,040.49		48,040.49
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	9,250,000.00	11,450,000.00	9,250,000.00
其他	3,819,977.44	3,558,222.32	3,819,977.44
合计	36,922,105.25	24,592,096.81	36,922,105.25

其他说明：

无

## 78、 所得税费用

### (3). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,971,383,908.13	2,458,410,567.50

递延所得税费用	285,645,354.06	193,955,329.29
合计	3,257,029,262.19	2,652,365,896.79

**(4). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	18,210,725,308.28
按法定/适用税率计算的所得税费用(25%)	4,552,681,327.07
子公司适用不同税率的影响	-504,341,918.26
调整以前期间所得税的影响	4,455,836.62
非应税收入的影响	-1,501,085,640.33
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	58,081,587.38
税收优惠的影响	-67,377,952.51
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-43,717,727.40
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	683,961,400.65
其他	74,372,348.97
所得税费用	3,257,029,262.19

其他说明：

□适用 √不适用

**79、 其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注七、58。

**(1) 现金流量表项目**

本集团不存在重大的以净额列报现金流量的情况，重大的现金流量项目列示如下：

**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代收代付款项	1,519,647,433.73	2,276,171,915.14
收到的政府补助及专项资金	531,486,141.77	886,106,851.51
租金、水电费收入等	589,297,175.58	656,031,443.50
利息收入	527,539,500.43	709,006,759.43
收取或收回保证金	194,664,929.88	379,155,161.96
其他	197,421,230.85	273,785,309.37
合计	3,560,056,412.24	5,180,257,440.91

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金  
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
代收代付款项	1,174,350,759.98	1,817,123,839.02
租费、保险费等其他成本费用支出	509,071,521.12	596,470,913.65
支付保证金	259,625,221.23	257,762,107.85
支付差旅费、招待费、宣传费等	56,448,528.68	88,371,565.90
其他	50,462,571.50	160,087,264.40
合计	2,049,958,602.51	2,919,815,690.82

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金  
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到股利款	3,427,965,385.83	3,099,804,481.68
合计	3,427,965,385.83	3,099,804,481.68

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金  
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司支付的现金净额		
合计		

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

**收回投资收到的现金**

	2025 年度	2024 年度
收到融资租赁还款	148,750,279.24	257,892,545.13
收到基金分配款	146,012,984.49	112,966,355.69
其他	48,002,982.92	61,200,723.95
合计	342,766,246.65	432,059,624.77

**投资支付的现金**

	2025 年度	2024 年度
支付合联营公司投资款	3,119,392,658.22	1,686,223,860.90
基金投资款	162,000,000.00	46,000,000.00
支付融资租赁款	24,000,000.00	190,000,000.00
预付股权款		1,744,000,550.27
非上市股权投资款		200,000,000.00
合计	3,305,392,658.22	3,866,224,411.17

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到委托贷款本金及利息	1,563,171,061.54	1,815,865,893.72
非同一控制下企业合并所收到的现金	28,060,810.31	69,819,627.80
合计	1,591,231,871.85	1,885,685,521.52

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付委托贷款本金	1,637,000,000.00	1,533,000,000.00
其他	2,429,986.55	9,172,626.00
合计	1,639,429,986.55	1,542,172,626.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
资金集中管理上划	175,928,353.51	158,386,585.58
其他		1,162,659.19
合计	175,928,353.51	159,549,244.77

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债支付的金额及其他	839,331,725.02	705,074,559.33
资金集中管理下拨	175,398,379.52	158,360,032.38
购买少数股东股权		18,000,000.00
支付股权回购款	888,783.41	752,701.29
合计	1,015,618,887.95	882,187,293.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	88,713,200.22	420,155,002.86	4,647,730.10	-245,213,351.84		268,302,581.34
长期借款(含一年内到期)	35,238,902,606.90	10,113,124,930.42	857,835,798.05	-10,504,491,506.29		35,705,371,829.08
租赁负债(含一年内到期)	904,055,775.87		1,443,366,387.41	-839,331,725.02		1,508,090,438.26
应付债券	12,995,231,946.40		81,268,349.31	-2,482,469,190.54		10,594,031,105.17
合计	49,226,903,529.39	10,533,279,933.28	2,387,118,264.87	-14,071,505,773.69		48,075,795,953.85

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用  不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用  不适用

80、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	14,953,696,046.09	16,063,786,892.13
加：少数股东损益		
加：资产减值准备	1,053,016,584.91	30,996,072.57
信用减值损失	-18,174,728.43	21,412,728.73
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	3,139,069,575.96	3,010,012,297.58
使用权资产摊销	812,309,606.98	642,324,365.15
投资性房地产折旧	197,963,099.56	176,727,953.99
无形资产摊销	506,218,849.18	548,074,039.10
长期待摊费用摊销	181,317,364.07	160,568,013.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-465,943,766.59	-510,140,833.76
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	20,418,120.73	7,473,694.05
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-144,464,149.62	-246,844,894.13
财务费用（收益以“-”号填列）	1,138,180,756.64	1,212,476,722.96
投资损失（收益以“-”号填列）	-7,852,917,994.70	-8,061,332,166.68
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	499,107,481.20	294,649,440.46
递延收益的摊销	-47,910,332.44	-43,716,851.19
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-138,824,320.78	23,737,504.61
存货的减少（增加以“-”号填列）	-282,001,826.09	266,157,811.73
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-675,090,859.62	-1,089,639,691.22

经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-628,561,372.62	-2,668,695,918.63
其他	-444,306,200.88	-616,673,549.19
经营活动产生的现金流量净额	11,803,101,933.55	9,221,353,632.25
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
以银行承兑汇票支付的款项	112,310,638.76	100,731,315.06
当期新增的使用权资产	1,443,371,024.17	604,342,855.94
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	31,565,896,463.77	32,814,012,271.58
减：现金的期初余额	32,814,012,271.58	35,607,755,999.13
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,248,115,807.81	-2,793,743,727.55

**(2). 本期收到的取得子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本年以企业合并方式取得的子公司于本期支付的现金或现金等价物	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	28,060,810.31
小计	-28,060,810.31
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	
取得子公司收到的现金净额	28,060,810.31

其他说明：

无

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	31,565,896,463.77	32,814,012,271.58
其中：库存现金	833,484.48	213,903.47
可随时用于支付的银行存款	31,509,802,444.04	32,710,717,570.22
可随时用于支付的其他货币资金	55,260,535.25	103,080,797.89
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		

三、期末现金及现金等价物余额	31,565,896,463.77	32,814,012,271.58
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	31,568,005.85	16,770,313.97

(i) 如附注七、1 所述，于 2025 年 12 月 31 日，31,568,005.85 元的银行存款和其他货币资金(2024 年 12 月 31 日：16,770,313.97 元)不属于现金及现金等价物。

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**

适用  不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**81、 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用  不适用

**82、 外币货币性项目**

**(1). 外币货币性项目**

适用  不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	527,215,242.05	7.0288	3,705,690,493.32
欧元	670,350.05	8.2355	5,520,667.84
日元	7,863,228,737.06	0.0448	352,272,647.42
港币	690,285,908.79	0.9032	623,466,232.82
澳门币	961,204.75	0.8763	842,303.72
新谢克尔	107,337,387.38	2.2106	237,280,028.54
新加坡币	78,498.71	5.4586	428,493.06
越南盾	381,318,260,258.08	0.0003	114,395,478.08
应收账款			
其中：美元	147,523,281.80	7.0288	1,036,911,643.12
欧元	360,433.75	0.9032	325,543.76
港币	1,916,973,085.00	0.0448	85,880,394.21
新台币	188,478,778.00	0.2246	42,332,333.54
泰国铢	68,547,041.52	0.2225	15,251,716.74
新谢克尔	51,763,889.00	2.2106	114,429,253.02
新加坡元	217,455.00	5.4586	1,186,999.86
韩元	158,805,500.00	0.0049	778,146.95
越南盾	36,915,641,180.00	0.0003	11,074,692.35
马来西亚林吉特	1,073,360.38	1.7319	1,858,952.84
印度卢比	144,774,494.98	0.0783	11,335,842.96

印度尼西亚卢比	289,650,000.00	0.0004	115,860.00
阿联酋迪拉姆	2,324,960.65	1.9071	4,433,932.46
巴基斯坦卢比	1,746,300.00	0.0251	43,832.13
其他应收款			
其中：美元	12,637,004.74	7.0288	88,822,978.92
日元	27,415,594.00	0.0448	1,228,218.61
新谢克尔	1,737,295.55	2.2106	3,840,465.54
越南盾	14,750,000.00	0.0003	4,425.00
其他非流动资产			
其中：新谢克尔	80,711,323.69	2.2106	178,420,452.14
其他应付款			
其中：美元	2,231,840.59	7.0288	15,687,161.14
港币	242,605.00	0.9032	219,120.84
日元	13,716,391.00	0.0448	614,494.32
新台币	9,000.00	0.2246	2,021.40
澳门币	4,720.00	0.8763	4,136.14
新谢克尔	3,130,825.14	2.2106	6,921,002.05
越南盾	4,418,538,317.00	0.0003	1,325,561.50
应付账款			
其中：美元	131,251,399.16	7.0288	922,539,834.42
港币	9,237,653.47	0.9032	8,343,448.61
欧元	71,365.14	8.2355	587,727.61
日元	235,518,276.00	0.0448	10,551,218.76
新台币	193,082,119.00	0.2246	43,366,243.93
泰国铢	145,662,950.38	0.2225	32,410,006.46
新谢克尔	28,415,307.66	2.2106	62,814,879.11
新加坡元	500,542.16	5.4586	2,732,259.43
韩元	98,477,332.00	0.0049	482,538.93
越南盾	127,431,581,920.00	0.0003	38,229,474.58
马来西亚林吉特	884,270.93	1.7319	1,531,468.82
印度卢比	135,511,987.63	0.0783	10,610,588.63
菲律宾比索	640,976.28	0.1195	76,596.67
印度尼西亚卢比	711,122,000.00	0.0004	284,448.80
阿联酋迪拉姆	1,020,157.35	1.9071	1,945,542.08
巴基斯坦卢比	6,355,442.00	0.0251	159,521.59
长期借款(含一年内到期)			
其中：美元	19,579,562.19	7.0288	137,620,826.72
应付债券(含一年内到期)			
其中：美元	1,507,231,832.63	7.0288	10,594,031,105.17
租赁负债(含一年内到期)			
其中：美元	153,096,722.92	7.0288	1,076,086,246.06
港币	1,509,039.53	0.9032	1,362,964.50
日元	65,915,195.00	0.0448	2,953,000.74
越南盾	64,603,108,660.00	0.0003	19,380,932.60

## 其他说明：

上述外币货币性项目中的外币是指除人民币之外的所有货币(其范围与附注十二、(1)(a)中的外币项目不同。

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

公司	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择
上港集团(香港)有限公司	中国香港	港币	当地货币
上港集箱(澳门)一人有限公司	中国澳门	澳门币	当地货币
GLORY SHANGHAI SHIPPING COMPANY LIMITED (荣耀上海航运有限公司)	中国香港	港币	当地货币
GLORY TIANJIN SHIPPING COMPANY LIMITED (荣耀天津航运有限公司)	中国香港	港币	当地货币
GLORY ZHENDONG SHIPPING COMPANY LIMITED (荣耀振东航运有限公司)	中国香港	港币	当地货币
GLORY GUANGZHOU SHIPPING COMPANY LIMITED (荣耀广州航运有限公司)	中国香港	港币	当地货币
GLORY GUANDONG SHIPPING COMPANY LIMITED (荣耀冠东航运有限公司)	中国香港	港币	当地货币
GLORY SHENGDONG SHIPPING COMPANY LIMITED (荣耀盛东航运有限公司)	中国香港	港币	当地货币
SHANGHAI PORT GROUP (BVI) DEVELOPMENT CO., LIMITED(上港集团 BVI 发展有限公司)	英属维尔京群岛	港币	(注)
SHANGHAI PORT GROUP (BVI) HOLDING CO., LIMITED(上港集团 BVI 控股有限公司)	英属维尔京群岛	港币	(注)
SHANGHAI PORT GROUP (BVI) DEVELOPMENT 2 CO., LIMITED(上港集团 BVI 发展 2 有限公司)	英属维尔京群岛	港币	(注)
SHANGHAI INTERNATIONAL PORT GROUP (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	美元	(注)
SIPG BAYPORT TERMINAL CO., LTD.	以色列	新谢克尔	当地货币
季节航运有限公司	中国香港	港币	当地货币
锦化株式会社	日本	日币	当地货币
锦江航运(日本)株式会社	日本	日币	当地货币
通和实业有限公司	中国香港	港币	当地货币
满强航运有限公司	中国香港	港币	当地货币
锦江航运投资(香港)有限公司	中国香港	港币	当地货币
SUPER UNION SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER FAITH SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER PIONEER SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER GUANDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER GUANGZHOU SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER SHANGHAI SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER SHENGDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER TIANJIN SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER ZHENDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER SHANGDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER MINGDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SIPG (NANJING) LIMITED	中国香港	美元	(注)
SIPG (YANGZHOU) LIMITED	中国香港	美元	(注)
WIN HANVERKY INVESTMENTS LIMITED	中国香港	美元	(注)
SUPER HUDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER YIDONG SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币

SUPER TROPHY SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER MILLENNIUM SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER VANGUARD SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER TRANSIT SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER ENTERPRISE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER ENERGY SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER CHAMPION SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER COURAGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER APEX SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
海华轮船(日本)株式会社	日本	日币	当地货币
锦江航运(越南)有限公司	越南	越南盾	当地货币
锦江航运物流(越南)有限公司	越南	越南盾	当地货币
SUPER CONCERTO SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER TONE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币
SUPER RANGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	港币	当地货币

注：该等公司根据其经营所处的主要经济环境决定其记账本位币。  
本年境外公司的变动详见附注十、1. “在子公司中的权益”。

### 83、 租赁

#### (5). 作为承租人

适用  不适用

#### (6). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用  不适用

作为出租人的融资租赁

适用  不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用  不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用  不适用

#### (7). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用  不适用

其他说明：

无

### 84、 数据资源

适用  不适用

### 85、 其他

适用  不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
测试加工费	151,168,874.42	105,357,032.70
职工薪酬	39,669,341.31	57,579,689.43
劳务费	2,484,243.25	995,138.63
信息和知识产权费	2,076,049.39	3,285,572.45
设备设施改造与租赁费	1,374,551.90	589,186.77
材料费	1,575,054.87	2,883,755.60
购置设备设施费	1,157,686.01	14,855,871.27
会议费	430,047.34	42,880.95
差旅费	330,294.99	458,214.66
专家咨询费	290,971.42	321,757.13
燃料动力费	38,956.17	295,473.08
管理费		576,277.74
绩效支出		117,600.00
其他	6,959,870.30	11,693,067.32
合计	207,555,941.37	199,051,517.73
其中：费用化研发支出	185,711,294.18	173,320,894.30
资本化研发支出	21,844,647.19	25,730,623.43

其他说明：

(a) 本集团 2025 年度符合资本化条件的开发支出的变动分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入无形资产	本年转入固定资产	本年转入在建工程	2025 年 12 月 31 日
上海港罗泾港区集装箱码头改造二期工程信息系统		9,433,962.26				9,433,962.26
监控视频智能分析系统	780,094.34	370,353.98	780,094.34			370,353.98
东北亚空箱中心堆场管理系统		3,767,924.53			3,767,924.53	
综合服务平台开发项目	1,830,188.68	1,830,188.68	3,660,377.36			
内贸系统研发项目	1,414,150.95				1,414,150.95	
船舶管理系统开发		4,502,974.53			4,502,974.53	
上海港物流链动态数据智能预配载系统建设项目		224,453.03	224,453.03			
智能纠违系统		443,396.23				443,396.23
智能纠违系统		809,129.80		809,129.80		
打尺信息系统		188,679.24			188,679.24	
基于数字化协同管理的生产运营管控平台		273,584.91	273,584.91			
合计	4,024,433.97	21,844,647.19	4,938,509.64	809,129.80	9,873,729.25	10,247,712.47

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初	本期增加金额	本期减少金额	期末
----	----	--------	--------	----

	余额	内部开发支出	其他	确认为固定资产	确认为无形资产	转入在建工程	余额
开发支出	4,024,433.97	21,844,647.19		809,129.80	4,938,509.64	9,873,729.25	10,247,712.47
合计	4,024,433.97	21,844,647.19		809,129.80	4,938,509.64	9,873,729.25	10,247,712.47

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，本集团开发支出项目不存在减值情况（2024 年 12 月 31 日：无）。

### 3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

#### (1). 本期发生的主要非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点		股权取得成本		股权取得比例 (%)		股权取得方式		购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量	购买日至期末被购买方的现金流量净额
	第一次	第二次	第一次	第二次	第一次	第二次	第一次	第二次						
上海新港集装箱物流有限公司(i)	2009年3月2日	2025年1月10日	150,000,000.00	325,333,824.11	50.00	50.00	出资设立	现金购买	2025年1月10日	企业产权变更登记完成	52,237,287.86	5,868,790.39	23,533,944.67	9,656,798.54

其他说明：

(i) 于 2009 年 3 月 2 日，上海临港国际物流发展有限公司与本集团之子公司上港物流签订合资协议，共同出资设立上海新港集装箱物流有限公司，上港物流与上海临港国际物流发展有限公司分别持有上海新港集装箱物流有限公司 50% 的股权。根据上海新港集装箱物流有限公司的公司章程，股东会为公司的权力机构，公司股东会关于公司的经营方针和投资计划、财务预算及决算方案等若干重要事项的决议均需全体股东一致通过，因此自公司成立日至企业合并日前本集团未将上海新港集装箱物流有限公司纳入合并范围，将其作为合营企业核算。于 2024 年 11 月 19 日，上港物流与上海临港现代物流经济发展有限公司签署《上海市产权交易合同》，上港物流以 325,333,824.11 元购买上海新港集装箱物流有限公司 50% 股权。于 2025 年 1 月 10 日，上海新港集装箱物流有限公司完成对该 50% 股权的企业产权变更登记并取得上海新港集装箱物流有限公司控制权，故将其纳入合并范围。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	上海新港集装箱物流有限公司
—现金	325,333,824.11
长期股权投资(原持有股权于购买日的公允价值)	290,019,196.29
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
—其他	
合并成本合计	615,353,020.40
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	580,038,392.58
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	35,314,627.82

合并成本公允价值的确定方法：

√适用 □不适用

本集团采用估值技术确定所转移非现金资产的公允价值以及所发生负债的公允价值。

业绩承诺的完成情况：

□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	上海新港集装箱物流有限公司		
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日账面价值
资产：			
货币资金	28,060,810.31	28,060,810.31	28,060,810.31
应收款项	12,549,785.75	12,549,785.75	12,549,785.75
存货			
固定资产	230,347,064.91	220,306,773.38	220,306,773.38
无形资产	400,650,145.16	129,644,967.84	129,644,967.84
预付账款	279,647.77	279,647.77	279,647.77
其他应收款	129,695.00	129,695.00	129,695.00
投资性房地产	91,395,985.45	68,761,792.24	68,761,792.24
递延所得税资产	30,500.00	30,500.00	30,500.00
负债：			
借款	60,120,000.00	60,120,000.00	60,120,000.00
应付款项	10,734,191.17	10,734,191.17	10,734,191.17

递延所得税负债	75,919,915.52		
预收账款	163,087.65	163,087.65	163,087.65
应付职工薪酬	601,769.94	601,769.94	601,769.94
应付利息	69,514.66	69,514.66	69,514.66
应交税费	2,026,018.79	2,026,018.79	2,026,018.79
其他应付款	8,495,471.34	8,495,471.34	8,495,471.34
一年内到期的非流动负债	25,000,000.00	25,000,000.00	25,000,000.00
长期应付职工薪酬	275,272.70	275,272.70	275,272.70
净资产	580,038,392.58	352,278,646.04	352,278,646.04
减：少数股东权益			
取得的净资产	580,038,392.58	352,278,646.04	352,278,646.04

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本集团采用估值技术来确定上海新港集装箱物流有限公司的可辨认资产负债于购买日的公允价值。主要资产的评估方法及其关键假设列示如下：

固定资产的评估方法为资产基础法，使用的关键假设为重置成本和综合成新率。

投资性房地产的评估方法为资产基础法，使用的关键假设为市场单价和修正系数。

无形资产的评估方法为资产基础法，使用的关键假设为重置成本和综合成新率。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例(%)	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的资本公积和其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
上海新港集装箱物流有限公司	2009年3月2日	50.00	150,000,000.00	出资设立	176,139,323.02	290,019,196.29	113,879,873.27	资产基础法及市场单价、修正系数、重置成本和综合成新率	11,954,532.13

其他说明：

无

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

a) 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

说明其他原因导致的合并范围变动(如，新设子公司、清算子公司等)及其相关情况：

详见附注十、1. (1)企业集团的构成。

5、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接(注)	
上港物流	上海	250,000 万人民币	上海	交通运输业	100.00		设立
上港物流(深圳)有限公司	深圳	1,000 万人民币	深圳	交通运输业		100.00	设立
上港物流(天津)有限公司	天津	1,000 万人民币	天津	交通运输业		100.00	设立
上港物流金属仓储(上海)有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	仓储业		65.00	投资
上海港船务代理有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	设立
上海江海国际集装箱物流有限公司	上海	4,500 万人民币	上海	交通运输业		70.00	投资
上海港城危险品物流有限公司	上海	840 万人民币	上海	交通运输业		100.00	投资
上海联东地中海国际船舶代理有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	交通运输业		70.00	投资
上港物流(江西)有限公司	九江	15,000 万人民币	九江	交通运输业		100.00	设立
上海海富国际集装箱货运有限公司	上海	327.8151 万人民币	上海	交通运输业		100.00	非同一控制下企业合并
上港物流(浙江)有限公司	宁波	1,000 万人民币	宁波	交通运输业		100.00	设立
上港物流(厦门)有限公司	厦门	1,000 万人民币	厦门	交通运输业		100.00	设立
上港物流拼箱服务(上海)有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	交通运输业		70.00	投资
上港物流(成都)有限公司	成都	1,200 万人民币	成都	交通运输业		100.00	设立
宁波航华国际船务有限公司	宁波	1,000 万人民币	宁波	交通运输业		100.00	非同一控制下企业合并
上港物流(惠州)有限公司	惠州	1,000 万人民币	惠州	交通运输业		100.00	设立
上海上港联合国际船舶代理有限公司	上海	5,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	设立
上海上港陆上运输服务有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	设立
上海上港保税仓储管理有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	仓储业		100.00	设立
安康上港物流有限公司	安康	2,500 万人民币	安康	仓储业		60.00	设立
上港云仓(上海)仓储管理有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	仓储业		100.00	设立
上港共青(上海)供应链管理有限公司	上海	7,000 万人民币	上海	多式联运和运输代理业		100.00	设立
上海东点企业发展有限公司	上海	40,000 万人民币	上海	房地产业	100.00		非同一控制下企业合并
苏州东点置业有限公司	苏州	62,000 万人民币	苏州	房地产业		90.00	投资
上海海勃数科技术有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	软件服务业		30.00	设立
上海集盛劳务有限公司	上海	80 万人民币	上海	其他服务业	100.00		设立
上海港盛集装箱装卸服务有限公司	上海	50 万人民币	上海	交通运输业		100.00	设立
上港集团九江港务有限公司	九江	81,420 万人民币	九江	交通运输业	91.67		投资
九江中理外轮理货有限公司	九江	300 万人民币	九江	交通运输业		84.00	非同一控制下企业合并
九江四方港务物流有限公司	九江	1,400 万人民币	九江	装卸搬运和仓储业		71.43	非同一控制下企业合并
长江港口物流	上海	60,000 万人民币	上海	交通运输业	100.00		设立
扬州航华国际船务有限公司	扬州	500 万人民币	扬州	交通运输业		55.00	投资
上海航华国际船务代理有限公司	上海	2,000 万人民币	上海	交通运输业		60.00	投资
江苏航华国际船务有限公司	南京	1,500 万人民币	南京	交通运输业		70.00	投资
上海集海航运有限公司	上海	25,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	设立
江苏集海航运有限公司	扬州	2,000 万人民币	扬州	交通运输业		100.00	投资
上海上港长江多式联运有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	设立
上港集团冷链物流有限公司	上海	5,000 万人民币	上海	仓储业		100.00	设立
上海港城集装罐服务有限公司	上海	2,000 万人民币	上海	商务服务业		51.00	投资
上海港国际客运中心开发有限公司	上海	150,000 万人民币	上海	房地产业	100.00		非同一控制下企业合并
上海港国客商业管理有限公司	上海	500 万人民币	上海	商业管理		100.00	非同一控制下企业合并
上海港国际邮轮旅行社有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	旅游		100.00	非同一控制下企业合并
上港船舶服务(上海)有限公司	上海	1,500 万人民币	上海	现代服务业		100.00	设立
上港集团(香港)有限公司	中国香港	5.11 亿美元	中国香港	贸易	100.00		设立
Shanghai Port Group (BVI) Holding Co., Limited(上港集团 BVI 控股有限公司)	英属维尔京群岛		英属维尔京群岛	投融资		100.00	设立
Shanghai Port Group	英属维尔		英属维尔	投融资		100.00	设立

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

(BVI) Development 2 Co., Limited(上港集团 BVI 发展 2 有限公司)	京群岛		京群岛				
Shanghai Port Group (BVI) Development Co., Limited(上港集团 BVI 发展有限公司)	英属维尔京群岛	800 万美元	英属维尔京群岛	投融资		100.00	设立
SIPG (Nanjing) Limited 上港融资租赁有限公司	中国香港 上海	1 美元 70,000 万人民币	英属维尔京群岛 上海	投融资 融资租赁		100.00	非同一控制下企业合并 设立
Glory Shanghai Shipping Company Limited(荣耀上海航运有限公司)	中国香港	1 万港币	中国香港	融资租赁		100.00	设立
Glory Tianjin Shipping Company Limited(荣耀天津航运有限公司)	中国香港	1 万港币	中国香港	融资租赁		100.00	设立
Glory Guangzhou Shipping Company Limited(荣耀广州航运有限公司)	中国香港	1 万港币	中国香港	融资租赁		100.00	设立
Glory Zhendong Shipping Company Limited(荣耀振东航运有限公司)	中国香港	1 万港币	中国香港	融资租赁		100.00	设立
Glory Shengdong Shipping Company Limited(荣耀盛东航运有限公司)	中国香港	1 万港币	中国香港	融资租赁		100.00	设立
Glory Guandong Shipping Company Limited(荣耀冠东航运有限公司)	中国香港	1 万港币	中国香港	融资租赁		100.00	设立
Shanghai International Port Group (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	20,001 万美元	新加坡	交通运输业		100.00	设立
SIPG Bayport Terminal Co., Ltd.	以色列	72,000 万新谢克尔	以色列	交通运输业		100.00	设立
Win Hanverky Investments Limited	中国香港	10 万港币	中国香港	投融资		100.00	非同一控制下企业合并
张家港永嘉集装箱码头有限公司	张家港	3,680 万美元	张家港	交通运输业		51.00	非同一控制下企业合并
SIPG Ports (Yangzhou) Limited	中国香港	1 美元	英属维尔京群岛	投融资		100.00	非同一控制下企业合并
扬州远扬	扬州	7,380 万美元	扬州	交通运输业		55.59	非同一控制下企业合并
上海港技术劳务有限公司	上海	601.6 万人民币	上海	其他服务业	100.00		投资
上海万津船务有限公司	上海	500 万人民币	上海	其他服务业		100.00	非同一控制下企业合并
锦江航运	上海	129,412 万人民币	上海	交通运输业	83.30	1.70	非同一控制下企业合并
锦化株式会社	日本	3,200 万日元	日本	货物运输代理		100.00	非同一控制下企业合并
锦江航运(日本)株式会社	日本	2,000 万日元	日本	船舶代理		55.00	非同一控制下企业合并
锦江航运(越南)有限公司	越南	25 万美元	越南	船舶代理		85.00	设立
通和实业有限公司	中国香港	591 万港币	中国香港	集装箱租赁		100.00	非同一控制下企业合并
上海锦航人力资源有限公司	上海	600 万人民币	上海	劳务派遣服务		100.00	非同一控制下企业合并
上海锦亿仓储物流有限公司	上海	1,122.1933 万人民币	上海	集装箱堆存		100.00	非同一控制下企业合并
上海海华轮船有限公司	上海	33,500 万人民币	上海	远洋货物运输		100.00	非同一控制下企业合并
海华轮船(日本)株式会社	日本	5,000 万日元	日本	船舶代理		51.00	设立
季节航运有限公司	中国香港	1 万港币	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
上海市锦诚国际船务代理有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	船舶代理		80.00	非同一控制下企业合并
太仓锦诚国际船务代理有限公司	太仓	600 万人民币	太仓	船舶代理		80.00	非同一控制下企业合并
上海锦昶物流有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	货物运输代理		100.00	非同一控制下企业合并
宁波锦昶物流有限公司	宁波	500 万人民币	宁波	货物运输代理		100.00	设立
锦江航运投资(香港)有限公司	中国香港	50,000 万人民币	中国香港	实业投资		100.00	非同一控制下企业合并
满强航运有限公司	中国香港	150 万港币及 43,500 万人民币	中国香港	远洋货物运输		100.00	非同一控制下企业合并
Super Union Shipping (Hong Kong)	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	非同一控

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

Limited							制下企业合并
Super Faith Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	非同一控制下企业合并
Super Pioneer Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	非同一控制下企业合并
Super Guangdong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Guangzhou Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Shanghai Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Shengdong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Tianjin Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Zhendong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Mingdong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Shangdong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Hudong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Yidong Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Trophy Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Millenium Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Vanguard Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Transit Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Enterprise Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Energy Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Champion Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Courage Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
Super Apex Shipping (Hong Kong) Limited	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
同盛物流	上海	85,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	非同一控制下企业合并
上海洋山保税港区物流服务有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	商务服务业		100.00	非同一控制下企业合并
上海深水港国际物流有限公司	上海	20,000 万人民币	上海	交通运输业		100.00	投资
上海同盛地中海国际集装箱发展有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	装卸搬运和仓储业		51.00	设立
上海上港盛达国际集装箱发展有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	多式联运和运输代理业		51.00	设立
上海上港盛荣国际集装箱发展有限公司	上海	3,000 万人民币	上海	金属制品、机械和设备修理业		51.00	设立
上海上港盛丰国际集装箱发展有限公司	上海	5,000 万人民币	上海	金属制品、机械和设备修理业		60.00	设立
上海上港盛士国际集装箱发展有限公司	上海	1,000 万人民币	上海	装卸搬运和仓储业		51.00	设立
上海远东水运工程建设监理咨询有限公司	上海	300 万人民币	上海	专业技术服务业	100.00		设立
上海港湾实业有限公司	上海	1,500 万人民币	上海	综合服务业	100.00		设立
上海港房地产经营开发有限公司	上海	3,780 万人民币	上海	房地产业	100.00		设立
上海盛东国际集装箱码头有限公司	上海	1,251,250 万人民币	上海	交通运输业	82.31		设立
浙江海港洋山投资开发有限公司	浙江舟山	173,000 万人民币	浙江舟山	房地产业		100.00	股权转让
上海外轮理货有限公司	上海	5,000 万人民币	上海	交通运输业	81.00		投资
上海沪东集装箱码头有限公司 (1)	上海	110,000 万人民币	上海	交通运输业	51.00		投资
上海明东集装箱码头有限公司 (1)	上海	400,000 万人民币	上海	交通运输业	50.00		投资
上海深水港船务有限公司	上海	20,000 万人民币	上海	交通运输业	51.00		投资
上海集装箱码头有限公司 (1)	上海	20,000 万人民币	上海	交通运输业	50.00		投资
上港集箱(澳门)一人有限公司	中国澳门	784 万澳门币	中国澳门	综合投资业		100.00	投资
上海冠东国际集装箱码头有限公司	上海	650,000 万人民币	上海	交通运输业	80.00		设立
上海浦东国际集装箱码头有限公司 (1)	上海	190,000 万人民币	上海	交通运输业	40.00		投资
上海罗泾矿石码头有限公司	上海	73,955.3364 万人民币	上海	交通运输业	100.00		投资
上港集团平湖独山港码头有限公司	浙江平湖	78,000 万人民币	浙江平湖	交通运输业	65.00		投资

上港集团瑞泰发展有限责任公司	上海	390,000 万人民币	上海	房地产业	100.00		设立
上海海港足球俱乐部有限公司	上海	10,000 万人民币	上海	文化体育	100.00		非同一控制下企业合并
港航纵横(上海)数字科技有限公司	上海	5,000 万人民币	上海	交通运输业	100.00		设立
上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司	上海	215,000 万人民币	上海	房地产	100.00		设立
上海盛港能源投资有限公司	上海	23,000 万人民币	上海	能源投资	80.00		非同一控制下企业合并
上海港复兴船务有限公司	上海	15,000 万人民币	上海	交通运输业	100.00		设立
上海上港能源服务有限公司	上海	60,000 万人民币	上海	燃气经营		65.00	非同一控制下企业合并
上海港安安保安服务有限责任公司	上海	8,000 万人民币	上海	商务服务	100.00		设立
上海外理检验有限公司	上海	100 万人民币	上海	检验服务		100.00	设立
上海浦东足球场运营管理有限公司	上海	20,000 万人民币	上海	体育	100.00		设立
上港集运物流信息科技有限公司(苏州)有限公司	苏州	3,000 万人民币	苏州	道路运输业		51.00	设立
哪吒智慧科技(上海)股份有限公司(4)	上海	9,486.1008 万人民币	上海	科技服务	48.49		设立
上海港瑞禾房地产发展有限公司	上海	60,000 万人民币	上海	房地产业	100.00		设立
上海共享投资发展有限公司	上海	32,300 万人民币	上海	商务服务业	100.00		股权转让
江苏沪通集装箱码头有限公司(2)	南通	100,000 万人民币	南通	水上运输业	40.00		设立
九江兴港集装箱码头有限公司	九江	5,000 万人民币	九江	水上运输业	51.00		设立
连云港互连集装箱有限公司	连云港	10,000 万人民币	连云港	水上运输业	51.00		设立
上港集团长三角多式联运(上海)有限公司	上海	10,000 万人民币	上海	多式联运和运输代理业	100.00		设立
上海临港产业区港口发展有限公司(3)	上海	78,800 万人民币	上海	投资兴建港口、码头、租赁	50.00		非同一控制下企业合并
上港集团能源(上海)有限公司	上海	40,000 万人民币	上海	电力、热力生产和供应业	100.00		设立
上海港致远燃料有限公司	上海	20,000 万人民币	上海	水上运输业		100.00	设立
上海港罗东集装箱码头有限公司	上海	300,000 万人民币	上海	水上运输业	60.00		设立
中石油上港能源有限公司(5)	上海	9,800 万人民币	上海	化工产品贸易		50.00	非同一控制下企业合并
中石油上港(舟山)能源有限公司(5)	舟山	8,000 万人民币	舟山	石油及制品批发		50.00	非同一控制下企业合并
上海远至信供应链管理(上海)有限公司(6)	上海	10,000 万人民币	上海	物流仓储综合		50.00	非同一控制下企业合并
上海长滩海港城商业有限公司	上海	10,000 万人民币	上海	批发业		51.00	设立
上海新港集装箱物流有限公司	上海	30,000 万人民币	上海	装卸搬运和仓储业		100.00	非同一控制下企业合并
锦江航运物流(越南)有限公司	越南	3,100,000 万越南盾	越南	集装箱堆存、货运代理		75.00	设立
上海日来计算机科技有限公司	上海	500 万人民币	上海	技术服务		100.00	股权投资
SUPER CONCERTO SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	中国香港	1 万美元	中国香港	船舶租赁		100.00	设立
上港集团蕴通国际集装箱服务(上海)有限公司	上海	41,000 万人民币	上海	交通运输业	100.00		设立
上海长滩之光商业管理有限公司	上海	240,000 万人民币	上海	商务服务业	100.00		设立
SUPER TONE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	香港	1 万美元	香港	船舶租赁		100.00	设立
SUPER RANGE SHIPPING (HONG KONG) LIMITED	香港	1 万美元	香港	船舶租赁		100.00	设立
扬州远扬国际集装箱	扬州	52,056 万人民币	扬州	交通运输业		77.35	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

注：间接持股比例系本公司之子公司持有的股权比例。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

(1) 本集团因拥有生产指泊权，故对上海集装箱码头有限公司、上海浦东国际集装箱码头有限公司、上海明东集装箱码头有限公司的生产经营起控制作用。此外，本集团持有上海沪东集装箱码头有限公司 51% 股权，本集团因拥有生产指泊权，故对上海沪东集装箱码头有限公司的生产经营起控制作用。

(2) 于 2022 年 10 月 28 日，本集团与江苏省港口集团有限公司、南通港口集团有限公司共同投资设立江苏沪通集装箱码头有限公司。江苏沪通集装箱码头有限公司的董事会审议批准公司的

经营方针、经营计划和投资计划、投资方案、年度财务预算方案和决算方案。董事会由 6 名董事组成，其中本公司占 3 个席位，所有董事会决议须经全体董事半数或半数以上，且必须包含上港集团推荐的 3 名董事同意表决通过方为有效。因此本集团对其有控制权，将其纳入合并范围。

- (3) 于 2022 年 7 月 29 日，本公司自上海久事旅游(集团)有限公司以人民币 31,506.97 万元的对价收购其持有的上海临港产业区港口发展有限公司 35% 的股权，收购完成后，本公司将上海临港产业区港口发展有限公司作为联营企业核算。于 2023 年 3 月 27 日，本公司与上海临港现代物流经济发展有限公司签订两份增资协议，首先本公司以人民币 28,849.70 万元的价格认购上海临港产业区港口发展有限公司新增的注册资本人民币 15,000 万元，增资完成后本公司持有上海临港产业区港口发展有限公司 50% 的股权；其次本公司与上海临港现代物流经济发展有限公司分别出资 6,900 万元进行同比例增资。以上两次增资均于 2023 年 4 月 21 日出资到位，上海临港产业区港口发展有限公司于 2023 年 6 月 27 日完成工商变更。根据上海临港产业区港口发展有限公司的最新公司章程，股东会上海临港产业区港口发展有限公司的最高权力机构，上海临港现代物流经济发展有限公司在股东会决议经营方针和投资计划、审议批准公司的年度财务预算方案、决算方案以及利润分配和弥补亏损方案时根据本公司的意思表示进行表决，因此本公司对上海临港产业区港口发展有限公司拥有控制权，将其纳入合并范围。
- (4) 于 2024 年 6 月，哪吒智慧科技(上海)股份有限公司(“哪吒科技”)完成引入战略投资者上海中海码头发展有限公司(“中海码头”)及上海振华重工(集团)股份有限公司(“上海振华”)，其中中海码头持股 15%，上海振华持股 4.18%。引入战略投资者之后原股东上港集团对哪吒科技的持股比例由 60% 下降至 48.492%，上海半盏信息科技有限公司(有限合伙)(“半盏科技”)的持股比例由 19.5652% 下降至 15.8126%，上海十盏信息科技有限公司(有限合伙)(“十盏科技”)的持股比例由 10.4348% 下降至 8.4334%，海南天玑诚通科技有限责任公司(“天玑诚通”)的持股比例由 10% 下降至 8.082%。于 2024 年 6 月 11 日，半盏科技做出书面承诺将其直接持有的哪吒科技全部股份不可撤销地放弃决定哪吒科技的经营方针和投资计划、审议批准哪吒科技的利润分配方案和弥补亏损方案、审议批准哪吒科技的年度财务预算方案与决算方案这三项事项的表决权，该书面承诺在半盏科技持有哪吒科技期间持续有效。根据哪吒科技的最新公司章程，股东会为哪吒科技的最高权力机构，决定哪吒科技的经营方针和投资计划、审议批准哪吒科技的利润分配方案和弥补亏损方案、审议批准哪吒科技的年度财务预算方案与决算方案等事项须经股东所持表决权的过半数通过。半盏科技放弃表决权的决议事项均为决定哪吒科技日常经营及财务活动的事项，半盏科技放弃上述决议事项的表决权后，上港集团在这些事项上的表决权超过半数，因此本公司对哪吒科技拥有控制权，将其纳入合并范围。

于 2024 年 12 月，哪吒科技完成股份制改制，整体变更为股份有限公司，并更名为“哪吒智慧科技(上海)股份有限公司”。

- (5) 于 2020 年 9 月，中国石油天然气股份有限公司与本公司签订合资协议设立中石油上港能源有限公司，本公司与中国石油天然气股份有限公司分别持有中石油上港能源有限公司 50% 股权。根据中石油上港能源有限公司的公司章程，公司股东会及董事会关于公司的经营计划、财务预算及投资方案等若干重要事项的决议均需全体股东或董事一致通过，因此自公司成立日至 2023 年度末本集团未将中石油上港能源有限公司纳入合并范围，将其作为合营企业核算。于 2024 年，经过中石油上港能源有限公司 2024 年第 2 次临时股东会审议决定，将本公司持有的中石油上港能源有限公司 50% 股权以 2023 年 12 月 31 日作为划转基准日，以无偿划转形式转让至本集团全资子公司上港集团能源(上海)有限公司；同时，股东双方同意上港集团能源(上海)有限公司在股权划转基准日后承继本公司的股东权利和义务，负责主导并决定中石油上港能源有限公司销售业务，包括负责客户开发管理和维护，负责销售计划和定价，负责资金安排和财务管理，决策批准公司的年度财务预算决算及利润分配，因此本集团自 2024 年 1 月 1 日起对中石油上港能源有限公司拥有控制权，将其纳入合并范围。中石油上港(舟山)能源有限公司系中石油上港能源有限公司的全资子公司，随中石油上港能源有限公司一起纳入

本集团合并范围。

- (6) 于 2022 年 2 月，中远海运特种运输股份有限公司与本集团之子公司上港物流签订合资协议设立上海远至信供应链管理有限公司，上港物流与中远海运特种运输股份有限公司分别持有上海远至信供应链管理有限公司 50% 股权。根据上海远至信供应链管理有限公司的公司章程，公司股东会及董事会关于公司的经营计划、财务预算及投资方案等若干重要事项的决议均需全体股东或董事一致通过，因此自公司成立日至 2023 年度末本集团未将上海远至信供应链管理有限公司纳入合并范围，将其作为合营企业核算。于 2024 年，中远海运特种运输股份有限公司与上港集团物流有限公司签署了一致行动人协议书，确认自 2024 年 4 月 15 日起，中远海运特种运输股份有限公司就上海远至信供应链管理有限公司经营发展相关事项向股东会、董事会行使提案权和在相关股东会、董事会上行使表决权时与上港物流采取一致行动，因此本集团自 2024 年 4 月 15 日起对上海远至信供应链管理有限公司拥有控制权，将其纳入合并范围。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：  
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：  
无

其他说明：  
无

## (2). 重要的非全资子公司

适用  不适用

本集团综合考虑子公司是否为上市公司、其少数股东权益占本集团合并股东权益的比例、少数股东损益占本集团合并少数股东损益的比例等因素，确定存在重要少数股东权益的子公司，列示如下：

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海明东集装箱码头有限公司	50.00	275,696,004.37	167,753,105.44	2,318,822,776.99
上海沪东集装箱码头有限公司	49.00	149,803,737.51	123,914,140.61	679,184,832.00
上海浦东国际集装箱码头有限公司	60.00	233,012,543.01	199,958,906.00	1,375,818,612.69
上海盛东国际集装箱码头有限公司	17.69	165,203,709.83	129,831,448.94	3,080,992,221.89
上海冠东国际集装箱码头有限公司	20.00	143,846,357.79	103,547,186.81	2,019,191,560.47
锦江航运	15.00	236,515,317.46	113,925,158.27	1,454,046,091.26

(i) 2025 年度向少数股东宣告分派的股利，均已于当年支付。

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：  
 适用  不适用

其他说明：  
 适用  不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海明东集装箱码头有限公司	2,466,003,982.77	4,007,447,618.40	6,473,451,601.17	345,614,991.10	1,490,191,056.12	1,835,806,047.22	2,171,256,723.41	4,249,866,512.03	6,421,123,235.44	286,195,763.19	1,713,872,221.66	2,000,067,984.85
上海沪东集装箱码头有限公司	963,216,068.02	4,716,864,020.07	5,680,080,088.09	249,954,919.87	4,044,033,674.34	4,293,988,594.21	878,654,027.96	4,864,500,305.06	5,743,154,333.02	244,180,501.75	4,166,746,968.00	4,410,927,469.75
上海浦东国际集装箱码头有限公司	1,135,492,566.55	1,232,429,553.79	2,367,922,120.34	44,088,727.53	30,802,371.65	74,891,099.18	1,134,168,944.04	1,200,052,485.86	2,334,221,429.90	70,300,325.70	26,748,082.96	97,048,408.66
上海盛东国际集装箱码头有限公司	7,454,043,589.68	16,511,487,227.13	23,965,530,816.81	2,529,776,998.61	4,019,249,142.93	6,549,026,141.54	7,048,161,373.25	13,307,255,560.61	20,355,416,933.86	1,120,106,456.89	2,019,801,595.41	3,139,908,052.30
上海冠东国际集装箱码头有限公司	773,476,419.47	9,931,576,463.37	10,705,052,882.84	286,856,934.15	322,238,146.36	609,095,080.51	427,395,264.73	10,260,463,402.06	10,687,858,666.79	188,516,072.06	605,672,378.20	794,188,450.26
锦江航运	7,142,364,684.62	4,782,947,053.93	11,925,311,738.55	1,857,005,930.93	610,897,194.66	2,467,903,125.59	6,612,465,824.31	3,744,546,199.50	10,357,012,023.81	1,370,341,104.08	327,199,305.67	1,697,540,409.75

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海明东集装箱码头有限公司	2,274,604,731.20	551,392,008.73	551,520,183.45	1,050,818,008.43	2,005,717,241.56	353,836,005.33	353,227,982.19	802,344,888.48
上海沪东集装箱码头有限公司	1,538,995,224.62	305,721,913.29	305,807,528.40	661,085,697.29	1,455,583,829.51	270,965,614.95	270,485,098.15	632,969,104.61
上海浦东国际集装箱码头有限公司	1,100,003,892.26	388,354,238.35	388,686,228.02	448,712,337.85	1,036,203,272.77	370,294,270.37	368,537,496.90	438,424,868.03
上海盛东国际集装箱码头有限公司	3,066,547,460.62	933,878,276.69	934,022,034.25	1,375,163,618.73	2,815,527,131.03	815,720,954.14	815,350,276.24	2,008,307,242.79
上海冠东国际集装箱码头有限公司	2,700,832,696.28	719,231,788.95	719,323,003.98	1,247,441,925.14	2,453,784,830.42	575,262,148.96	574,957,094.60	1,239,923,185.58
锦江航运	7,010,452,660.03	1,512,096,143.36	1,438,888,094.45	2,483,116,785.66	5,969,770,370.47	1,036,384,167.14	1,072,277,367.78	2,021,088,379.71

其他说明：  
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

本集团综合考虑合营企业和联营企业是否为上市公司、其账面价值占本集团合并总资产的比例、权益法核算的长期股权投资收益占本集团合并净利润的比例等因素，确定重要的合营企业和联营企业，列示如下：

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
合营企业 -						
上海港航股权投资有限公司	上海市	上海市	股权投资	50.00		权益法
联营企业 -						
上海银行 (i)	上海市	上海市	金融业	8.542	0.026	权益法
邮储银行 (ii)	北京市	北京市	金融业	0.818	2.802	权益法
东方海外 (iii)	中国香港	Bermuda	交通运输业		9.068	权益法

本集团对上述股权投资均采用权益法核算。

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，本公司及下属子公司合并持有上海银行股份 1,217,402,112 股，占总股本的 8.568% (2024 年 12 月 31 日：8.323%)，为其第二大股东。本集团在上海银行董事会中占有 1 个席位 (本集团委派的董事同时担任董事会下设战略委员会和提名与薪酬委员会委员)，对其具有重大影响，按权益法进行长期股权投资核算。

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有邮储银行股份 981,820,226 股，占总股本的 0.818% (2024 年 12 月 31 日：0.736%)，本公司之子公司上港香港持有邮储银行股份 3,365,621,041 股，占总股本的 2.802% (2024 年 12 月 31 日：3.394%)，本集团合计持有邮储银行股份 4,347,441,267 股，占总股本的 3.620% (2024 年 12 月 31 日：4.130%)。本集团在邮储银行董事会中占有 1 个席位 (本集团委派的董事担任董事会下设社会责任与消费者权益保护和关联交易控制委员)，对其具有重大影响，按权益法进行长期股权投资核算。

(iii) 于 2025 年 12 月 31 日，本公司下属子公司 BVI 发展持有东方海外股份 59,880,536 股，占总股本的 9.068%（2024 年 12 月 31 日：9.068%），为其第二大股东。本集团在东方海外董事会中占有 1 个席位（本集团委派的董事同时担任董事会下设提名委员会和风险委员会委员），对其具有重大影响，按权益法进行长期股权投资核算。

(2). 重要合营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	上海港航股权投资有限公司	上海港航股权投资有限公司
流动资产	805,082,069.38	811,906,451.24
其中：现金和现金等价物	1,293,354.96	998,535.63
非流动资产	26,773,110.86	23,995,347.79
资产合计	831,855,180.24	835,901,799.03
流动负债	2,125,649.89	2,020,537.54
非流动负债	58,452,876.03	60,500,195.49
负债合计	60,578,525.92	62,520,733.03
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	771,276,654.32	773,381,066.00
按持股比例计算的净资产份额	385,638,327.16	386,690,533.00
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	385,638,327.16	386,690,533.00
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用	-5,717.54	-8,674.74
所得税费用	-2,454,243.70	2,222,909.89
净利润	15,776,523.28	45,198,996.30
终止经营的净利润		
其他综合收益	2,119,065.04	-11,338,854.93
综合收益总额	17,895,588.32	33,860,141.37
本年度收到的来自合营企业的股利	10,000,000.00	10,000,000.00

其他说明：

本集团以合营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算资产份额。合营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时合营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。本集团与合营企业之间交易所涉及的资产均不构成业务。

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

上海国际港务（集团）股份有限公司 2025 年年度报告

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	上海银行	邮储银行	东方海外	上海银行	邮储银行	东方海外
流动资产			50,474,044,750.40			63,711,968,097.60
非流动资产			73,718,166,860.80			64,014,276,259.60
资产合计		18,682,067,000,000.00	124,192,211,611.20	3,226,655,601,000.00	17,084,910,000,000.00	127,726,244,357.20
流动负债			17,476,253,686.40			18,879,764,716.40
非流动负债			12,436,154,243.20			13,603,795,406.00
负债合计		17,519,722,000,000.00	29,912,407,929.60	2,971,998,867,000.00	16,053,261,000,000.00	32,483,560,122.40
少数股东权益		2,199,000,000.00	33,660,923.20	463,521,000.00	1,980,000,000.00	28,372,614.80
归属于银行/母公司股东权益		1,160,146,000,000.00	94,246,142,758.40	254,193,213,000.00	1,029,669,000,000.00	95,214,311,620.00
其中：其他权益工具		149,996,000,000.00		20,323,350,000.00	199,986,000,000.00	
归属于银行/母公司普通股股东权益		1,010,150,000,000.00	94,246,142,758.40	233,869,863,000.00	829,683,000,000.00	95,214,311,620.00
按持股比例计算的净资产份额		36,567,430,000.00	8,546,240,225.33	19,464,988,697.49	34,265,907,900.00	8,634,033,777.70
调整事项		-1,708,628,076.50	911,995,875.27	197,461,945.53	-1,542,830,967.77	963,493,803.49
—商誉		-1,708,628,076.50	911,995,875.27	197,461,945.53	-1,542,830,967.77	963,493,803.49
—内部交易未实现利润						
—其他						
对联营企业权益投资的账面价值	21,252,958,793.22	34,858,801,923.50	9,458,236,100.55	19,662,450,643.02	32,723,076,932.23	9,597,527,581.19
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入		355,728,000,000.00	69,406,745,717.32	52,985,550,000.00	348,775,000,000.00	76,129,448,744.23
净利润		87,623,000,000.00	10,818,528,400.02	23,560,448,000.00	86,716,000,000.00	18,346,640,414.90
归属于银行/母公司股东的净利润		87,404,000,000.00	10,804,422,170.74	23,559,890,000.00	86,479,000,000.00	18,334,945,640.06
终止经营的净利润						
其他综合收益		-3,660,000,000.00	-23,914,913.00	3,371,188,000.00	5,187,000,000.00	-25,075,475.25
综合收益总额		83,963,000,000.00	10,794,613,487.02	26,931,636,000.00	91,903,000,000.00	18,321,564,939.65
本年度收到的来自联营企业的股利	614,829,598.24	1,002,107,099.05	880,231,649.20	874,949,815.62	1,673,770,471.55	344,625,244.62

其他说明：

本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算资产份额。联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认净资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

注 1：邮储银行财务数据精确至人民币百万元，上海银行财务数据精确至人民币百万元，东方海外财务数据精确至美元千元（按取得时可辨认净资产的公允价值为基础进行调整后的财务数据折算为人民币）。

注 2：本集团联营企业上海银行为 A 股上市公司，其 2025 年年度报告在本集团年度报告之后披露，其财务数据具体信息请见其发布的年度报告。

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	550,317,839.69	745,352,456.75
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	11,142,454.36	27,027,349.47
--其他综合收益	908,141.42	-1,352,540.92
--综合收益总额	12,050,595.78	25,674,808.55
联营企业：		
投资账面价值合计	22,955,727,603.43	19,324,495,051.53
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,479,755,946.64	1,262,597,758.66
--其他综合收益	7,215,067.66	5,281,528.48
--综合收益总额	1,486,971,014.30	1,267,879,287.14

其他说明：

净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、重要的共同经营

□适用 √不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6、其他

□适用 √不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
岸基供电项目	133,782,622.63			9,166,409.24		124,616,213.39	与资产相关
上海港罗泾港区集装箱码头改造一期工程	129,988,742.00			24,138,519.84		105,850,222.16	与资产相关
上海港罗泾港区集装箱码头改造二期工程	49,011,258.00					49,011,258.00	与资产相关
汽车分拨中心项目政策补助(上海市交通委员会)	48,390,000.00	79,470,000.00				127,860,000.00	与资产相关
洋四期码头船舶岸电设施	27,297,666.80			3,899,666.64		23,398,000.16	与资产相关
国际中心码头公共服务基础设施提升项目	3,457,523.96			128,056.44		3,329,467.52	与资产相关
外高桥冷库新建项目	2,962,963.04			148,148.16		2,814,814.88	与资产相关
保税货物集中查验场站	2,494,415.00			965,580.00		1,528,835.00	与资产相关
海关H986技术用房项目	2,271,111.12			93,333.33		2,177,777.79	与资产相关
船岸协同的港区拖轮靠泊作业智能感知和安全辅助驾驶系统实现与示范	2,150,000.00			144,000.00		2,006,000.00	与资产相关
超大型码头全过程数字孪生集成生产时空管控系统	2,142,705.85	300,000.00		1,382,344.23		1,060,361.62	与资产相关
国家一类口岸检验设施建设中央预算内投资计划项目补助	1,823,607.00			62,883.00		1,760,724.00	与资产相关
高技能人才培养基地建设资金	1,087,916.67			233,125.00		854,791.67	与资产相关
大数据中心建设资金	447,324.30			315,442.09		131,882.21	与资产相关
大型集装箱港口交通系统载运工具一体化智能管控平台研发及示范验证	177,806.59			101,038.32		76,768.27	与资产相关
2025年度上海市国二非道路移动机械更新补贴		13,370,000.00		182,488.76		13,187,511.24	与资产相关
绿色港口项目	19,607,801.09					19,607,801.09	与收益相关
口岸查验区海关查验冷冻(藏)库项目专项扶持	17,256,388.96			1,765,502.36		15,490,886.60	与收益相关
船务分公司泊位拆迁补偿款	8,317,600.00					8,317,600.00	与收益相关
引航船补助经费(沪港引6)	3,573,054.00			366,467.04		3,206,586.96	与收益相关
超大型码头全域多场景协同多智能体系统集成与应用示范	2,640,118.60			51,855.36		2,588,263.24	与收益相关
传统集装箱码头自动化改造创新性研究项目	2,075,000.00					2,075,000.00	与收益相关
高师带徒项目补贴	1,473,703.15					1,473,703.15	与收益相关
世界技能大赛中国集训基地补贴资金	686,363.31	1,368,437.74		110,881.50	711,268.10	1,232,651.45	与收益相关
自动化集装箱码头一体化智能管控工业软件研发与应用示范	644.28	142,400.00				143,044.28	与收益相关
一站式集成查询与区块链技术应用		1,880,000.00				1,880,000.00	与收益相关
跨境电商政府补贴款		1,705,825.49		18,653.80		1,687,171.69	与收益相关
基于新一代空间信息技术的码头无人化装备协同作业研究与示范		818,500.00		549,265.79		269,234.21	与收益相关
自动化集装箱码头异构网络安全防护技术与应用		810,000.00		14,638.03		795,361.97	与收益相关
件杂货码头一体化智能调度排程系统研发		600,000.00				600,000.00	与收益相关
节水减排补贴		324,700.00				324,700.00	与收益相关
其他政府补助项目	9,377,878.03	353,962.26		4,072,033.51	971,031.90	4,688,774.88	与资产/收益相关
合计	472,494,214.38	101,143,825.49		47,910,332.44	1,682,300.00	524,045,407.43	/

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	38,504,339.04	32,143,235.71

与收益相关	376,835,788.64	597,673,284.62
其他	52,758,200.84	42,062,214.53
合计	468,098,328.52	671,878,734.86

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

本集团的经营活动会面临各种金融风险，主要包括市场风险(主要为外汇风险、利率风险和其他价格风险)、信用风险和流动性风险。上述金融风险以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，董事会已授权本集团管理层设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过相关部门递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本集团的内部审计部也对风险管理的政策和程序进行审计，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本集团风险管理的总体目标是不在过度影响集团竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### (1) 市场风险

##### (a) 外汇风险

本集团的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本集团已确认的外币资产和负债及未来的外币交易(外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元和日元)存在外汇风险。

本集团持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产、外币合同资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日			
	美元项目	日元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产 —				
货币资金	1,866,915,172.92	34,775,574.09	4,267,079.71	1,905,957,826.72
应收款项	1,036,360,632.32	12,859,356.74	77,612,810.32	1,126,832,799.38
其他应收款	88,822,822.87			88,822,822.87
合同资产	28,308,378.95	3,791,724.00	3,103,952.07	35,204,055.02
	<u>3,020,407,007.06</u>	<u>51,426,654.83</u>	<u>84,983,842.10</u>	<u>3,156,817,503.99</u>
外币金融负债 —				
应付账款	906,918,075.01	6,363,730.51	103,973,291.54	1,017,255,097.06
其他应付款	7,340,336.45		2,021.22	7,342,357.67
租赁负债(含一年以内到期)	1,073,564,712.64			1,073,564,712.64
	<u>1,987,823,124.10</u>	<u>6,363,730.51</u>	<u>103,975,312.76</u>	<u>2,098,162,167.37</u>
	2024 年 12 月 31 日			
	美元项目	日元项目	其他外币项目	合计
外币金融资产 —				
货币资金	1,712,295,383.24	461,241,056.04	44,033.97	2,173,580,473.25
应收款项	1,201,087,295.75	12,228,859.18	77,967,806.77	1,291,283,961.70
合同资产	8,940,666.39	956,426.79	762,786.79	10,659,879.97
	<u>2,922,323,345.38</u>	<u>474,426,342.01</u>	<u>78,774,627.53</u>	<u>3,475,524,314.92</u>
外币金融负债 —				
应付账款	1,016,441,827.84	18,313,764.40	91,864,515.68	1,126,620,107.92
其他应付款	6,738,367.91		32,393.71	6,770,761.62
租赁负债(含一年以内到期)	260,545,820.13			260,545,820.13
	<u>1,283,726,015.88</u>	<u>18,313,764.40</u>	<u>91,896,909.39</u>	<u>1,393,936,689.67</u>

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为人民币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，如果人民币对美元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约 7,744,379.12 元(2024 年 12 月 31 日：12,289,479.97 元)；对于各类日元金融资产和日元金融负债，如果人民币对日元升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约 337,971.93 元(2024 年 12 月 31 日：3,420,844.33 元)。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团内记账本位币为港币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日			
	美元项目	人民币项目	其他外币项目	合计
外币金融资产 —				
货币资金	1,892,420,810.27	2,188,779,359.38	279,304,772.75	4,360,504,942.40
应收款项	8,862,807.02			8,862,807.02
	<u>1,901,283,617.29</u>	<u>2,188,779,359.38</u>	<u>279,304,772.75</u>	<u>4,369,367,749.42</u>
外币金融负债 —				
应付账款	14,328,388.20	9,605,819.73	2,455,585.38	26,389,793.31
其他应付款	5,746,022.12			5,746,022.12
长期借款(含一年以内到期)	137,620,826.72			137,620,826.72
应付债券(含一年以内到期)	10,594,031,105.17			10,594,031,105.17

	10,751,726,342.21	9,605,819.73	2,455,585.38	10,763,787,747.32
	2024 年 12 月 31 日			
	美元项目	人民币项目	合计	
外币金融资产 —				
货币资金	2,731,083,699.51	829,866,055.61	3,560,949,755.12	
应收款项	10,277,961.31	600.00	10,278,561.31	
	<u>2,741,361,660.82</u>	<u>829,866,655.61</u>	<u>3,571,228,316.43</u>	
外币金融负债 —				
应付账款	12,540,098.50	8,219,197.26	20,759,295.76	
其他应付款	7,258,406.00	376,901.06	7,635,307.06	
长期借款(含一年内到期)	164,367,560.59		164,367,560.59	
应付债券(含一年内到期)	12,995,231,946.40		12,995,231,946.40	
	<u>13,179,398,011.49</u>	<u>8,596,098.32</u>	<u>13,187,994,109.81</u>	

于 2025 年 12 月 31 日，对于记账本位币为港币的公司各类美元金融资产和美元金融负债，考虑到港币与美元联系汇率制对汇率波动的影响，如果港币对美元升值或贬值 0.1%，其他因素不变，则本集团将增加或减少净利润约 7,390,119.68 元(2024 年 12 月 31 日：8,715,760.35 元)；对于各类人民币金融资产和人民币金融负债，如果港币对人民币升值或贬值 1%，其他因素保持不变，则本集团将减少或增加净利润约 18,196,099.06 元(2024 年 12 月 31 日：6,857,609.15 元)。

#### (b) 利率风险

本集团的利率风险主要产生于长期银行借款、长期应付款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于 2025 年 12 月 31 日，本集团面临现金流量利率风险的长期带息债务主要为人民币计价的浮动利率合同，金额为 7,843,254,984.18 元(2024 年 12 月 31 日：14,322,311,227.03 元)。

本集团持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生一定的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。于 2025 年度及 2024 年度本集团并无利率互换安排。

于 2025 年 12 月 31 日，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，其他因素保持不变，则本集团的净利润会减少或增加 29,412,206.19 元(2024 年 12 月 31 日：53,708,667.10 元)。

#### (c) 其他价格风险

本集团其他价格风险主要产生于各类上市权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，如果本集团各类上市权益工具投资的预期价格上涨或下跌 10%，其他因素保持不变，则本集团将增加或减少税前利润约 25,937,434.37 元(2024 年 12 月 31 日：约 8,281,491.71 元)。

#### (2) 信用风险

本集团信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和财务担保合同等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口；资产负债表表外的最大信用风险敞口为履行财务担保所需支付的最大金额(附注十六、3)。

本集团货币资金主要存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

此外，财务担保可能会因为交易对手方违约而产生风险，本集团对财务担保制定了严格的申请和审批要求，综合考虑内外部信用评级等信息，持续监控信用风险敞口、交易对手方信用等级的变化及其他相关信息，确保整体信用风险在可控的范围内。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无重大的因债务人抵押而持有的担保物和其他信用增级（2024 年 12 月 31 日：无）。

### (3) 流动性风险

本集团内各子公司负责其自身的现金流量预测。本集团在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时，持续监控是否符合借款协议的规定，并综合考虑利率水平、借款期限、增信措施等融资条件，筛选不同的金融机构以获得提供足够备用资金的承诺，满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本集团各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	275,571,651.89				275,571,651.89
应付账款	6,039,184,078.46				6,039,184,078.46
其他应付款	5,926,551,527.02				5,926,551,527.02
长期借款	12,980,877,261.96	5,916,429,315.61	10,511,550,893.78	9,866,274,825.17	39,275,132,296.52
应付债券	288,180,800.00	288,180,800.00	11,200,832,100.00		11,777,193,700.00
长期应付款	4,739,152.48	5,842,126.25	498,959.72	567,651,728.30	578,731,966.75
租赁负债	1,052,280,194.84	542,275,644.01	230,765,153.33	112,312,756.01	1,937,633,748.19
	<u>26,567,384,666.65</u>	<u>6,752,727,885.87</u>	<u>21,943,647,106.83</u>	<u>10,546,239,309.48</u>	<u>65,809,998,968.83</u>

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
短期借款	89,712,327.15				89,712,327.15
应付账款	6,177,315,939.60				6,177,315,939.60
其他应付款	3,194,155,978.15				3,194,155,978.15
长期借款	9,167,596,208.82	11,949,593,370.56	5,449,450,165.12	10,063,661,433.87	36,630,301,178.37
应付债券	2,467,418,300.00	294,724,400.00	6,598,501,925.00	5,091,633,575.00	14,452,278,200.00
长期应付款	40,144,036.43	4,410,501.36	51,061,610.36	532,063,178.52	627,679,326.67
租赁负债	599,882,756.61	140,800,814.75	131,872,107.16	107,074,525.91	979,630,204.43
	<u>21,736,225,546.76</u>	<u>12,389,529,086.67</u>	<u>12,230,885,807.64</u>	<u>15,794,432,713.30</u>	<u>62,151,073,154.37</u>

(i) 于资产负债表日，本集团已签订但尚未开始执行的租赁合同现金流量按到期日列示如下（附注七(48)(a)(i)）：

	2025 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
未纳入租赁负债的未来合同现金流					

	2024 年 12 月 31 日				
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
未纳入租赁负债的未来合同现金流	<u>64,077,569.04</u>	<u>2,889,908.24</u>	<u>8,669,724.72</u>		<u>75,637,202.00</u>

(ii) 于资产负债表日，本集团低价值租赁以未折现的合同现金流量按到期日列示如下(附注七(48)(a)(ii)):

	2025 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
低价值租赁	87,124,401.00	86,484,209.75	210,040,826.31	42,665,414.29	426,314,851.35

	2024 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
低价值租赁	93,266,584.94	82,702,180.06	231,109,971.37	71,421,152.58	478,499,888.95

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产	639,160.80			639,160.80
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	639,160.80			639,160.80
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	639,160.80			639,160.80
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			80,000.00	80,000.00
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）其他非流动金融资产				
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	258,735,182.90		4,306,328,244.67	4,565,063,427.57
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	258,735,182.90		4,306,328,244.67	4,565,063,427.57
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>259,374,343.70</b>		<b>4,306,408,244.67</b>	<b>4,565,782,588.37</b>
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				

持续以公允价值计量的负债总额				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
（一）持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

项目	2024 年 12 月 31 日公允价值			
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产	327,685.70			327,685.70
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	327,685.70			327,685.70
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	327,685.70			327,685.70
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			80,000.00	80,000.00
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）其他非流动金融资产				
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	82,487,231.42		4,322,498,873.63	4,404,986,105.05
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	82,487,231.42		4,322,498,873.63	4,404,986,105.05
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>82,814,917.12</b>		<b>4,322,578,873.63</b>	<b>4,405,393,790.75</b>
（七）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
（一）持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

本集团以导致各层次之间转换的事项发生日为确认各层次之间转换的时点。本年度有第一层次与第二层次间的转换。

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本集团采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为市场可比公司模型。估值技术的输入值主要包括市盈率及市净率等。

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	名称	输入值 范围/加权平 均值	与公允价值 之间的关系	可观察/ 不可观察
其他非流动金融资产— 基金投资	3,938,221,802.63					注
非上市公司股权投资	368,106,442.04	可比公司调整法	市净率	1.0x	正相关	不可观察
	<u>4,306,328,244.67</u>					

注：本集团所持基金投资是基于被投资基金于资产负债表日的公允价值，确认持有的基金份额的公允价值。



**5、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**6、 本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**7、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

本集团以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、其他流动资产、长期应收款、短期借款、其他流动负债、应付款项、租赁负债、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券和长期应付款等。

本集团不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

长期借款、长期应付款、租赁负债以及不存在活跃市场的应付债券，以合同规定的未来现金流量按照市场上具有可比信用等级并在相同条件下提供几乎相同现金流量的利率进行折现后的现值确定其公允价值，属于第三层次。

**8、 其他**

适用 不适用

**十四、 关联方及关联交易**

**1、 本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海国有资本投资有限公司(注)	上海市镇宁路9号九尊大厦7楼A单元	国有资本投资管理	1,000,000	28.31	28.31

本企业的母公司情况的说明

注：根据中国证券登记结算有限责任公司发布的股东名册，截至 2025 年 12 月 31 日，上海国有资本投资有限公司对本企业的持股比例及表决权比例 28.31%(2024 年 12 月 31 日：28.31%)。

本企业最终控制方是上海市国资委

其他说明：

关于本企业的本年股东变动情况详情请参见公司基本情况(附注三)。

**2、 本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

**3、 本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
上海港航股权投资有限公司(注)	合营企业
上海航交实业有限公司	合营企业
上港外运集装箱仓储服务有限公司(注)	合营企业
安徽海润信息技术有限公司	合营企业
上港集团长江物流湖南有限公司	合营企业
上港集团长江物流湖北有限公司	合营企业
上海同景国际物流发展有限公司	合营企业
万航旅业(上海)有限公司	合营企业
锦茂国际物流(上海)有限公司	合营企业
锦江航运(泰国)代理有限公司	合营企业
上海锦江三井仓库国际物流有限公司	合营企业
上海锦江住仓国际物流有限公司	合营企业
上海浦之星餐饮发展有限公司	合营企业
海港(上海)汽车滚装服务有限公司	合营企业
港联捷(上海)物流科技有限公司	合营企业
地中海邮轮旅行社(上海)有限公司	合营企业
海宁上港国际集装箱码头有限公司	合营企业
上海银行股份有限公司(注)	联营企业
上海泛亚航运有限公司	联营企业
中建港航局集团有限公司	联营企业
武汉港务集团有限公司(注)	联营企业
上海海通国际汽车码头有限公司(注)	联营企业
太仓正和国际集装箱码头有限公司	联营企业
民生轮船股份有限公司	联营企业
东海航运保险股份有限公司(注)	联营企业
江阴苏南国际集装箱码头有限公司(注)	联营企业
上海亿通国际股份有限公司	联营企业
芜湖港务有限责任公司	联营企业
安吉上港国际港务有限公司	联营企业
宜宾港国际集装箱码头有限公司	联营企业
上海港口能源有限公司	联营企业
上海港海铁联运有限公司(注)	联营企业
武汉港集装箱有限公司	联营企业
上海东方饭店管理有限公司	联营企业
宁波舟山港股份有限公司(注)	联营企业
湖州上港国际港务有限公司	联营企业
上海外高桥港综合保税区发展有限公司	联营企业
上海海通国际汽车物流有限公司	联营企业
上海上港瀛东商贸有限公司	联营企业
南京港龙潭集装箱有限公司	联营企业
上海振集集装箱服务有限公司	联营企业

九江港力达集装箱服务有限公司	联营企业
江西港铁物流发展有限公司	联营企业
上港集团长江物流江西有限公司	联营企业
重庆果园集装箱码头有限公司	联营企业
重庆集海航运有限责任公司	联营企业
上海通达物业有限公司	联营企业
杭州中理外轮理货有限公司	联营企业
昆山中理外轮理货有限公司	联营企业
苏州中理外轮理货有限公司	联营企业
无锡中理外轮理货有限公司	联营企业
上海港兴晟海上应急服务有限公司	联营企业
上海港中免免税品有限公司	联营企业
上海尚九一滴水餐饮管理有限公司	联营企业
上海万誉联港物业服务服务有限公司	联营企业
上海汉唐航运有限公司	联营企业
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	联营企业
中远海运物流供应链有限公司(注)	联营企业
沧州上港物流有限公司	联营企业
广州远海汽车船运输有限公司	联营企业
厦门智图思科技有限公司	联营企业
上海外高桥港综合保税区发展有限公司	联营企业
上海外红伊势达国际物流有限公司	联营企业
上港(淮安)国际集装箱码头有限公司(注)	联营企业
南京港股份有限公司(注)	联营企业
湖南城陵矶国际港务集团有限公司	联营企业
江苏盐城港上港国际港务有限公司	联营企业
安徽省派河港国际物流有限公司	联营企业
中国邮政储蓄银行股份有限公司	联营企业
上汽安吉物流股份有限公司	联营企业
江苏连云港港口股份有限公司	联营企业

其他说明：

适用 不适用

#### 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
同盛集团(注)	非控股股东，自 2019 年至 2025 年与本公司同一董事长
洋山同盛港口建设有限公司	同盛集团之子公司
Masada Infrastructure Ltd.	联营企业中建港航局集团有限公司在以色列为 Bayport 港口工程项目专门设立的控股子公司
上海久事(集团)有限公司	本公司之非控股股东
上海久事体育产业发展(集团)有限公司	上海久事(集团)有限公司之子公司
上海中远海运集装箱船务代理有限公司	本公司之非控股股东中远海控之子公司，本公司董事担任关键管理人员的企业之下属子公司(经 2019 年 7 月 29 日本公司
中远海运集装箱运输有限公司(注)	2019 年第一次临时股东大会审议通过，时任中远海控副董事长兼执行董事的王海民先生担任本公司第三届董事会董事。
上海中远海运集装箱运输有限公司	

上海奥吉实业有限公司	因此自 2019 年 7 月 29 日起，由王海民先生担任关键管理人员的企业及其下属子公司成为本公司的关联方。于 2020 年 5 月至 2022 年 6 月，王海民先生担任中远海控之母公司中远海运集团的董事及党组副书记，其在中远海控的任职已于 2020 年 8 月卸任。于 2022 年 6 月，王海民先生卸任中远海运集团的董事及党组副书记职务。经 2022 年 10 月 14 日本公司 2022 年第二次临时股东大会审议通过，时任中远海运集团运营管理本部总经理的陶卫东先生自 2022 年 10 月 14 日起担任本公司董事。经 2023 年 6 月 20 日本公司 2022 年年度股东大会审议通过，时任中远海控副总经理的陈帅先生自 2023 年 6 月 20 日起担任本公司董事，陶卫东先生自股东大会选举产生新的董事陈帅先生起，不再担任本公司董事。于 2024 年 6 月，陈帅先生卸任中远海控副总经理职务。经 2024 年 12 月 10 日本公司 2024 年第一次临时股东大会审议通过，时任中远海控副总经理的秦江平先生自 2024 年 12 月 10 日起担任本公司董事。其中，东方海外货柜航运(中国)有限公司亦为本公司之联营企业东方海外之子公司。
华南中远海运集装箱运输有限公司	
南通通海港口有限公司	
新鑫海航运有限公司	
晋江太平洋港口发展有限公司	
武汉中远海运集装箱运输有限公司	
江苏中远海运集装箱运输有限公司	
东方海外货柜航运(中国)有限公司	
中海码头发展有限公司	
中远海运港口有限公司	
中外运集装箱运输有限公司	本公司之非控股股东招商局集团有限公司之子公司
中远海运(上海)有限公司	中远海运集团之子公司

其他说明：

注：上述公司亦存在由本公司的董事及高级管理人员担任其关键管理人员的情况。

此外，本集团的关联方还包括本公司的董事及高级管理人员担任关键管理人员的其他企业，包括宁波远东码头经营有限公司、蛇口集装箱码头有限公司、赤湾集装箱码头有限公司、中国外运股份有限公司、深圳妈港仓码有限公司、中日国际轮渡有限公司。

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
中建港航局集团有限公司	工程施工	1,085,881,771.07			864,687,169.29
上海海通国际汽车物流有限公司	接受劳务	172,528,957.34			33,698,016.06
锦江航运(泰国)代理有限公司	接受劳务	101,858,160.70			132,331,116.31
东方海外货柜航运(中国)有限公司	接受劳务	80,800,167.73		否	25,541,945.61
宁波舟山港股份有限公司	接受劳务	58,412,514.58			40,315,691.12
海宁上港国际集装箱码头有限公司	接受劳务	51,389,417.93			38,119,376.79
太仓正和国际集装箱码头有限公司	接受劳务	51,181,701.55			48,258,326.00
中远海运物流供应链有限公司	接受劳务	49,035,545.17			28,074,075.90
上海汉唐航运有限公司	接受劳务	48,071,877.29			37,677,478.94
民生轮船股份有限公司	接受劳务	35,988,956.98			42,125,873.74
上海海通国际汽车码头有限公司	接受劳务	34,762,850.94			79,955,604.08
上海泛亚航运有限公司	接受劳务	29,335,035.44		否	20,884,457.08

安吉上港国际港务有限公司	接受劳务	27,291,370.75			21,293,152.80
湖州上港国际港务有限公司	接受劳务	26,519,494.34			23,584,905.66
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	接受劳务	22,878,181.39			9,792,317.98
南京港龙潭集装箱有限公司	接受劳务	19,173,511.40			8,614,969.32
上海久事(集团)有限公司	接受劳务	19,081,523.68			26,500,534.02
沧州上港物流有限公司	接受劳务	18,492,636.40			4,575,244.48
武汉港集装箱有限公司	接受劳务	15,465,868.01			1,788,143.40
上海航交实业有限公司	接受劳务	15,426,610.00			15,420,923.58
上港集团长江物流湖北有限公司	接受劳务	15,248,682.28			3,509,810.00
上海亿通国际股份有限公司	接受劳务	13,831,970.37			13,207,283.66
赤湾集装箱码头有限公司	接受劳务	10,912,764.40			2,227,981.12
江苏连云港港口股份有限公司	接受劳务	8,756,056.71			6,982,536.46
上港集团长江物流湖南有限公司	接受劳务	6,869,442.56			930,130.46
蛇口集装箱码头有限公司	接受劳务	6,699,034.13			1,330,921.95
上港外运集装箱仓储服务有限公司	接受劳务	5,933,230.71			6,693,038.72
上海中远海运集装箱运输有限公司	接受劳务	5,718,343.30		否	10,147,442.62
东海航运保险股份有限公司	接受劳务	5,025,536.49			6,526,874.56
上海港海铁联运有限公司	接受劳务	4,926,833.24			
上港集团长江物流江西有限公司	接受劳务	4,883,333.44			
上港(淮安)国际集装箱码头有限公司	接受劳务	4,528,965.62			3,659,320.75
南通通海港口有限公司	接受劳务	4,506,784.75		否	2,040,696.83
深圳妈港仓码有限公司	接受劳务	2,873,407.27			2,105,342.13
武汉港务集团有限公司	接受劳务	2,692,393.34			424,471.15
江苏盐城港上港国际港务有限公司	接受劳务	2,544,716.11			2,077,535.70
杭州中理外轮理货有限公司	接受劳务	2,248,060.19			1,947,790.78
江阴苏南国际集装箱码头有限公司	接受劳务	2,064,241.02			339,112.19
昆山中理外轮理货有限公司	接受劳务	2,063,537.86			2,185,322.33
中海码头发展有限公司	接受劳务	2,000,000.00		否	2,000,000.00
苏州中理外轮理货有限公司	接受劳务	1,962,160.68			2,261,515.53
上海港兴晟海上应急服务有限公司	接受劳务	1,954,118.98			2,390,740.02
南京港股份有限公司	接受劳务	1,509,719.37			167,188.26
芜湖港务有限责任公司	接受劳务	1,445,475.41			249,890.00
无锡中理外轮理货有限公司	接受劳务	1,035,150.49			1,177,957.28
重庆集海航运有限责任公司	接受劳务	900,800.00			1,340,488.50
安徽省派河港国际物流有限公司	接受劳务	809,698.74			
上海同景国际物流发展有限公司	接受劳务	674,928.49			395,928.48
安徽海润信息技术有限公司	接受劳务	400,015.70			351,056.60
重庆果园集装箱码头有限公司	接受劳务	322,265.44			224,055.00
上海外红伊势达国际物流有限公司	接受劳务	303,778.74			328,958.40
上海港口能源有限公司	接受劳务	220,904.16			
中外运集装箱运输有限公司	接受劳务	206,902.66			
上海锦江三井仓库国际物流有限公司	接受劳务	176,779.75			
上海上港瀛东商贸有限公司	接受劳务	115,986.05			160,319.48
上海新港集装箱物流有限公司	接受劳务				20,282,489.88
Masada Infrastructure Ltd.	工程施工				16,189,589.84
锦茂国际物流(上海)有限公司	接受劳务				150,123.92
宁波远东码头经营有限公司	接受劳务				63,983.98
其他	接受劳务	4,309,357.51			59,769.78

合计		2,094,251,528.65		1,617,368,988.52
----	--	------------------	--	------------------

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中远海运集装箱运输有限公司	港口服务收入	1,034,085,670.87	1,035,961,772.90
中远海运物流供应链有限公司	港口服务收入	599,959,417.73	522,693,754.98
东方海外货柜航运(中国)有限公司	港口服务收入	521,980,993.98	480,563,068.88
上海泛亚航运有限公司	港口服务收入	276,752,157.62	255,513,818.70
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	港口服务收入	213,831,761.97	205,774,102.13
新鑫海航运有限公司	港口服务收入	184,777,076.15	161,120,872.45
上海港海铁联运有限公司	港口服务收入	120,990,818.52	92,068,285.80
中外运集装箱运输有限公司	港口服务收入	88,081,413.40	86,354,617.31
上海中远海运集装箱运输有限公司	港口服务收入	74,015,503.95	80,382,093.99
上港外运集装箱仓储服务有限公司	港口服务收入	72,874,232.07	89,584,762.31
民生轮船股份有限公司	港口服务收入	41,528,988.80	44,021,017.06
上海海通国际汽车码头有限公司	港口服务收入	26,931,430.04	27,048,403.29
宁波舟山港股份有限公司	港口服务收入	13,793,075.84	15,173,329.07
中日国际轮渡有限公司	港口服务收入	10,611,404.75	10,717,720.70
上海亿通国际股份有限公司	港口服务收入	4,162,516.75	3,262,723.58
上港集团长江物流江西有限公司	港口服务收入	2,666,317.52	2,588,274.44
江西港铁物流发展有限公司	港口服务收入	2,431,683.08	9,613,225.71
上海港兴晟海上应急服务有限公司	港口服务收入	1,320,754.73	1,350,943.40
江苏中远海运集装箱运输有限公司	港口服务收入	897,500.18	2,925,828.65
上汽安吉物流股份有限公司	港口服务收入	690,433.96	124,268.86
九江港力达集装箱服务有限公司	港口服务收入	295,205.68	353,683.96
武汉港务集团有限公司	港口服务收入	259,198.11	135,518.87
上海港口能源有限公司	港口服务收入	218,011.57	128,021.07
上海新港集装箱物流有限公司	港口服务收入		29,067,961.77
广州远海汽车船运输有限公司	港口服务收入		322,358.49
其他	港口服务收入	61,433.05	52,809.19
锦江航运(泰国)代理有限公司	运输及代理收入	230,617,230.51	171,247,185.00
中远海运物流供应链有限公司	运输及代理收入	110,606,621.40	78,640,062.92
上海泛亚航运有限公司	运输及代理收入	78,900,330.25	67,639,385.31
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	运输及代理收入	77,614,428.41	59,991,656.59
东方海外货柜航运(中国)有限公司	运输及代理收入	44,464,229.11	21,672,383.51
民生轮船股份有限公司	运输及代理收入	37,816,835.16	30,499,445.39
沧州上港物流有限公司	运输及代理收入	26,824,946.02	20,715,851.19
上港集团长江物流湖北有限公司	运输及代理收入	25,841,641.27	4,846,335.56
上港集团长江物流江西有限公司	运输及代理收入	25,664,620.99	482,854.19
中远海运集装箱运输有限公司	运输及代理收入	14,219,137.65	10,322,058.45
锦茂国际物流(上海)有限公司	运输及代理收入	12,191,066.21	12,315,332.46
中外运集装箱运输有限公司	运输及代理收入	10,574,593.98	8,682,932.57
上海港海铁联运有限公司	运输及代理收入	8,699,671.80	4,359,639.31
上港集团长江物流湖南有限公司	运输及代理收入	6,708,994.49	958,298.73
重庆集海航运有限责任公司	运输及代理收入	4,313,156.22	5,379,101.90
安吉上港国际港务有限公司	运输及代理收入	3,913,877.19	1,545,506.44
万航旅业(上海)有限公司	运输及代理收入	2,067,422.67	3,712,098.26
中日国际轮渡有限公司	运输及代理收入	2,000,576.77	1,942,187.91
上海锦江三井仓库国际物流有限公司	运输及代理收入	1,539,265.96	1,951,861.33
上海中远海运集装箱运输有限公司	运输及代理收入	1,476,833.32	1,071,300.14
湖州上港国际港务有限公司	运输及代理收入	1,402,222.95	1,242,250.75
上汽安吉物流股份有限公司	运输及代理收入	1,251,063.74	246,226.44
上海上港瀛东商贸有限公司	运输及代理收入	1,180,557.06	4,956.73
太仓正和国际集装箱码头有限公司	运输及代理收入	1,101,044.07	

上海海通国际汽车物流有限公司	运输及代理收入	995,504.64	1,470,798.76
上海锦江住仓国际物流有限公司	运输及代理收入	891,509.40	1,188,679.20
宁波舟山港股份有限公司	运输及代理收入	717,766.21	99,860.79
广州远海汽车船运输有限公司	运输及代理收入	591,566.48	172,351.14
江阴苏南国际集装箱码头有限公司	运输及代理收入	471,698.12	
上海汉唐航运有限公司	运输及代理收入	470,787.89	378,391.39
上海海通国际汽车码头有限公司	运输及代理收入	413,865.58	
江西港铁物流发展有限公司	运输及代理收入	276,812.99	141,440.36
新鑫海航运有限公司	运输及代理收入	128,088.66	70,879.88
上港(淮安)国际集装箱码头有限公司	运输及代理收入	100,709.45	120,316.51
武汉中远海运集装箱运输有限公司	运输及代理收入	79,150.94	73,679.24
上海新港集装箱物流有限公司	运输及代理收入		6,813,929.90
武汉港务集团有限公司	运输及代理收入		184,680.19
其他	运输及代理收入	740,873.46	232,019.39
上海海通国际汽车码头有限公司	提供劳务收入	74,752,143.54	70,191,806.89
上海港口能源有限公司	提供劳务收入	8,216,378.77	1,119,615.24
港联捷(上海)物流科技有限公司	提供劳务收入	5,828,124.39	4,955,082.07
上海久事体育产业发展(集团)有限公司	提供劳务收入	3,396,226.41	2,830,188.68
上海海通国际汽车物流有限公司	提供劳务收入	2,643,667.68	4,723,150.74
上海同景国际物流发展有限公司	提供劳务收入	2,403,072.30	3,083,178.81
上海汉唐航运有限公司	提供劳务收入	2,325,693.70	2,954,184.00
上港(淮安)国际集装箱码头有限公司	提供劳务收入	2,000,000.00	2,000,000.00
江西港铁物流发展有限公司	提供劳务收入	1,994,089.73	1,754,472.27
东方海外货柜航运(中国)有限公司	提供劳务收入	1,933,362.10	1,765,167.12
上海港兴晟海上应急服务有限公司	提供劳务收入	1,873,959.70	388,197.65
中远海运物流供应链有限公司	提供劳务收入	1,735,469.57	894,596.06
湖州上港国际港务有限公司	提供劳务收入	1,556,603.77	1,556,603.77
上海东方饭店管理有限公司	提供劳务收入	1,525,660.36	1,729,497.14
安吉上港国际港务有限公司	提供劳务收入	1,509,433.96	1,509,433.96
海港(上海)汽车滚装服务有限公司	提供劳务收入	1,419,891.82	2,489,840.10
上海港中免免税品有限公司	提供劳务收入	1,226,415.10	1,122,641.51
江苏盐城港上港国际港务有限公司	提供劳务收入	943,396.23	943,396.23
上海浦之星餐饮发展有限公司	提供劳务收入	788,703.84	654,392.78
上海尚九一滴水餐饮管理有限公司	提供劳务收入	685,657.71	1,707,451.79
上港外运集装箱仓储服务有限公司	提供劳务收入	522,767.04	843,518.70
地中海邮轮旅行社(上海)有限公司	提供劳务收入	500,000.00	471,698.12
中外运集装箱运输有限公司	提供劳务收入	430,606.14	430,914.22
中建港航局集团有限公司	提供劳务收入	402,956.90	934,358.22
中远海运集装箱运输有限公司	提供劳务收入	378,363.10	478,362.75
上海航交实业有限公司	提供劳务收入	343,853.30	355,784.19
上海奥吉实业有限公司	提供劳务收入	301,426.33	336,536.94
上海通达物业有限公司	提供劳务收入	283,018.86	283,018.86
上海上港瀛东商贸有限公司	提供劳务收入	271,488.90	327,217.96
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	提供劳务收入	224,756.60	215,762.56
上海万誉联港物业服务服务有限公司	提供劳务收入	200,000.00	400,000.00
新鑫海航运有限公司	提供劳务收入	144,294.50	111,660.43
九江港力达集装箱服务有限公司	提供劳务收入	110,000.00	100,000.00
上海泛亚航运有限公司	提供劳务收入	104,207.53	156,569.58
洋山同盛港口建设有限公司	提供劳务收入	43,815.19	1,415,094.34
锦茂国际物流(上海)有限公司	提供劳务收入	41,772.53	120,749.02
民生轮船股份有限公司	提供劳务收入	24,214.41	65,458.18
上海中远海运集装箱船务代理有限公司	提供劳务收入	12,279.44	87,308.00
广州远海汽车船运输有限公司	提供劳务收入		2,064,307.20
上海新港集装箱物流有限公司	提供劳务收入		536,391.65
上海振集集装箱服务有限公司	提供劳务收入		348,432.00
其他	提供劳务收入	606,407.52	540,134.14

广州远海汽车船运输有限公司	软件服务及商品销售收入	32,974,611.81	14,490,423.32
上海海通国际汽车码头有限公司	软件服务及商品销售收入	9,234,415.05	5,646,618.15
安徽海润信息技术有限公司	软件服务及商品销售收入	6,418,997.04	6,655,534.43
太仓正和国际集装箱码头有限公司	软件服务及商品销售收入	6,300,705.02	618,474.84
湖南城陵矶国际港务集团有限公司	软件服务及商品销售收入	3,716,902.40	963,962.27
中建港航局集团有限公司	软件服务及商品销售收入	3,067,673.65	1,351,884.94
上海港海铁联运有限公司	软件服务及商品销售收入	2,556,603.78	2,733,028.30
民生轮船股份有限公司	软件服务及商品销售收入	2,016,742.51	
上港外运集装箱仓储服务有限公司	软件服务及商品销售收入	1,677,892.49	2,831,337.44
厦门智图思科技有限公司	软件服务及商品销售收入	1,597,169.81	11,966,981.12
上海尚九一滴水餐饮管理有限公司	软件服务及商品销售收入	1,210,387.39	1,341,112.29
上海海通国际汽车物流有限公司	软件服务及商品销售收入	706,037.74	1,805,566.04
安吉上港国际港务有限公司	软件服务及商品销售收入	678,538.97	249,393.89
中远海运物流供应链有限公司	软件服务及商品销售收入	339,667.81	331,231.62
上港(淮安)国际集装箱码头有限公司	软件服务及商品销售收入	321,945.00	2,702,629.58
江阴苏南国际集装箱码头有限公司	软件服务及商品销售收入	309,433.96	164,150.92
上海中远海运集装箱运输有限公司	软件服务及商品销售收入	290,306.75	358,824.13
武汉港务集团有限公司	软件服务及商品销售收入	264,150.94	1,264,189.36
中远海运集装箱运输有限公司	软件服务及商品销售收入	160,171.71	
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	软件服务及商品销售收入	142,541.20	360,894.61
湖州上港国际港务有限公司	软件服务及商品销售收入	134,611.32	181,884.27
东方海外货柜航运(中国)有限公司	软件服务及商品销售收入	109,459.08	
上海港口能源有限公司	软件服务及商品销售收入	87,479.31	51,294.38
港联捷(上海)物流科技有限公司	软件服务及商品销售收入	84,905.66	
芜湖港务有限责任公司	软件服务及商品销售收入	79,669.82	123,584.91
新鑫海航运有限公司	软件服务及商品销售收入	78,083.22	
上海港兴晟海上应急服务有限公司	软件服务及商品销售收入	48,523.72	336,291.38
安徽省派河港国际物流有限公司	软件服务及商品销售收入	4,867.26	58,490.57
武汉港集装箱有限公司	软件服务及商品销售收入		181,373.01

其他	软件服务及商品 销售收入	741,724.27	3,929,449.62
合计		4,229,144,099.00	3,857,013,954.65

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

关联受托管理

(1) 四期码头于 2017 年 12 月 10 日正式开港试运行,于 2018 年 12 月 25 日通过上海市交通委员会组织的竣工验收,正式投入运营。2025 年度,本集团确认受托运营收入 2,593,190,082.18 元(2024 年度: 2,371,892,200.14 元)(附注七、9(15)(i))

(2) 2025 年 6 月 11 日,上海国际集团有限公司与本公司签订《委托管理协议》,将其对同盛集团的股东权利(包括人事任免权)委托本公司行使(重大决议除外),委托管理协议无固定期限,自双方签署之日起生效至双方协商一致的终止日期终止。委托管理费用为 300 万元/年。

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海海通国际汽车码头有限公司	码头及设施	429,453,520.20	398,192,590.98
上海海通国际汽车码头有限公司	港建路1号场地	9,907,142.83	
上海海通国际汽车物流有限公司	外六期汽车园区及附属设备	134,430,000.03	107,430,000.00
上港外运集装箱仓储服务有限公司	外五期场地	19,265,317.50	19,047,738.00
上港外运集装箱仓储服务有限公司	场地	2,499,996.00	2,499,996.00
上港外运集装箱仓储服务有限公司	浦分办公楼及场地租赁	1,760,000.00	1,826,587.74
上港外运集装箱仓储服务有限公司	冠东公司港区内场地		5,247,057.15
上港外运集装箱仓储服务有限公司	盛东公司二期码头部分场地、仓库等		3,606,618.52
上海尚九一滴水餐饮管理有限公司	上海港国际客运中心客运综合楼地上建筑	9,931,063.77	11,203,250.91
中建港航局集团有限公司	通海路245、255号	6,151,839.55	5,942,043.84
上海浦之星餐饮发展有限公司	趸船	5,899,705.04	5,341,887.95
上海浦之星餐饮发展有限公司	东昌路1号码头及设施	917,431.23	840,978.63
上海东方饭店管理有限公司	房屋	5,050,264.55	4,761,904.74
港联捷(上海)物流科技有限公司	仓库及办公楼	5,024,841.98	4,131,230.82
上海同景国际物流发展有限公司	仓库及办公楼	2,325,063.36	2,346,585.00
海港(上海)汽车滚装服务有限公司	房屋及地下车库	1,420,262.59	1,604,103.92
万航旅业(上海)有限公司	客运综合楼B1层及B夹层部分区域	489,497.16	861,210.11
上海上港瀛东商贸有限公司	房屋建筑物		1,439,539.23
合计		634,525,945.79	576,323,323.54

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额				上期发生额					
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上海海通国际汽车码头有限公司	房屋	188,340.00					227,840.00				
上海海通国际汽车码头有限公司	电力设施	31,858.40					31,858.40				
上海新港集装箱物流有限公司	堆场、仓库、堆高机						16,408,771.68				
上海新港集装箱物流有限公司	停车场、办公楼						744,000.00				
上海外高桥港综合保税区发展有限公司	房屋						111,257.50				
上海锦江住仓国际物流有限公司	房屋建筑物						109,500.00				
上海锦江三井仓库国际物流有限公司	房屋建筑物						6,556.50				
上港外运集装箱仓储服务有限公司	场地					9,758,965.20					9,658,247.42
万航旅业(上海)有限公司	其他					4,999,555.60					

上海锦江三井 仓库国际物流 有限公司	房屋					234,432.42					396,641.59
上海新港集装 箱物流有限公司	停车场										3,961,099.63
上海奥吉实业 有限公司	房屋										256,100.84
上海航交实业 有限公司	房屋										51,361.43
上海久事(集 团)有限公司					4,639,575.00					5,262,959.45	
上港外运集装 箱仓储服务有 限公司				9,922,342.50	163,756.36				16,297,107.75	300,743.15	
中远海运(上 海)有限公司				1,206,522.92	142,202.43						
万航旅业(上 海)有限公司				2,611,706.88	38,402.48						
上海锦江三井 仓库国际物流 有限公司				239,225.76	4,892.09				169,451.58	7,511.41	
上海奥吉实业 有限公司				88,679.38	3,333.35				88,679.38	5,933.50	
上海航交实业 有限公司				26,275.48	198.72				26,275.48	990.81	
上海新港集装 箱物流有限公 司									330,705.51	11,324.60	
合计		220,198.40		14,094,752.92	4,992,360.43	14,992,953.22	17,639,784.08		16,912,219.70	5,589,462.92	14,323,450.91

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

于 2024 年度及 2025 年度，本公司下属子公司为其联营企业的特定经营业务开展提供担保。截止 2025 年 12 月 31 日，该联营企业的特定经营业务已经完成，本公司下属子公司对其担保相应解除。

(5). 委托贷款利息收入、支出及拆借款利息支出

	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
武汉港务集团有限公司	委托贷款利息收入	2,852,463.32	1,431,800.28
太仓正和国际集装箱码头有限公司	委托贷款利息支出	180,000.00	
上海东方饭店管理有限公司	委托贷款利息收入		787,169.92
晋江太平洋港口发展有限公司	委托贷款利息收入		636,477.99
上海久事体育产业发展(集团)有限公司	委托贷款利息支出		532,000.00
万航旅业(上海)有限公司	委托贷款利息支出		376,041.67
上海浦之星餐饮发展有限公司	委托贷款利息收入		323,388.42
南通通海港口有限公司	委托贷款利息收入		12,777.75
合计		3,032,463.32	4,099,656.03

(6). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
太仓正和国际集装箱码头有限公司	90,000,000.00	2025-11-26	2026-11-25	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
武汉港务集团有限公司	125,000,000.00	2025-08-15	2026-08-15	

(7). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(8). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,949.36	2,729.54

(9). 其他关联交易

√适用 □不适用

与联营企业上海银行及邮储银行的交易

(1) 存款余额

银行名称	年末余额	年初余额
上海银行	5,564,351,023.45	6,028,988,099.44
邮储银行	1,178,367.50	100,000,000.00

(2) 利息收入

银行名称	本年发生额	上年发生额
上海银行	143,573,227.11	153,273,903.63
邮储银行	1,178,367.50	

2025 年度，上海银行对本集团的授信最高额为人民币 60 亿元(2024 年度：人民币 60 亿元)，在上述额度内，上海银行可以持有本集团发行的超短期融资券、短期融资券、中期票据和债券等债务融资工具。

2025 年度，邮储银行对本集团的授信最高额为人民币 100 亿元(2024 年度：人民币 100 亿元)，在上述额度内，邮储银行可以持有本集团发行的超短期融资券、短期融资券、中期票据和债券等债务融资工具。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海海通国际汽车码头有限公司	123,511,560.17	6,175,578.01	67,287,283.45	3,364,364.17
应收账款	中远海运物流供应链有限公司	53,294,109.56	2,290,862.25	51,090,991.94	2,245,977.61
应收账款	东方海外货柜航运(中国)有限公司	43,098,040.98	2,154,902.05	30,051,036.84	1,502,551.84
应收账款	中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	37,899,963.74	1,768,952.36	24,978,326.80	1,085,316.24
应收账款	锦江航运(泰国)代理有限公司	32,737,315.98	327,373.16	35,614,964.17	356,149.64
应收账款	上海泛亚航运有限公司	17,698,310.39	778,909.88	20,027,681.99	838,933.61
应收账款	上海浦之星餐饮发展有限公司	11,991,666.60	599,583.33	5,054,999.96	252,750.00
应收账款	中远海运集装箱运输有限公司	11,604,222.56	580,211.13	9,765,890.68	488,294.53
应收账款	上海港海铁联运有限公司	8,183,512.00	409,175.60	9,865,122.00	493,256.10
应收账款	沧州上港物流有限	6,586,018.40	329,300.92	17,735,516.00	886,775.80

	公司				
应收账款	安徽海润信息技术有限公司	6,478,295.03	323,914.75	3,304,731.13	165,236.56
应收账款	中外运集装箱运输有限公司	6,276,871.11	313,843.56		
应收账款	民生轮船股份有限公司	5,969,545.72	263,214.35	6,848,976.15	312,288.62
应收账款	太仓正和国际集装箱码头有限公司	4,478,951.11	223,947.56		
应收账款	上海久事体育产业发展(集团)有限公司	3,600,000.00	180,000.00	3,000,000.00	150,000.00
应收账款	上港集团长江物流江西有限公司	3,477,362.03	173,636.21	5,112,066.07	255,434.49
应收账款	上港集团长江物流湖北有限公司	2,723,944.87	126,257.35	1,208,662.59	50,852.83
应收账款	上港集团长江物流湖南有限公司	2,464,626.45	122,972.82	1,184,345.54	56,877.14
应收账款	中建港航局集团有限公司	2,464,028.36	123,201.42	102,120.03	5,106.00
应收账款	宁波舟山港股份有限公司	2,176,443.29	104,942.67		
应收账款	上汽安吉物流股份有限公司	2,030,052.64	101,502.64		
应收账款	上海尚九一滴水餐饮管理有限公司	1,700,000.00	85,000.00		
应收账款	上海中远海运集装箱运输有限公司	1,607,979.35	80,398.97	478,620.75	23,931.04
应收账款	安吉上港国际港务有限公司	1,546,854.01	27,612.45	387,970.86	11,400.23
应收账款	上海同景国际物流发展有限公司	1,478,452.82	73,922.64	6,039,847.86	301,992.39
应收账款	上海海通国际汽车物流有限公司	1,090,219.97	54,511.00	863,927.40	43,196.37
应收账款	武汉港务集团有限公司	871,580.00	43,579.00	1,895,800.00	94,790.00
应收账款	锦茂国际物流(上海)有限公司	817,110.66	8,171.11	1,079,986.35	10,799.86
应收账款	广州远海汽车船运输有限公司	807,369.03	40,368.45	6,233,211.28	311,660.56
应收账款	上海上港瀛东商贸有限公司	598,256.21	29,912.81	1,194,119.35	59,705.97
应收账款	新鑫海航运有限公司	573,304.63	28,665.23	1,560,692.40	78,034.62
应收账款	重庆集海航运有限责任公司	535,357.53	20,313.18	37,394.16	373.94
应收账款	厦门智图思科技有限公司	396,226.41	19,811.32	300,000.00	15,000.00
应收账款	江苏中远海运集装箱运输有限公司	290,038.00	14,501.90	332,505.00	16,625.25
应收账款	武汉港集装箱有限公司	247,500.00	12,375.00		
应收账款	江西港铁物流发展有限公司	169,465.15	8,473.26	539,505.12	26,975.26
应收账款	湖南城陵矶国际港	168,120.73	8,406.04	208,100.00	10,405.00

	务集团有限公司				
应收账款	上港外运集装箱仓储服务有限公司	126,270.76	1,262.71	271,537.00	2,715.37
应收账款	海宁上港国际集装箱码头有限公司	117,924.05	5,896.20		
应收账款	上海汉唐航运有限公司	89,819.58	4,490.98	36,241.02	1,812.05
应收账款	万航旅业(上海)有限公司	86,820.00	868.20	210,160.00	2,101.60
应收账款	九江港力达集装箱服务有限公司	44,556.00	2,227.80		
应收账款	湖州上港国际港务有限公司	26,260.00	1,313.00	16,930.00	846.50
应收账款	港联捷(上海)物流科技有限公司	24,985.00	1,249.25	4,520.00	226.00
应收账款	上海中远海运集装箱船务代理有限公司	17,000.00	850.00	668,050.00	33,402.50
应收账款	武汉中远海运集装箱运输有限公司	7,200.00	360.00	3,300.00	165.00
应收账款	上海港口能源有限公司	2,100.00	105.00	1,260.00	63.00
应收账款	上海奥吉实业有限公司	0.18	0.01	33,434.40	1,671.72
应收账款	上港(淮安)国际集装箱码头有限公司			141,050.00	7,052.50
应收账款	上海新港集装箱物流有限公司			1,042,942.00	52,147.10
应收账款	其他	1,513,392.84	75,669.64	1,999,944.82	99,997.24
预付账款	东方海外货柜航运(中国)有限公司	3,854,125.03		4,545,396.68	
预付账款	东海航运保险股份有限公司	3,194,840.41			
预付账款	上海海通国际汽车物流有限公司	1,768,608.00		239,806.20	
预付账款	民生轮船股份有限公司	1,598,391.67		1,788,980.92	
预付账款	上海港海铁联运有限公司	570,500.00			
预付账款	上海中远海运集装箱运输有限公司	514,091.52		541,384.24	
预付账款	中远海运物流供应链有限公司	345,706.54	1,475.00	287,857.73	
预付账款	上海亿通国际股份有限公司	222,406.50	1,200.00	207,533.00	
预付账款	中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	212,433.62		321,503.73	
预付账款	上海海通国际汽车码头有限公司	149,999.77		5,538,397.57	
预付账款	海宁上港国际集装箱码头有限公司	110,627.00		8,315.00	
预付账款	上海泛亚航运有限公司	103,468.00		45,430.00	
预付账款	安徽海润信息技术	69,495.41			

	有限公司				
预付账款	宁波舟山港股份有限公司	20,000.00		23,200.00	
预付账款	湖州上港国际港务有限公司			24,000.00	
预付账款	上港集团长江物流湖北有限公司			99,840.00	
预付账款	上海新港集装箱物流有限公司			2,718.13	
其他应收款	同盛集团	508,938,575.50	8,041,116.20	508,938,575.50	8,041,116.20
其他应收款	上海港口能源有限公司	16,328,503.21	816,425.16		
其他应收款	湖南城陵矶国际港务集团有限公司	10,481,731.75	524,086.59	10,000.00	500.00
其他应收款	宜宾港国际集装箱码头有限公司	5,035,000.00	251,750.00	5,035,000.00	4,028,000.00
其他应收款	东海航运保险股份有限公司	2,765,879.21	138,293.96	76,133.63	3,806.68
其他应收款	东方海外货柜航运(中国)有限公司	1,642,604.40	82,130.22	1,639,288.20	81,964.41
其他应收款	上海海通国际汽车码头有限公司	1,349,116.11	67,455.81	1,193,009.00	59,650.45
其他应收款	上海中远海运集装箱运输有限公司	458,064.00	22,903.20	458,064.00	22,903.20
其他应收款	江西港铁物流发展有限公司	340,000.00	17,000.00	340,000.00	17,000.00
其他应收款	宁波舟山港股份有限公司	219,175.00	10,958.75	30,000.00	1,500.00
其他应收款	上海海港铁联运有限公司	200,000.00	10,000.00	200,000.00	10,000.00
其他应收款	中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	198,830.00	9,941.50	187,460.00	9,373.00
其他应收款	中远海运(上海)有限公司	109,588.20	5,479.41		
其他应收款	华南中远海运集装箱运输有限公司	100,000.00	5,000.00	100,000.00	5,000.00
其他应收款	南通通海港口有限公司	100,000.00	5,000.00	100,000.00	5,000.00
其他应收款	江苏中远海运集装箱运输有限公司	50,000.00	2,500.00	57,316.85	2,865.84
其他应收款	中远海运集装箱运输有限公司	37,523.10	1,876.16	125,244.00	6,262.20
其他应收款	上海外高桥港综合保税区发展有限公司	12,127.07	606.35	12,127.07	606.35
其他应收款	上海航交实业有限公司	11,410.00	570.50	11,410.00	570.50
其他应收款	上海泛亚航运有限公司	11,073.54	553.68	1,900.91	95.05
其他应收款	江苏连云港港口股份有限公司	10,000.00	500.00		
其他应收款	上海中远海运集装箱船务代理有限公司	6,905.20	345.26		

其他应收款	中远海运物流供应链有限公司	5,909.23	295.46	5,103.16	255.16
其他应收款	上海亿通国际股份有限公司	5,000.00	250.00	5,000.00	250.00
其他应收款	上港集团长江物流江西有限公司			2,672.00	133.60
其他应收款	上海上港瀛东商贸有限公司			107,328.84	5,366.44
其他应收款	中建港航局集团有限公司			13,000.00	650.00
其他流动资产-借出委托贷款	武汉港务集团有限公司	125,084,027.80		125,095,486.10	
合同资产	锦江航运(泰国)代理有限公司	1,725,143.88	17,251.44	2,180,858.21	21,808.58
合同资产	武汉港务集团有限公司	308,918.70	61,783.74	43,980.00	439.80
合同资产	安徽海润信息技术有限公司	305,003.43	55,870.97	267,816.04	15,730.05
合同资产	湖南城陵矶国际港务集团有限公司	153,005.00	1,530.05	120,660.00	10,806.90
合同资产	太仓正和国际集装箱码头有限公司	69,000.00	690.00		
合同资产	上海海通国际汽车码头有限公司	67,900.00	679.00		
合同资产	厦门智图思科技有限公司	35,550.00	1,777.50	120,000.00	12,000.00
合同资产	湖州上港国际港务有限公司	4,861.25	972.25		
合同资产	江阴苏南国际集装箱码头有限公司	3,700.00	375.00	5,700.00	285.00
合同资产	武汉港集装箱有限公司			247,500.00	24,750.00
合同资产	上港(淮安)国际集装箱码头有限公司			34,800.00	3,480.00

注：上述其他应收款余额不含应收股利，应收关联方股利请参见附注七、9。

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中建港航局集团有限公司	222,475,242.40	326,924,132.79
应付账款	上海久事(集团)有限公司	53,600,000.00	53,373,584.90
应付账款	锦江航运(泰国)代理有限公司	32,254,080.60	56,430,217.26
应付账款	上海海通国际汽车物流有限公司	30,779,587.21	7,210,438.38
应付账款	上港(淮安)国际集装箱码头有限公司	16,824,232.38	3,293,358.00
应付账款	宁波舟山港股份有限公司	12,386,023.11	5,657,452.86
应付账款	太仓正和国际集装箱码头有限公司	9,070,797.04	2,872,280.32
应付账款	上海汉唐航运有限公司	8,333,381.80	8,723,705.50
应付账款	上海海通国际汽车码头有限公司	8,274,903.22	24,873,905.71
应付账款	民生轮船股份有限公司	7,680,511.20	7,291,290.26

应付账款	东方海外货柜航运(中国)有限公司	7,161,764.64	2,504,919.84
应付账款	中远海运物流供应链有限公司	6,113,638.02	1,447,572.85
应付账款	上海泛亚航运有限公司	4,440,770.16	1,398,219.89
应付账款	中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	2,697,302.43	2,060,123.21
应付账款	上港集团长江物流湖南有限公司	2,340,860.61	1,504,257.76
应付账款	湖州上港国际港务有限公司	1,964,025.00	1,649,183.00
应付账款	上港外运集装箱仓储服务有限公司	1,937,851.08	2,366,218.23
应付账款	蛇口集装箱码头有限公司	1,904,242.50	1,050.00
应付账款	赤湾集装箱码头有限公司	1,493,179.00	373,254.00
应付账款	武汉港集装箱有限公司	1,320,820.00	366,480.00
应付账款	上海港海铁联运有限公司	1,266,405.06	149,269.00
应付账款	南京港龙潭集装箱有限公司	1,250,797.45	1,234,976.86
应付账款	沧州上港物流有限公司	943,079.00	1,735,700.00
应付账款	安徽海润信息技术有限公司	880,191.00	729,750.00
应付账款	安吉上港国际港务有限公司	741,459.88	334,669.55
应付账款	深圳妈港仓码有限公司	553,300.50	
应付账款	上港集团长江物流湖北有限公司	472,838.70	312,096.30
应付账款	上港集团长江物流江西有限公司	440,147.00	1,040.00
应付账款	安徽省派河港国际物流有限公司	398,580.66	130,700.00
应付账款	上海亿通国际股份有限公司	380,905.48	351,839.65
应付账款	重庆集海航运有限责任公司	289,372.80	208,368.88
应付账款	杭州中理外轮理货有限公司	265,608.00	223,377.00
应付账款	苏州中理外轮理货有限公司	235,344.50	230,837.00
应付账款	昆山中理外轮理货有限公司	192,307.50	193,662.00
应付账款	南京港股份有限公司	118,899.60	103,398.16
应付账款	江阴苏南国际集装箱码头有限公司	117,964.00	60,413.64
应付账款	南通通海港口有限公司	97,093.20	246,581.30
应付账款	芜湖港务有限责任公司	88,800.00	30,188.68
应付账款	无锡中理外轮理货有限公司	86,457.00	82,698.00
应付账款	武汉港务集团有限公司	80,295.50	114,278.50
应付账款	上海上港瀛东商贸有限公司	74,347.82	49,194.02
应付账款	江苏中远海运集装箱运输有限公司	66,970.09	67,581.28
应付账款	上海中远海运集装箱运输有限公司	63,025.72	66,395.71
应付账款	江苏连云港港口股份有限公司	51,081.27	
应付账款	上海奥吉实业有限公司	24,849.60	300,000.00
应付账款	中远海运集装箱运输有限公司	16,135.38	1,995.00
应付账款	重庆果园集装箱码头有限公司	13,000.00	
应付账款	湖南城陵矶国际港务集团有限公司	6,325.92	1,328,333.12
应付账款	上海港兴晟海上应急服务有限公司	5,040.00	720.00
应付账款	江苏盐城港上港国际港务有限公司	100.00	67,487.74
应付账款	海宁上港国际集装箱码头有限公司	60.40	84,931.00
应付账款	上海新港集装箱物流有限公司		808,956.69
应付账款	上海久事体育产业发展(集团)有限公司		800,000.00
应付账款	上海同景国际物流发展有限公司		96,121.20
应付账款	上海锦江三井仓库国际物流有限公司		29,113.58
应付账款	其他	196,892.01	
预收款项/合同负债	上海海通国际汽车码头有限公司	2,904,045.90	4,151,114.12
预收款项/合同负债	上海港海铁联运有限公司	1,509,433.96	1,650,943.40
预收款项/合同负债	上海海通国际汽车物流有限公司	868,553.00	868,553.00
预收款项/合同负债	上海航交实业有限公司	780,300.00	780,300.00
预收款项/合同负债	厦门智图思科技有限公司	344,056.60	641,509.44

预收款项/合同负债	芜湖港务有限责任公司	202,877.35	30,188.68
预收款项/合同负债	上海港口能源有限公司	155,315.64	155,315.64
预收款项/合同负债	上港外运集装箱仓储服务有限公司	142,780.00	142,780.00
预收款项/合同负债	武汉港务集团有限公司	84,905.66	
预收款项/合同负债	上海尚九一滴餐饮管理有限公司	56,712.00	37,296.00
预收款项/合同负债	太仓正和国际集装箱码头有限公司	49,823.67	48,372.65
预收款项/合同负债	上港集团长江物流江西有限公司	49,690.00	1,040.00
预收款项/合同负债	中远海运物流供应链有限公司	46,697.00	551,382.72
预收款项/合同负债	上海泛亚航运有限公司	33,860.40	33,860.40
预收款项/合同负债	安徽海润信息技术有限公司	20,377.36	114,968.55
预收款项/合同负债	上港集团长江物流湖北有限公司	14,567.00	21,933.00
预收款项/合同负债	民生轮船股份有限公司	13,407.00	48,626.71
预收款项/合同负债	中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	12,934.00	311,075.24
预收款项/合同负债	港联捷(上海)物流科技有限公司	12,925.80	16,879.40
预收款项/合同负债	重庆集海航运有限责任公司	4,099.00	1,544.00
预收款项/合同负债	安吉上港国际港务有限公司	3,328.00	191,385.24
预收款项/合同负债	江苏中远海运集装箱运输有限公司	2,674.00	2,674.00
预收款项/合同负债	中远海运集装箱运输有限公司	1,995.00	1,995.00
预收款项/合同负债	东方海外货柜航运(中国)有限公司	1,840.00	
预收款项/合同负债	上港集团长江物流湖南有限公司	90.00	920.00
预收款项/合同负债	中建港航局集团有限公司		2,046,007.86
预收款项/合同负债	湖南城陵矶国际港务集团有限公司		1,328,333.12
预收款项/合同负债	上海新港集装箱物流有限公司		305,041.00
预收款项/合同负债	中日国际轮渡有限公司		259,945.71
预收款项/合同负债	江阴苏南国际集装箱码头有限公司		161,320.76
预收款项/合同负债	上海港航股权投资有限公司		141,175.44
预收款项/合同负债	上海东方饭店管理有限公司		45,571.43
预收款项/合同负债	其他	405,092.00	405,072.00
其他应付款	上海航交实业有限公司	28,157,850.00	25,597,850.00
其他应付款	上海市国资委	17,165,526.65	50,429,365.33
其他应付款	中建港航局集团有限公司	16,270,784.54	26,990,449.88
其他应付款	上港集团长江物流湖北有限公司	8,516,998.89	8,516,998.89
其他应付款	中远海运港口有限公司	3,870,741.85	
其他应付款	中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	1,428,200.00	1,183,000.00
其他应付款	中远海运物流供应链有限公司	577,462.00	229,858.00
其他应付款	上海锦江三井仓库国际物流有限公司	556,427.19	2,473.89
其他应付款	上海泛亚航运有限公司	462,264.00	316,038.00
其他应付款	东方海外货柜航运(中国)有限公司	336,584.34	34,956.95
其他应付款	民生轮船股份有限公司	309,248.00	509,248.00
其他应付款	上海奥吉实业有限公司	300,000.00	300,000.00
其他应付款	同盛集团	213,503.80	213,503.80
其他应付款	上海汉唐航运有限公司	200,000.00	200,000.00
其他应付款	港联捷(上海)物流科技有限公司	150,000.00	150,000.00
其他应付款	Masada Infrastructure Ltd.	140,575.84	
其他应付款	上海新港集装箱物流有限公司	100,000.00	50,000.00
其他应付款	上海港兴晟海上应急服务有限公司	90,000.00	40,000.00
其他应付款	上海亿通国际股份有限公司	59,000.00	59,000.00
其他应付款	上海港口能源有限公司	50,000.00	50,000.00
其他应付款	上港外运集装箱仓储服务有限公司	40,000.00	40,000.00
其他应付款	上海海通国际汽车码头有限公司	20,000.00	20,000.00
其他应付款	上海中远海运集装箱船务代理有限	18,364.88	13,364.88

	公司		
其他应付款	九江港力达集装箱服务有限公司	15,272.00	41,970.63
其他应付款	江西港铁物流发展有限公司	10,717.00	3,041,522.00
其他应付款	上海中远海运集装箱运输有限公司	5,075.00	66,395.71
其他应付款	东海航运保险股份有限公司	4,416.69	427,400.17
其他应付款	上海锦江住仓国际物流有限公司	100.00	24,079.31
其他应付款	其他	40,000.00	
短期借款	太仓正和国际集装箱码头有限公司	90,055,000.00	
一年内到期的非流动负债	上海久事体育产业发展(集团)有限公司	14,346,510.34	13,709,048.84
一年内到期的非流动负债	上港外运集装箱仓储服务有限公司	8,538,150.74	9,810,788.18
一年内到期的非流动负债	万航旅业(上海)有限公司	2,426,251.20	2,573,508.62
一年内到期的非流动负债	上海奥吉实业有限公司	88,008.93	85,346.03
一年内到期的非流动负债	上海新港集装箱物流有限公司		3,641,718.72
一年内到期的非流动负债	上海锦江三井仓库国际物流有限公司		234,701.42
一年内到期的非流动负债	上海航交实业有限公司		26,076.76
租赁负债	上海久事体育产业发展(集团)有限公司	82,372,852.43	96,719,362.78
租赁负债	上海奥吉实业有限公司		88,008.93

注：上述其他应付款余额不含应付股利，应付关联方股利请参见附注七、42。

### (3). 其他项目

适用 不适用

### 7、 关联方承诺

适用 不适用

### 8、 其他

适用 不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
员工	/	/	32,140,596.00	73,005,263.95	32,140,596.00	73,005,263.95	1,404,758.00	2,128,264.56
合计	/	/	32,140,596.00	73,005,263.95	32,140,596.00	73,005,263.95	1,404,758.00	2,128,264.56

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
员工	2.212 元及 3.10 元	自首次授予的限制性股票登记完成之日 2021 年 7 月 30 日起至激励对象所获授的限制性股票全部解除限售或回购注销完毕之日止，最长不超过 7 年。	/	/

其他说明  
无

## 2、 股份支付总体情况

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	-
公司本期行权的各项权益工具总额	32,140,596.00 股
公司本期失效的各项权益工具总额	1,404,758.00 股
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	30,015,354.00 股 行权价：2.212 元 剩余期限：《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》有效期为自首次授予的限制性股票登记完成之日 2021 年 7 月 30 日起至激励对象所获授的限制性股票全部解除限售或回购注销完毕之日止，最长不超过 7 年。 3,226,800.00 股 行权价：3.10 元 剩余期限：《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》有效期为自首次授予的限制性股票登记完成之日 2021 年 7 月 30 日起至激励对象所获授的限制性股票全部解除限售或回购注销完毕之日止，最长不超过 7 年。
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	—

## 3、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日公司股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	可解除限售人数变动、 业绩指标完成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	

以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	449,299,054.04
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	35,345,460.53

其他说明：

限制性股票激励计划

(a) 概要

根据 2021 年 6 月 16 日召开的股东大会决议通过的《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》(“激励计划方案”),及 2021 年 7 月 16 日召开的第三届董事会第十八次会议及第三届监事会第十二次会议分别审议通过的《关于调整上港集团 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向激励对象首次授予上港集团 A 股限制性股票的议案》,本公司向符合授予条件的 209 名激励对象(“激励对象”)实施限制性股票激励计划,共授予激励对象 10,500.51 万份限制性股票。激励对象自股票授予登记完成之日(2021 年 7 月 30 日)起服务满 3 年、4 年及 5 年后才可分批解锁该限制性股票,授予价格为每股 2.212 元。限制性股票的解除限售条件包括公司层面和个人层面综合业绩条件,公司选取母港集装箱吞吐量、扣非加权平均净资产收益率、扣非归母净利润增长率、港口科技创新投入占比作为公司业绩考核指标。其中,母港集装箱吞吐量作为门槛指标。若公司该项指标未达成门槛值时,对应批次的限制性股票不得解除限售。同时激励对象可解除限售股票数量与其考核年度绩效评价结果挂钩。根据激励计划方案,激励对象在服务期满前离职,股票不得解锁,且本公司须按授予价格回购并注销相应限制性股票。于 2021 年 7 月 16 日,本公司收到出资款合计为 232,271,281.20 元,同时就限制性股票的回购义务确认负债 232,271,281.20 元及库存股 232,271,281.20 元。

2022 年 6 月 8 日,本公司第三届董事会第二十六次会议及第三届监事会第十八次会议分别审议通过了《关于向激励对象授予预留的 A 股限制性股票的议案》,董事会同意以 2022 年 6 月 8 日为预留限制性股票授予日,向符合授予条件的 28 名激励对象授予 546.5 万股限制性股票。根据《上港集团 A 股限制性股票激励计划(草案)》的相关规定和公司 2020 年年度股东大会授权,公司董事会已完成上港集团 A 股限制性股票的预留授予登记工作。激励对象自股票授予登记完成之日(2022 年 7 月 18 日)起服务满 3 年、4 年及 5 年后才可分批解锁该限制性股票,授予价格为每股 3.10 元。限制性股票的解除限售条件包括公司层面和个人层面综合业绩条件,公司选取母港集装箱吞吐量、扣非加权平均净资产收益率、扣非归母净利润增长率、港口科技创新投入占比作为公司业绩考核指标。其中,母港集装箱吞吐量作为门槛指标。若公司该项指标未达成门槛值时,对应批次的限制性股票不得解除限售。同时激励对象可解除限售股票数量与其考核年度绩效评价结果挂钩。根据激励计划方案,激励对象在服务期满前离职,股票不得解锁,且本公司须按授予价格回购并注销相应限制性股票。于 2022 年 6 月 15 日,本公司收到出资款合计为 16,941,500.00 元,同时就限制性股票的回购义务确认负债 16,941,500.00 元及库存股 16,941,500.00 元。

2024 年 8 月 26 日,本公司召开第三届董事会第四十七次会议及第三届监事会第二十九次会议,审议通过了《关于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第一个限售期解除限售条件成就的议案》等议案,根据《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》(“本激励计划”)的相关规定和公司 2020 年年度股东大会的授权,本激励计划首次授予部分第一个限售期解除限售的法定条件和业绩条件(包括公司层面和个人层面综合业绩条件)均已成就。但由于首次授予对象中有 3 人因不具备激励资格,其获授限制性股票不得解除限售且全部由公司回购,公司本次可解除限售的激励对象共计 206 人。于 2024 年 9 月 11 日,本公司第一个限售期解除限售的限制性股票进行上市流通,上市流通的数量为 40,903,104 股。

2024 年 8 月 26 日,本公司召开第三届董事会第四十七次会议及第三届监事会第二十九次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》等议案,同意公司根据《上市公司股权激励管理办法》(以下简称:“管理办法”)、《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》(以下简称:“本激励计划”)、《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施管理办法》、《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核办法》等相关规定及公司 2020 年年度股东大会的授权,回

购注销本激励计划中 11 名存在解除劳动合同、不再具备激励对象资格、绩效考核未完全达标等情况的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 2,779,488 股，其中回购注销的首次授予限制性股票数量为 2,692,488 股，预留授予限制性股票数量为 87,000 股。因公司实施权益分派，本激励计划首次授予的限制性股票回购价格由 2.212 元/股调整为 1.71004 元/股，预留授予的限制性股票回购价格由 3.10 元/股调整为 2.59804 元/股，公司本次回购的资金来源为公司自有资金。于 2024 年 10 月 31 日，本公司完成回购注销限制性股票 2,779,488 股，公司总股本由 23,284,144,750 股减少至 23,281,365,262 股。

2025 年 10 月 30 日，本公司第三届董事会第六十次会议及第三届监事会第三十五次会议，审议通过了《关于公司 A 股限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售条件成就的议案》等议案，根据《上港集团 A 股限制性股票激励计划(草案)》(以下简称：“本激励计划”)等相关规定和公司 2020 年年度股东大会的授权，首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售条件已成就。本次符合解除限售条件的激励对象共 230 人。于 2025 年 11 月 13 日，本公司首次授予部分第二个限售期及预留授予部分第一个限售期解除限售的限制性股票进行上市流通，上市流通的数量为 32,140,596 股。

2025 年 10 月 30 日，本公司第三届董事会第六十次会议及第三届监事会第三十五次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及调整限制性股票回购价格的议案》等议案，同意本公司根据《上市公司股权激励管理办法》(以下简称：“管理办法”)、《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划(草案)》(以下简称：“本激励计划”)、《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施管理办法》、《上海国际港务(集团)股份有限公司 A 股限制性股票激励计划实施考核办法》等相关规定及本公司 2020 年年度股东大会的授权，回购注销本激励计划中 4 名存在绩效考核未完全达标或董事会认定的其他情形的首次授予激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计 1,404,758 股，其中回购注销的首次授予限制性股票数量为 1,404,758 股。因公司实施权益分派，本激励计划首次授予的限制性股票回购价格由 2.212 元/股调整为 1.51504 元/股，本次回购的资金来源为公司自有资金。于 2025 年 12 月 24 日，本公司完成回购注销限制性股票 1,404,758 股，公司总股本由 23,281,365,262 股减少至 23,279,960,504 股。

(b) 年度内限制性股票变动情况表

	2025年度	2024年度
年初发行在外的限制性股票(股)	66,787,508.00	110,470,100.00
本年授予的限制性股票(股)		
本年解锁的限制性股票(股)	-32,140,596.00	-40,903,104.00
本年失效的限制性股票(股)	-1,404,758.00	-2,779,488.00
年末发行在外的限制性股票(股数)	<u>33,242,154.00</u>	<u>66,787,508.00</u>
本年股份支付费用	35,345,460.53	69,800,773.72
累计股份支付费用	310,556,372.84	275,210,912.31

(c) 授予日限制性股票公允价值的确定方法

本集团以授予日公司股票收盘价确定授予日限制性股票的公允价值。两次授予日的公允价值分别为 5.13 元及 6.24 元。

4、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

**5、 本期股份支付费用**

适用 不适用

**6、 股份支付的修改、终止情况**

适用 不适用

**7、 其他**

适用 不适用

**十六、 承诺及或有事项**

**1、 重要承诺事项**

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

**(1) 资本性支出承诺事项**

已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
项目开发支出	7,692,302,204.22	7,202,912,345.34
房屋及建筑物、机器设备及运输船舶	1,466,229,446.99	1,025,984,472.26
房屋装修款	572,122,320.00	20,617,151.56
无形资产	11,937.34	6,561,433.25
合计	9,730,665,908.55	8,256,075,402.41

**(2) 资产负债表日后经营租赁收款额**

本集团作为出租人，资产负债表日后应收的租赁收款额的未折现金额汇总如下：

	2025 年 12 月 31 日
一年以内	1,067,163,572.51
一到二年	625,890,691.63
二到五年	1,413,991,238.54
五年以上	848,648,360.24
合计	3,955,693,862.92

**(3) 对外投资承诺事项**

本集团之子公司上港集团长江港口物流有限公司于 2019 年 9 月与宜昌城市建设投资控股集团有限公司签订了《宜昌上港国际集装箱码头有限公司合资协议》。宜昌上港国际集装箱码头有限公司注册资本 3,000 万元，其中本集团认缴出资 1,470 万元，持股比例为 49%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已缴纳第一期出资款 490 万元。

本集团于 2020 年 11 月 20 日与湖州市交通投资集团有限公司以及浙江湖州环太湖集团有限公司共同出资设立湖州上港国际港务有限公司，注册资本金为 50,000 万元，其中本集团认缴出资 17,500 万元，认缴比例 35%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 14,000 万元。

上海临港国泰君安科技前沿产业私募基金合伙企业(有限合伙)于 2022 年 2 月 25 日设立，注册资本金为 802,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 47,000 万元，认缴比例 5.86%。

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 18,800 万元。

沧州上港物流有限公司于 2022 年 8 月 16 日设立，注册资本金为 3,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 1,470 万元，认缴比例 49%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 980 万元。

上海国有资本投资母基金有限公司于 2022 年 12 月 14 日设立，注册资本金为 1,851,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 160,000 万元，认缴比例 8.6440%。2024 年 3 月 30 日，新增股东向上海国有资本投资母基金有限公司增资，由于基金公司认缴规模的增加，本集团的持股比例由原先的 8.6440% 变更为 7.8011%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 128,000 万元。

上海申创申晖企业管理合伙企业(有限合伙)于 2023 年 10 月 17 日设立，注册资本金为 4,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 266.67 万元，认缴比例 6.67%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 200 万元。

上海申创申晖私募基金合伙企业(有限合伙)于 2023 年 10 月 27 日设立，注册资本金为 292,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 30,000 万元，认缴比例 10.27%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 22,500 万元。

上海吉远绿色能源有限公司 2024 年 2 月 5 日设立，注册资本金为 100,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 10,000 万元，认缴比例 10%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 1,773.6 万元。

上海国际集团创科三期创业投资合伙企业(有限合伙)于 2025 年 2 月 26 日设立，注册资本金为 320,100 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 48,000 万元，认缴比例 14.995%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 9,600 万元。

上海国茂控股有限公司于 2025 年 11 月 20 日设立，注册资本金为 1,300,000 万元，其中本集团认缴出资额为人民币 200,000 万元，认缴比例 15.38%。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已实缴出资 100,000 万元。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用

本公司下属子公司上港物流金属仓储(上海)有限公司(以下简称“金属仓储”)作为保管人，于 2016 年与销售方上海江铜营销有限公司(以下简称“江铜公司”)、出质人浙江鸿晟隆新材料科技有限公司、购买方浙江泰晟新材料科技有限公司(以下简称“浙江工厂”)签订《质押监管协议》，协议约定由金属仓储代表质权人江铜公司占有货物，并确保最低质物数量。同时，浙江工厂与江铜公司就案涉《质押监管协议》所覆盖的基础买卖合同纠纷在上海市第一中级人民法院审理中(案号：(2019)沪 01 民初 180 号)(简称“一中院案件”)。

2018 年 12 月 6 日，金属仓储进行现场例行盘库检查时发现，现场吨位数与库存表显示监管数量严重不符。随后，金属仓储将该事实告知江铜公司与浙江工厂。2019 年 10 月，江铜公司以公司履行《质押监管协议》不当为由，向金属仓储提起诉讼，要求金属仓储继续履行合同、补足货物，如无法补足，则赔偿等值货款。截止 2022 年 12 月 31 日，金属仓储已被冻结银行存款 105,635,932.10 元，约等于缺失货物价值。

2023 年 12 月 19 日，上海市高级人民法院就前述纠纷作出二审判决(案号：(2023)沪民终 45 号)，金属仓储需要在 1 亿元限额之内对本判决浙江工厂确定的付款义务不能清偿部分承担 10% 的补充赔偿责任；即金属仓储需承担至多 10,000,000 元的赔偿责任，具体承担损失的金额尚待定。截止 2023 年 12 月 31 日，金属仓储已在账面确认 10,000,000 元应付款项。

于 2024 年 1 月，根据本案之民事裁定书(案号：(2023)沪民终 45 号之二)，金属仓储之银行存款人民币 95,635,932.10 元予以解除冻结。

2024 年 7 月 4 日，金属仓储就前述纠纷提请再审，2024 年 8 月 20 日，中华人民共和国最高人民法院就前述纠纷作出再审判决(案号：(2024)最高法民申 3155 号)，驳回金属仓储的再审申请。截止 2025 年 12 月 31 日，冻结的银行存款金额为 10,000,000.00 元。

本集团下属子公司瑞泰公司为其开发的“上海长滩”项目商品房的合格银行按揭贷款客户提供阶段性连带责任担保，担保总额不超过人民币 50 亿元。截止 2025 年 12 月 31 日，瑞泰公司已为购买其开发的“上海长滩”项目商品房的合格银行按揭贷款客户提供阶段性连带责任担保的担保余额为人民币 0.54 亿。

本集团下属子公司上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司(以下简称“瑞祥公司”)为购买其开发的“星江湾”项目瑞祥嘉苑商品房的合格银行按揭贷款客户提供阶段性连带责任担保，担保总额不超过人民币 12.20 亿元。截止 2025 年 12 月 31 日，瑞祥公司为已购买其开发的“星江湾”项目瑞祥嘉苑商品房的合格银行按揭贷款客户提供阶段性连带责任担保的担保余额为人民币 0.92 亿。

## (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

1、2016 年 6 月 2 日，上海市宝山区土地储备中心(以下简称：甲方)与本集团及下属子公司上港物流(以下统称：乙方)签订《国有土地收购储备协议书》，对吴淞街道东至鹤岗路、南至宝钢集团第一钢铁有限公司、西至南泗塘、北至安达路 240 号范围内国有土地采用一次性收购分二次支付补偿方式实施收购储备。土地面积 11.10 公顷，折合 166.54 亩(《上海市房地产权证》[沪房地宝字] (2011)第 001774 号)。其中 1,655 平方米(折合 2.48 亩)由他方铺设铁路使用。双方约定，上述地块的收购补偿价格为 66,283.18 万元，折合单价为 398 万/亩。收购补偿款分两期支付，第一期为收购协议签订后一个月内，支付收购补偿款的 20%，即 13,256.64 万元；第二期为被收购地块由甲方出让后一个月内，支付剩余的 80%，即 53,026.54 万元。双方另约定，铁轨用地 1,655 平方米在甲乙双方签署《交地协议书》时，必须由乙方拆除地面上的铁轨等附属设施，并符合交地条件。届时未能拆除铁轨等附属设施的，应视乙方放弃上述地块的收购补偿款 988.04 万元。交地条件及期限：(1)收储地块移交条件：完成土地收购储备、前期开发范围内地上建筑物、构筑物(含电力设施、道路设施、绿地搬迁)全部拆除至现状标高，水泥平地需铲除，做到收储地块上无任何抵押、司法性冻结或其他任何权利限制，也不存在任何矛盾、纠纷等问题。移交前结清水、电、煤、电话等公用事业费且销户。(2)甲乙双方应在甲方出让该土地前一个月签署《交地协议书》。

2016 年 8 月 15 日，本集团收到上海市宝山区土地储备中心支付的第一期收购补偿款 13,256.64 万元。截至本财务报表批准报出日，上述地块尚未完成收储。

2、于 2021 年 12 月 10 日，本公司召开了第三届董事会第二十一次会议，审议通过了《关于上港集团为上海同盛物流园区投资开发有限公司银行贷款提供担保的议案》，本公司为下属

子公司上海同盛物流园区投资开发有限公司提供总额不超过人民币 11 亿元的银行贷款提供连带责任保证担保，担保范围包括：债务本金、任何未支付的应计利息、实现债权的费用及违约赔偿。为充分利用上港集团信用优势，降低资金成本，同时根据公司全资子公司同盛物流业务项目建设需要公司拟以同盛物流为借款主体，向银行申请总额不超过人民币 11 亿元的银行贷款，并由上港集团为同盛物流上述融资提供担保。担保期限自担保合同生效之日起至贷款合同项下债务履行期限届满之日后三年止。

3、2022 年 1 月 13 日，本集团第三届董事会第二十二次会议审议通过了《关于上港集团物流有限公司为下属全资子公司出具担保函的议案》，本公司下属子公司上港集团物流有限公司拟为其下属全资子公司上海上港保税仓储管理有限公司向上海期货交易所申请天然橡胶期货指定交割仓库（上海茂祥路库区）库容从 5000 吨扩大至 20000 吨及相应业务开展出具担保函。按照天然橡胶交割库核定库容及近五年市场交易平均成交价格峰值测算，核定库容货物峰值为约人民币 4.462 亿元。担保期间为合作协议的存续期间以及存续期届满之日起两年（鉴于协议期限为协议签署之日起 2 年，如双方无异议自动延续 2 年，因此担保函期限为不超过 6 年）。在上港物流对天然橡胶期货指定交割库（上海茂祥路库区，核定库容 20000 吨）业务开展向上期所出具担保函时，原上港物流对天然橡胶期货指定交割库（上海茂祥路库区，核定库容 5000 吨）业务开展向上期所出具的担保函同步终止。

4、于 2023 年 6 月 26 日，本集团第三届董事会第三十七次会议审议通过了《关于上港集团全资子公司上港集团物流有限公司为下属全资子公司出具担保函的议案》，董事会同意根据上期所相关规定，由上港集团全资子公司上港集团物流有限公司为其下属全资子公司上港云仓向上期所申请指定期货交割库（申请核定库容量铜 10 万吨、铝 5 万吨、锌 4 万吨、镍 2 万吨、锡 0.2 万吨）的资质及相应业务开展出具担保函，为上港云仓与上期所签订《上海期货交易所与交割仓库之合作协议》（主要包括：上港云仓成为上海期货交易所指定期货交割仓库）项下上港物流对上港云仓开展期货商品入库、保管、出库、交割等全部业务所应承担的一切责任（包括但不限于合作协议约定的义务、违约责任、损害赔偿责任以及交易所实现债权的必要费用如诉讼费、律师费、生效法律文书迟延履行期间的双倍利息等，且无论是单独、共同或与任何其他主体连带承担，无论是实际还是或有，也无论是作为本金、担保或以其他何种形式存在），承担不可撤销的全额连带保证责任。担保期限与合作协议同时生效，担保期覆盖合作协议的存续期以及存续期届满之日起两年（担保内容及期限以具体担保事项发生时与上期所实际签署的协议为准），出具担保函的时间在董事会审议通过后 2 年内有效。根据上述期货交割库申请核定库容及市场交易平均成交价格峰值测算，如发生货损货差，上港物流为上港云仓出具担保函的或有经济赔偿责任金额为约人民币 92.97 亿元。

2024 年 8 月 26 日，本集团第三届董事会第四十七次会议审议通过《关于上港物流为下属全资子公司上港云仓已出具担保函所涉及业务内容发生调整的议案》，董事会同意上港集团全资子公司上港物流下属全资子公司上港云仓与上期所签订《上海期货交易所与交割仓库之合作协议之补充协议》，上港云仓向上期所申请指定期货交割库的资质及相应业务开展出具的担保函所涉及业务内容由核定库容量（申请核定库容量铜 10 万吨、铝 5 万吨、锌 4 万吨、镍 2 万吨、锡 0.2 万吨，最终上期所核定库容：铜 8 万吨、铝 4 万吨、锌 4 万吨、镍 2 万吨）调整为核定库容铜 9.5 万吨、铝 4 万吨、锌 6 万吨、镍 2 万吨、铅 1 万吨、锡 0.2 万吨（最终以上期所核定库容为准），上港物流为上港云仓向上期所申请调整后的指定期货交割库的资质及相应业务开展继续承担担保责任，且不再重新出具担保函，原出具的担保函担保范围、担保期限、担保额度不变。担保函的担保范围为担保人上港物流对上港云仓开展期货商品入库、保管、出库、交割等全部业务所应承担的一切责任（包括但不限于合作协议约定的义务、违约责任、损害赔偿责任以及交易所实现债权的必要费用如诉讼费、律师费、生效法律文书迟延履行期间的双倍利息等，且无论是单独、共同或与任何其他主体连带承担，无论是实际还是或有，也无论是作为本金、担保或以其他何种形式存在），承担不可撤销的全额连带保证责任。担保期限与合作协议同时生效，担保期覆盖合作协议的存续期以及存续期届满之日起两年（即：2023 年 9 月 26 日至 2029 年 6 月 30 日）。根据测算，如发生货损货差，上港物流为上港云仓出具担保函的或有经济赔偿责任金额为约人民币 92.97 亿元。

5、2024年8月26日，本集团第三届董事会第四十七次会议审议通过了《关于上港物流为下属全资子公司上港保税出具担保函的议案》，董事会同意根据上期所相关规定，由上港集团全资子公司上港物流为其下属全资子公司上港保税向上期所申请指定期货交割库（纸浆期货库容2万吨）的资质及相应业务开展出具担保函，为上港保税与上期所签订《上海期货交易所与交割仓库之合作协议》项下上港物流对上港保税开展期货商品入库、保管、出库、交割等全部业务所应承担的一切责任（包括但不限于合作协议约定的义务、违约责任、损害赔偿责任以及交易所实现债权的必要费用如诉讼费、律师费、生效法律文书迟延履行期间的双倍利息等，且无论是单独、共同或与任何其他主体连带承担，无论是实际还是或有，也无论是作为本金、担保或以其他方式存在），承担不可撤销的全额连带保证责任。担保期限与合作协议同时生效，担保期覆盖合作协议的存续期以及存续期届满之日起三年（担保内容及期限以具体担保事项发生时与上期所实际签署的合作协议为准，以上存续期包含合作协议规定的自动续期的期间），出具担保函的时间在董事会审议通过后两年内有效。根据上港保税申请纸浆期货库容2万吨，按满库容情况计算以及纸浆品类目前市场单价峰值测算，如发生货损货差，上港物流为上港保税出具担保函的或有经济赔偿 responsibility 金额为约人民币2亿元。

6、2025年6月23日，本集团第三届董事会第五十六次会议审议通过了《关于上港物流为下属全资子公司上港保税出具担保函的议案》，董事会同意根据上海国际能源交易中心股份有限公司（以下简称：“能源中心”）相关规定，由上港集团全资子公司上港物流为其下属全资子公司上港保税向能源中心申请指定期货交割库（国际铜期货库容1万吨）的资质及相应业务开展出具担保函，为上港保税与能源中心签订合作协议项下上港物流对上港保税开展期货商品入库、保管、出库、交割等全部业务所应承担的一切责任（包括但不限于合作协议约定的义务、违约责任、损害赔偿责任以及能源中心实现债权的必要费用如诉讼费、仲裁费、律师费、生效法律文书迟延履行期间的双倍利息等，且无论是单独、共同或与任何其他主体连带承担，无论是实际还是或有，也无论是作为本金、担保或以其他方式存在），承担不可撤销的全额连带保证责任。担保期限与合作协议同时生效，担保期覆盖合作协议的存续期以及存续期届满之日起三年（担保内容及期限以具体担保事项发生时与能源中心实际签署的合作协议为准，以上存续期包含合作协议规定的自动续期的期间），出具担保函的时间在董事会审议通过后两年内有效。根据上港保税申请国际铜期货库容1万吨，按满库容情况计算以及国际铜目前市场单价峰值测算，如发生货损货差，上港物流为上港保税出具担保函的或有经济赔偿 responsibility 金额为约人民币7.97亿元。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

于2026年2月4日，本公司完成“上海国际港务（集团）股份有限公司2026年度第一期中期票据”的发行。该债券期限为3年，起息日为2026年2月4日，兑付日为2029年2月4日，实际发行总额为20亿元，发行利率1.70%。

于2026年2月4日，本公司完成“上海国际港务（集团）股份有限公司2026年度第二期中

期票据”的发行。该债券期限为 3 年，起息日为 2026 年 2 月 4 日，兑付日为 2029 年 2 月 4 日，实际发行总额为 10 亿元，发行利率 1.70%。

于 2026 年 2 月 12 日，本公司完成“上海国际港务（集团）股份有限公司 2026 年度第三期中期票据”的发行。该债券期限为 5 年，起息日为 2026 年 2 月 12 日，兑付日为 2031 年 2 月 12 日，实际发行总额为 20 亿元，发行利率 1.81%。

于 2026 年 2 月 6 日，本公司完成“上海国际港务（集团）股份有限公司 2026 年度第四期中期票据”的发行。该债券期限为 5 年，起息日为 2026 年 2 月 6 日，兑付日为 2031 年 2 月 6 日，实际发行总额为 20 亿元，发行利率 1.82%。

经集团下属子公司锦江航运第二届董事会第六次会议审议通过，锦江航运或其子公司拟使用不超过人民币 19.4 亿元投资建造 4+4 艘 1800TEU 集装箱船舶，针对其中 4 艘选择船，公司有权在合同签署后的一定期限内确定是否实施建造。截至本财务报表报出日，根据招投标结果，锦江航运全资子公司满强航运有限公司及下属全资单船公司与江苏新扬子造船有限公司、江苏扬子泓远造船有限公司签署了 4 份集装箱船舶建造合同，合同总额为 8.2 亿元人民币。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

本集团依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划，本集团员工可以自愿参加该年金计划。本集团缴费每年不超过本年度职工工资总额的 8%。单位和职工个人缴费合计不超过本单位本年度职工工资总额的 12%。根据参与人的工作岗位、工龄和所聘任的专业技术职务（技术等级）等情况采用积分制计算参与人的缴费额，个人缴费部分与企业缴费部分比例自 2024 年 1 月 1 日起为 1:6，企业缴费部分相应支出计入当期损益或相关资产成本。

### 5、终止经营

适用 不适用

## 6、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 不适用

本集团管理层定期审阅集团内部报告，以评价集团内各组成部分经营成果及决定向其分配资源，并以此为基础确定经营分部。

本集团管理层按提供的服务类别来评价本集团的经营情况。在提供的服务类别方面，本集团评价以下五个分部的业绩，即集装箱业务板块、散杂货业务板块、港口物流业务板块、港口服务业务板块及其他业务板块。

本集团的主要经营均位于中国境内且本集团管理层未按地区独立管理生产经营活动，因此本集团未单独列示按地区分类的分部业绩。

分部间转移价格参照市场价格确定，资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

2025 年度及 2025 年 12 月 31 日分部信息如下：

单位：元 币种：人民币

项目	集装箱业务板块	散杂货业务板块	港口服务业务板块	港口物流业务板块	其他业务板块	未分配的金额	分部间抵销	合计
对外交易收入	17,670,126,971.50	1,758,453,438.04	6,719,855,699.24	14,251,219,232.37	1,660,721,354.36	1,332,141,813.39	-3,781,021,157.37	39,611,497,351.53
分部间交易收入	529,750,661.33	144,279,167.53	1,204,510,058.27	594,620,704.19	455,363,770.11	852,496,795.94	-3,781,021,157.37	
营业成本	9,745,690,359.33	1,154,240,418.05	5,252,494,357.40	10,401,174,682.99	1,451,320,528.02	598,695,370.33	-3,300,755,221.98	25,302,860,494.14
利息收入						522,195,106.82		522,195,106.82
利息费用						-1,088,475,197.62		-1,088,475,197.62
对联营企业和合营企业的投资收益						7,675,247,311.65		7,675,247,311.65
折旧和摊销费用	-2,151,128,134.02	-210,181,198.25	-256,123,910.80	-1,214,828,528.12	-509,324,981.42	-495,291,743.14		-4,836,878,495.75
信用减值损失(损失+, 收益-)	3,126,533.92	2,505,732.20	1,240,024.49	-720,863.02	-26,999,853.84	2,673,697.82		-18,174,728.43
资产减值损失			-58,885.38	768,052,195.33	285,023,274.96			1,053,016,584.91
利润总额(盈利+, 损失-)	6,766,304,213.70	757,515,275.96	1,046,200,894.51	2,233,004,328.99	-60,519,923.28	7,468,220,518.40		18,210,725,308.28
所得税费用						-3,257,029,262.19		-3,257,029,262.19
净利润(盈利+, 损失-)	6,766,304,213.70	757,515,275.96	1,046,200,894.51	2,233,004,328.99	-60,519,923.28	4,211,191,256.21		14,953,696,046.09
资产总额	68,400,860,519.75	3,069,079,848.31	8,133,236,838.29	28,200,770,525.98	16,636,755,709.23	132,707,193,550.33	-35,412,253,999.16	221,735,642,992.73
负债总额	-22,013,318,977.97	-3,722,726,190.28	-3,698,813,866.54	-10,160,058,856.14	-6,766,428,863.66	-54,854,942,526.27	35,412,253,999.16	-65,804,035,281.70
折旧费用以及摊销费用以外的其他非现金费用	-3,207,787.72		-3,195,327.45	-17,803,769.56	-4,813,015.59	-14,658,555.69		-43,678,456.01
其他非流动资产增加额(i)	1,606,435,568.59	123,358,031.73	1,085,314,135.62	6,442,011,869.61	3,362,461,685.86	6,739,550.75		12,626,320,842.16
对联营企业和合营企业的长期股权投资	9,079,211,545.19	2,421,261,823.54	100,274,976.35	14,684,727,362.04	93,995,076.24	63,082,209,804.19		89,461,680,587.55

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

2024 年度及 2024 年 12 月 31 日分部信息如下：

项目	集装箱业务板块	散杂货业务板块	港口服务业务板块	港口物流业务板块	其他业务板块	未分配的金额	分部间抵销	合计
对外交易收入	16,046,001,662.38	1,718,309,331.78	5,725,559,822.97	12,077,221,699.26	5,195,330,978.55	1,252,146,280.45	-3,897,597,489.57	38,116,972,285.82
分部间交易收入	550,965,735.79	87,859,663.48	845,027,805.41	513,445,590.46	1,096,142,663.24	804,156,031.19	-3,897,597,489.57	-
营业成本	9,275,597,505.54	1,218,491,650.15	4,467,588,286.37	8,940,547,439.02	3,284,816,993.31	455,845,576.42	-3,059,214,485.46	24,583,672,965.35
利息收入						723,049,665.02		723,049,665.02
利息费用						-1,239,591,463.14		-1,239,591,463.14
对联营企业和合营企业的投资收益						8,047,034,874.72		8,047,034,874.72
折旧和摊销费用	-2,174,298,807.96	-214,459,701.38	-251,451,034.24	-983,943,012.66	-502,341,872.94	-411,212,240.63		-4,537,706,669.81
信用减值损失(损失+, 收益-)	-3,816,544.56	437,686.41	-81,735.80	17,660,903.48	23,382,368.39	-16,169,949.19		21,412,728.73
资产减值损失			526,503.01	-88,141.78		30,557,711.34		30,996,072.57
利润总额(盈利+, 损失-)	5,722,605,688.53	280,836,521.31	867,824,871.75	2,303,004,952.82	1,081,153,404.23	8,460,727,350.28		18,716,152,788.92
所得税费用						-2,652,365,896.79		-2,652,365,896.79
净利润(盈利+, 损失-)	5,722,605,688.53	280,836,521.31	867,824,871.75	2,303,004,952.82	1,081,153,404.23	5,808,361,453.49		16,063,786,892.13
资产总额	58,898,785,273.19	2,714,631,215.11	6,645,143,465.16	24,719,541,970.20	23,091,088,803.23	118,214,844,963.35	-22,228,494,617.21	212,055,541,073.03
负债总额	-13,964,106,586.82	-3,636,603,090.86	-3,415,362,629.17	-8,811,473,714.22	-13,605,812,293.31	-43,441,872,286.26	22,228,494,617.21	-64,646,735,983.43
折旧费用以及摊销费用以外的其他非现金费用	-7,710,833.77		-6,166,485.63	-19,761,182.42	-8,170,382.48	-29,826,818.33		-71,635,702.63
其他非流动资产增加额(i)	3,725,027,651.32	173,847,423.94	542,714,233.53	924,424,319.32	2,734,418,262.33	566,639,009.37		8,667,070,899.81
对联营企业和合营企业的长期股权投资	8,931,167,069.10	2,310,428,422.58	78,751,744.67	15,278,356,314.49	116,904,986.00	55,723,984,660.88		82,439,593,197.72

(i) 非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

本集团位于国内及其他国家和地区的除金融资产及递延所得税资产之外的非流动资产总额列示如下：

非流动资产总额	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国	165,205,408,112.70	154,008,542,380.54
其他国家	3,554,200,689.86	3,312,366,726.16
	<u>168,759,608,802.56</u>	<u>157,320,909,106.70</u>



公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因  
适用 不适用

**(3). 其他说明**

适用 不适用

**7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**

适用 不适用

**8、 其他**

适用 不适用

**十九、 资产负债率**

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团不受制于外部强制性资本要求，利用资产负债比率监控资本。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债率列示如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
资产负债率	29.68%	30.49%

**二十、 母公司财务报表主要项目注释**

**1、 应收票据**

**(1) 应收票据分类列示**

项目	年末余额	年初余额
银行承兑票据	13,988,297.18	27,345,310.93
商业承兑票据		
合计	13,988,297.18	27,345,310.93

2025 年度，本公司仅对少数应收银行承兑汇票进行了背书或贴现且已终止确认，故仍将全部的银行承兑汇票分类为以摊余成本计量的金融资产。

**(2) 年末公司已质押的应收票据**

适用 不适用

**(3) 年末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

项目	终止确认金额	未终止确认金额
银行承兑票据	11,967,828.64	
商业承兑票据		
合计	11,967,828.64	

(4) 年末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(6) 坏账准备的情况

于 2025 年 12 月 31 日，本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

(7) 本年实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	256,171,983.13	263,966,872.18
1 年以内（含 1 年）小计	256,171,983.13	263,966,872.18
1 至 2 年		
2 至 3 年		111,580.54
3 年以上		
3 至 4 年	111,580.00	
4 至 5 年		
5 年以上	2,997,452.60	2,997,452.60
合计	259,281,015.73	267,075,905.32

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	111,580.00	0.04	111,580.00	100.00						
其中：										
按单项计提坏账准备	111,580.00	0.04	111,580.00	100.00						
按组合计提坏账准备	259,169,435.73	99.96	15,806,051.76	6.10	243,363,383.97	267,075,905.32	100.00	16,894,117.56	6.33	250,181,787.76
其中：										
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	259,169,435.73	99.96	15,806,051.76	6.10	243,363,383.97	267,075,905.32	100.00	16,894,117.56	6.33	250,181,787.76
合计	259,281,015.73	/	15,917,631.76	/	243,363,383.97	267,075,905.32	/	16,894,117.56	/	250,181,787.76

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
应收账款一	111,580.00	111,580.00	100.00	预计难以收回
合计	111,580.00	111,580.00	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

注：截至 2025 年 12 月 31 日止，本集团应收款项一 111,580.00 元已逾期，且该公司已破产清算。

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：应收账款组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
一年以内	256,171,983.13	12,808,599.16	5.00
一到二年			
二到三年			
三到四年			
四到五年			
五年以上	2,997,452.60	2,997,452.60	100.00
合计	259,169,435.73	15,806,051.76	6.10

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定的账龄组合如表所示。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	16,894,117.56	72,527.00	-1,049,012.80			15,917,631.76
合计	16,894,117.56	72,527.00	-1,049,012.80			15,917,631.76

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
余额前五名的应收账款和合同资产总额	97,596,180.40		97,596,180.40	37.64	4,879,809.02
合计	97,596,180.40		97,596,180.40	37.64	4,879,809.02

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

**3、其他应收款**

**项目列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	6,666,665,337.43	6,230,675,083.16
其他应收款	3,638,931,177.27	882,578,703.06
合计	10,305,596,514.70	7,113,253,786.22

其他说明：

适用 不适用

本公司不存在因资金集中管理而将款项归集于其他方并列报于其他应收款的情况。

**应收利息**

**(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
上港集团瑞泰发展有限责任公司	2,934,557,950.35	2,934,557,950.35
上港集团物流有限公司	2,011,564,389.11	1,713,679,045.62
上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司	926,364,556.97	926,364,556.97
上海港复兴船务有限公司	379,098,999.45	286,365,815.33
上海海勃物流软件有限公司	247,295,371.52	247,295,371.52
邮储银行	120,763,887.80	107,781,302.08
中集世联达物流科技公司	24,000,000.00	
上海远东水运工程建设监理咨询有限公司	12,000,182.23	14,631,041.29
港航纵横(上海)数字科技有限公司	10,000,000.00	
武汉港集装箱有限公司	1,020,000.00	
合计	6,666,665,337.43	6,230,675,083.16

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
上港集团瑞泰发展有限责任公司	2,934,557,950.35	5年以上	资金安排	否
上港集团物流有限公司	303,486,747.76	4-5年(含5年)	资金安排	否
上港集团物流有限公司	230,711,141.33	3-4年(含4年)	资金安排	否
上港集团物流有限公司	332,885,288.51	2-3年(含3年)	资金安排	否
上港集团物流有限公司	526,349,932.30	1-2年(含2年)	资金安排	否
上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司	205,030,940.91	3-4年(含4年)	资金安排	否
上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司	510,398,487.30	1-2年(含2年)	资金安排	否
上海港复兴船务有限公司	100,083,646.76	1-2年(含2年)	资金安排	否
合计	5,143,504,135.22	/	/	/

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用  不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况  
适用 不适用

核销说明：  
适用 不适用

其他说明：  
适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,297,443,104.03	1,859,737,162.73
1 年以内小计	4,297,443,104.03	1,859,737,162.73
1 至 2 年	1,137,872,179.36	396,450,721.91
2 至 3 年	335,961,288.51	435,795,822.44
3 年以上	1,027,428,830.00	3,563,333,697.83
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上	3,551,773,021.72	903,309,806.01
合计	10,350,478,423.62	7,158,627,210.92

**(14). 按款项性质分类情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收股利	6,666,665,337.43	6,230,675,083.16

子公司借款	2,725,000,000.00	
洋山四期履约保证金	500,000,000.00	500,000,000.00
上海港国际客运中心开发有限公司暂借款	287,200,000.00	287,200,000.00
应收股权转让款余额	100,150,577.25	100,150,577.25
资产处置款	16,323,028.86	
代收代付款项及代垫款	13,432,097.32	16,248,512.27
工程款、设备转让款	7,993,881.50	8,019,615.10
押金、保证金、备用金	520,689.28	235,578.00
其他	33,192,811.98	16,097,845.14
合计	10,350,478,423.62	7,158,627,210.92

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	19,672,770.51		25,700,654.19	45,373,424.70
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-5,043,064.00		5,043,064.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,498,415.18			3,498,415.18
本期转回	-52,132.32		-3,937,798.64	-3,989,930.96
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	18,075,989.37		26,805,919.55	44,881,908.92

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：  
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：  
□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	45,373,424.70	3,498,415.18	-3,989,930.96			44,881,908.92
合计	45,373,424.70	3,498,415.18	-3,989,930.96			44,881,908.92

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：  
□适用 √不适用

其他说明：  
无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
上港集团瑞泰发展有限责任公司	2,350,000,000.00	22.71	借款	1年以内	
同盛集团	500,000,000.00	4.83	洋山四期履约保证金	5年以上	
	7,993,881.50	0.08	房产、工程款、设备转让款	5年以上	7,993,881.50
上海东点企业发展有限公司	375,000,000.00	3.62	借款	1年以内	
上海港国际客运中心开发有限公司	287,200,000.00	2.77	暂借款	5年以上	14,360,000.00
上海地产(集团)有限公司	100,150,577.25	0.97	应收地产集团股权转让款金额	5年以上	10,015,057.73
合计	3,620,344,458.75	34.98	/	/	32,368,939.23

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

4、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	50,154,103,045.43	-496,954,374.81	49,657,148,670.62	48,873,355,528.36	-496,954,374.81	48,376,401,153.55
对联营、合营企业投资	41,389,873,283.94	-247,131,319.94	41,142,741,964.00	36,724,727,446.48	-247,131,319.94	36,477,596,126.54
合计	91,543,976,329.37	-744,085,694.75	90,799,890,634.62	85,598,082,974.84	-744,085,694.75	84,853,997,280.09

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海盛东国际集装箱码头有限公司	10,635,269,334.57		899,417.70				10,636,168,752.27	
上海冠东国际集装箱码头有限公司	6,730,726,741.20		700,515.88				6,731,427,257.08	
上港集团(香港)有限公司	3,567,968,547.38		139,715.66				3,568,108,263.04	
同盛物流	2,721,668,674.10		990,536.03				2,722,659,210.13	
上港集团物流有限公司	2,570,701,415.97		1,187,594.90				2,571,889,010.87	
上海明东集装箱码头有限公司	2,560,701,381.43		576,330.79				2,561,277,712.22	
锦江航运	2,481,343,722.19		1,202,872.09				2,482,546,594.28	
上海长滩之光商业管理有限公司			2,400,000,000.00				2,400,000,000.00	
上港集团瑞祥房地产发展有限责任公司	2,154,127,304.80		570,445.03				2,154,697,749.83	
上海港罗东集装箱码头有限公司	1,200,000,000.00		600,000,000.00				1,800,000,000.00	
上海港国际客运中心开发有限公司	1,730,473,399.68		6,501,584.39	-54,958,884.59			1,682,016,099.48	
上港集团瑞泰发展有限责任公司	3,905,979,339.96		684,016.45	-2,400,000,000.00			1,506,663,356.41	
上海共享投资发展有限公司	800,371,200.00						800,371,200.00	
上海浦东国际集装箱码头有限公司	782,013,159.23		436,615.23				782,449,774.46	
上港集团九江港务有限公司	746,350,000.00						746,350,000.00	
上海港复兴船务有限公司	700,083,998.64		896,978.96				700,980,977.60	
上海临港产业区港口发展有限公司(附注九)	690,641,574.89						690,641,574.89	
上港集团能源(上海)有限公司	399,726,802.90		237,295,156.49				637,021,959.39	
上海港瑞禾房地产发展有限公司	600,000,000.00						600,000,000.00	
上海沪东集装箱码头有限公司	556,043,574.25		943,103.46				556,986,677.71	
上港集团平湖独山港码头有限公司	507,000,000.00						507,000,000.00	
长江港口物流	450,263,056.39		6,327,305.62				456,590,362.01	
上港集团蕴通国际集装箱服务(上海)有限公司			410,000,000.00				410,000,000.00	
上海东点企业发展有限公司	407,797,857.81						407,797,857.81	
上海海港足球俱乐部有限公司	253,603,725.47		139,715.64				253,743,441.11	
上海集装箱码头有限公司	214,761,991.28						214,761,991.28	
上海罗泾矿石码头有限公司	192,745,552.23	-496,954,374.81	174,652.17				192,920,204.40	-496,954,374.81
上海港房地产经营开发有限公司	145,938,281.49						145,938,281.49	
上海深水港船务有限公司	102,000,000.00						102,000,000.00	
上港集团长三角多式联运(上海)有限公司	100,156,426.50		171,829.11				100,328,255.61	
上海港湾实业有限公司	91,448,721.07						91,448,721.07	
上海港安保服务有限责任公司	82,448,540.09		294,962.02				82,743,502.11	
哪吒智慧科技(上海)股份有限公司	81,520,000.00						81,520,000.00	
上海外轮理货有限公司	70,688,384.14		855,762.27				71,544,146.41	
上海浦东足球场运营管理有限公司			54,958,884.59				54,958,884.59	
江苏沪通集装箱码头有限公司	40,000,000.00		8,000,000.00				48,000,000.00	
九江兴港集装箱码头有限公司	25,500,000.00						25,500,000.00	
连云港互连集装箱有限公司	25,500,000.00						25,500,000.00	
港航纵横(上海)数字科技有限公司	14,137,534.19						14,137,534.19	
上海远东水运工程建设监理咨询有限公司	13,065,784.02		476,395.59				13,542,179.61	
上海海勃数科技术有限公司	10,900,227.97		653,275.99				11,553,503.96	
上海港技术劳务有限公司	9,480,889.72		628,735.60				10,109,625.32	
上海集盛劳务有限公司	3,254,009.99						3,254,009.99	
合计	48,376,401,153.55	-496,954,374.81	3,735,706,401.66	-2,454,958,884.59			49,657,148,670.62	-496,954,374.81

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
<b>一、合营企业</b>											
上海港航股权投资有限公司	386,690,533.00			7,888,261.64	1,059,532.52		-10,000,000.00			385,638,327.16	
上海外运集装箱仓储服务有限公司	60,185,090.70			1,103,426.32	55,115.69	648,521.10	-10,573,112.54			51,419,041.27	
上海航交实业有限公司	15,308,086.32			926,457.64	12,200.30		-100,000.00			16,146,744.26	
小计	462,183,710.02			9,918,145.60	1,126,848.51	648,521.10	-20,673,112.54			453,204,112.69	
<b>二、联营企业</b>											
上海银行股份有限公司	19,601,313,166.47	357,130,680.39		1,981,276,403.74	-136,841,113.07	-1,879,565.26	-612,947,110.36			21,188,052,461.91	
宁波舟山港股份有限公司	3,497,570,062.29			210,619,234.94	-1,350,233.98	17,990,755.66	-109,071,179.78			3,615,758,639.13	
太仓正和国际集装箱码头有限公司	2,075,975,228.19			16,181,808.81			-10,615,897.80			2,081,541,139.20	
中远海运物流供应链有限公司	1,790,524,223.81			65,866,000.00	1,448,045.23	422,397.55	-61,846,307.30			1,796,414,359.29	
重庆果园集装箱码头有限公司	1,734,361,815.61			33,666,137.84	-785,400.00		-35,000,000.00			1,732,242,553.45	
上海国有资本投资母基金有限公司	1,293,012,620.43			7,055,841.65			-14,305,264.92			1,285,763,197.16	
上海泛亚航运有限公司	1,080,906,812.68			80,203,122.51	-1,152,955.89		-57,070,000.00			1,102,886,979.30	
上海国茂控股有限公司		1,000,000,000.00		63,900.00						1,000,063,900.00	
上汽安吉物流股份有限公司		1,000,000,000.00		54,359,050.69	-64,045.65	-2,091,536.18	-71,974,650.00			980,228,818.86	
江苏连云港港口股份有限公司		730,357,792.33		22,902,944.82	-19,083.23	-91,872.21				753,149,781.71	
中建港航局集团有限公司	675,076,703.61			86,594,080.47	5,090,215.01	-8,284,368.23	-31,349,315.80			727,127,315.06	
上海海通国际汽车码头有限公司	540,356,813.73			228,766,960.24			-181,200,000.00			587,923,773.97	
武汉港务集团有限公司	429,355,447.78			23,032,049.23		197,455.77				452,584,952.78	
中集世联达物流科技(集团)股份有限公司	397,140,062.96			28,482,634.70	1,145,078.94	-936,544.52	-24,000,000.00			401,831,232.08	
上海申创产城私募基金合伙企业(有限合伙)	402,855,111.09		-44,975,074.08	33,058,362.87						390,938,399.88	
芜湖港务有限责任公司	368,663,022.43			24,736,401.08		-9,979,477.45				383,419,946.06	
南京港股份有限公司	348,912,694.16			18,503,555.35		1,930,845.82	-4,726,212.86			364,620,882.47	-216,573,608.60
民生轮船股份有限公司	321,407,877.29			12,124,020.44	-528,750.13	145,676.98	-2,050,000.00			331,098,824.58	
上海申创申晖私募基金合伙企业(有限合伙)	145,606,651.42	75,000,000.00	-2,490,408.84	6,102,106.01						224,218,348.59	
湖南城陵矶国际港务集团有限公司	218,630,727.39			-1,019,097.68		78,670.25				217,690,299.96	
江阴苏南国际集装箱码头有限公司	194,814,690.43			5,423,347.80		-14,308.24				200,223,729.99	
上海普实医疗器械股份有限公司	185,442,094.74			-273,373.53						185,168,721.21	
湖州上港国际港务有限公司	137,275,141.50			-6,004,033.41						131,271,108.09	
安吉上港国际港务有限公司	93,698,782.74			525,851.81		171,525.07				94,396,159.62	
上海亿通国际股份有限公司	88,793,893.52			6,700,935.13	23,113.44		-29,380,000.00			66,137,942.09	
上海港海铁联运有限公司	63,517,146.63			2,175,221.55						65,692,368.18	
上港(淮安)国际集装箱码头公司	62,044,718.26			333,140.12		93,859.38	-1,778,291.98			60,693,425.78	
武汉港集装箱有限公司	32,105,056.28			1,282,487.02		36,090.04	-1,020,000.00			32,403,633.34	
上海万誉联港物业服务有限公司	28,423,815.06			5,362,117.65			-4,270,299.40			29,515,633.31	
江苏盐城港上港国际港务有限公司	16,853,259.01			-175,122.76						16,678,136.25	
其他	190,774,777.01	666,670.00		10,407,645.50	3,462,333.92		-9,949,626.19		-5,560,612.23	189,801,188.01	-30,557,711.34
小计	36,015,412,416.52	3,163,155,142.72	-47,465,482.92	2,958,333,734.59	-129,572,795.41	-2,210,395.57	-1,262,554,156.39			40,689,537,851.31	-247,131,319.94
合计	36,477,596,126.54	3,163,155,142.72	-47,465,482.92	2,968,251,880.19	-128,445,946.90	-1,561,874.47	-1,283,227,268.93		-5,560,612.23	41,142,741,964.00	-247,131,319.94



(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：  
无

5、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,966,696,414.08	3,671,852,875.24	6,606,637,668.66	3,666,327,574.89
其他业务	1,481,989,602.74	527,818,546.94	1,396,910,097.01	462,413,194.64
合计	8,448,686,016.82	4,199,671,422.18	8,003,547,765.67	4,128,740,769.53

(a) 主营业务收入和主营业务成本

项目	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
集装箱板块	5,221,041,634.08	2,403,103,165.18	4,975,108,580.98	2,325,398,254.42
散杂货板块	1,591,826,472.14	1,057,764,348.54	1,487,208,658.68	1,070,454,492.62
其他板块	153,828,307.86	210,985,361.52	144,320,429.00	270,474,827.85
合计	6,966,696,414.08	3,671,852,875.24	6,606,637,668.66	3,666,327,574.89

(b) 其他业务收入和其他业务成本

项目	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租赁业务	1,299,897,765.45	506,274,526.95	1,265,267,039.80	439,827,736.18
委托贷款利息	104,329,478.04	65,700.00	65,898,428.18	185,046.08
其他	77,762,359.25	21,478,319.99	65,744,629.03	22,400,412.38
合计	1,481,989,602.74	527,818,546.94	1,396,910,097.01	462,413,194.64

(c) 本公司按报告分部与产品及服务转让时间分解的营业收入及营业成本信息列示如下：

项目	2025 年度			
	集装箱板块	散杂货板块	其他	合计
主营业务收入	5,221,041,634.08	1,591,826,472.14	153,828,307.86	6,966,696,414.08
其中：在某一时点确认				
在某一时段内确认	5,221,041,634.08	1,591,826,472.14	153,828,307.86	6,966,696,414.08
其他业务收入	61,935,134.21	73,368,783.80	1,346,685,684.73	1,481,989,602.74
其中：在某一时点确认	2,168,720.06	7,635,718.78		9,804,438.84
在某一时段内确认	39,543,912.00	15,039,872.07	13,367,393.86	67,951,177.93
不受收入准则规范	20,222,502.15	50,693,192.95	1,333,318,290.87	1,404,233,985.97
合计	5,282,976,768.29	1,665,195,255.94	1,500,513,992.59	8,448,686,016.82

	2025 年度			
	集装箱板块	散杂货板块	其他	合计
主营业务成本	2,403,103,165.18	1,057,764,348.54	210,985,361.52	3,671,852,875.24
其中：相关收入在某一时点确认				
相关收入在某一时段内确认	2,403,103,165.18	1,057,764,348.54	210,985,361.52	3,671,852,875.24
其他业务成本	12,132,482.26	13,850,924.48	501,835,140.20	527,818,546.94
其中：相关收入在某一时点确认		5,864,585.15		5,864,585.15
相关收入在某一时段内确认	5,955,600.38	7,232,487.46	2,425,647.00	15,613,734.84
相关收入不受收入准则规范	6,176,881.88	753,851.87	499,409,493.20	506,340,226.95
合计	2,415,235,647.44	1,071,615,273.02	712,820,501.72	4,199,671,422.18

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

## 6、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	3,080,596,195.53	3,276,715,311.86
权益法核算的长期股权投资收益	2,968,251,880.19	2,828,739,046.94
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
其他非流动金融资产持有期间取得的投资收益	227,994,532.12	305,739,956.04
委托贷款的利息收入	2,852,463.32	1,431,800.27
其他	-2,279,986.55	-1,924,856.15
合计	6,277,415,084.61	6,410,701,258.96

其他说明：

无

## 7、其他

□适用 √不适用

## 二十一、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	445,525,645.88	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	320,463,492.15	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	144,464,149.62	
对外委托贷款取得的损益	30,590,566.02	
单独进行减值测试的应收款项(含合同资产)减值准备转回	1,100,061.81	

取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	444,306,200.88	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	118,803,286.10	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	149,360,574.49	
减：所得税影响额	-234,410,039.16	
少数股东权益影响额（税后）	-56,623,734.65	
合计	1,363,580,203.14	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(1) 非经常性损益明细表编制基础

根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益(2023 年修订)》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

本集团 2025 年度将与航运集疏运结构项目补贴(港口企业)相关的政府补助列报为经常性损益。由于该补助与本集团正常经营业务密切相关、符合国家相关产业政策规定、按照确定的标准享有且对本集团损益产生持续影响，因此，根据 2023 版 1 号解释性公告的相关规定，上述补助 148,002,130.00 元(2024 年：188,100,192.50 元)已列报为经常性损益。

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.8790	0.5837	0.5834
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.8859	0.5250	0.5247

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：于福林

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 30 日

修订信息

适用 不适用